sij

Letno poročilo 2016

povezujemo dejavnosti,
združujemo uspehe

Letno poročilo Skupine SIJ in družbe SIJ d.d.

2016

Povezujemo dejavnosti, združujemo uspehe

sij | skupina

Korporativna znamka skupine trdno povezanih družb je zagotovilo:

- investitorjem za uspešno poslovanje,
- partnerjem za spoštovanje dogovorjenih obveznosti,
- zaposlenim za dolgoročno stabilno delovanje,
- okolju za družbeno odgovorno sodelovanje,
- kupcem za razumevanje njihovih potreb in razvoj ustreznih rešitev.

Znamke metalurških izdelkov v lasti Skupine SIJ so za poslovne kupce zagotovilo za kakovost v celotnem procesu sodelovanja – od razumevanja potreb do zagotavljanja ustreznih rešitev, od surovin prek tehnološko napredne proizvodnje do servisnih storitev.

Uveljavljene prehrambne znamke v lasti Skupine Perutnina Ptuj, ki smo jo pripojili Skupini SIJ, so za končne kupce zagotovilo, da je hrana, ki jo izberejo, vredna zaupanja. Od njive do vilic!

Z razvojem in upravljanjem novih in že uveljavljenih blagovnih znamk smo bližje kupcem. Povezujemo dejavnosti, združujemo uspehe.

Kazalo vsebine

POUDARKI LETA 2016 7

Povzetek poslovanja 8
Pomembnejši poslovni dogodki v letu 2016 11
Dogodki po koncu obračunskega obdobja 13
O poslovnem letu v pogovoru z upravo družbe 14
Poročilo predsednika nadzornega sveta 18

ORGANIZIRANOST IN UPRAVLJANJE 21

Predstavitev družbe SIJ d.d. 22
Poslovni rezultati družbe SIJ d.d. 24
Predstavitev Skupine SIJ 26
Upravljanje in nadzor v družbi SIJ d.d. 29
Sistem vodenja družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ 31
Izjava o upravljanju skladno s kodeksi 35

POSLOVNO POROČILO 37

Strateške usmeritve in poslovna strategija 38
Vplivi zunanjega okolja na doseganje ciljev 40
Analiza poslovanja Skupine SIJ 42
Analiza poslovanja metalurške dejavnosti 45
Analiza poslovanja prehrambne dejavnosti 55
Naložbe za razvoj ključnih dejavnosti 62
Strateška oskrba s surovinami 64
Centralizirana oskrba z energenti 67
Inovacijsko usmerjene raziskave in razvoj 68
Trženjska strategija in upravljanje znamk 69

DELOVANJE PO NAČELIH TRAJNOSTNEGA RAZVOJA 73

Uspehi temeljijo na odgovornem delovanju 74
Odgovornost do zaposlenih 75
Varovanje okolja z učinkovito rabo energije 81
Družbeno pomembna sponzorstva in donacije 82

UPRAVLJANJE TVEGANJ 85

Sistematična presoja tveganj in priložnosti 86
Razvojno-raziskovalna tveganja 87
Finančna tveganja 87
Komercialna tveganja 88
Druga tveganja 90

RAČUNOVODSKO POROČILO SKUPINE SIJ 93

Poročilo neodvisnega revizorja 94
Izjava o odgovornosti uprave 99
Konsolidirani računovodski izkazi 100
Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom 104

RAČUNOVODSKO POROČILO DRUŽBE SIJ d.d. 145

Poročilo neodvisnega revizorja 146
Izjava o odgovornosti uprave 150
Računovodski izkazi 151
Pojasnila k računovodskim izkazom 155

Poudarki leta 2016

I

Smo odgovoren lastnik in upravljalec uveljavljenih blagovnih znamk, ki vsakič znova upravičijo zaupanje kupcev.

Sedanjost upravljamo z razumevanjem prihodnjih potreb kupcev. Dolgoročno.

Različnosti povezujemo med seboj s poslovno celovitostjo in vertikalnimi integracijami. Strateško.

Pri načrtovanju prihodnosti upoštevamo spremenljivosti na trgih in krepimo centralizirane funkcije. Dinamično.

Povzetek poslovanja

Skupina SIJ: Ključne številke iz poslovanja

	Enota mere	2014	2015	2016
Skupina SIJ: čisti prihodki od prodaje	000 EUR	707.858	664.817	842.645
Metalurška dejavnost	*000 EUR*	*707.858*	*664.817*	*631.884*
*Prehrambna dejavnost*****	*000 EUR*			*211.350*
Poslovne združitve	*000 EUR*			*–589*
Izvoz	%	86,2	87,3	80,4
Dobiček iz poslovanja	000 EUR	39.543	23.341	68.636
Skupina SIJ: EBITDA[1]	000 EUR	77.832	63.509	127.057
Metalurška dejavnost	000 EUR	77.832	63.509	74.417
Prehrambna dejavnost	000 EUR			24.229
Poslovne združitve	000 EUR			28.412
EBITDA marža	%	11,0	9,6	15,1
Čisti poslovni izid	000 EUR	24.904	10.793	51.325
Odlivi za naložbe	000 EUR	47.633	56.886	70.267*
Skupina SIJ: NFD[2]	000 EUR	216.731	272.743	367.520
Metalurška dejavnost	*000 EUR*	*216.731*	*228.423*	*261.453*
Prehrambna dejavnost	*000 EUR*			*35.492*
Poslovne združitve	*000 EUR*		*44.320*	*70.575***
Skupina SIJ: NFD/EBITDA		2,8	3,8 ***	2,9
Metalurška dejavnost		2,8	3,6	3,5
Prehrambna dejavnost				1,4
Zaposleni		2014	2015	2016
Število zaposlenih na dan 31. 12.		3.134	3.126	7.239

** Naložbe v družbe Perutnina Ptuj, Holding PMP, Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems), ORO MET in MWT Meyer (zdaj SIJ MWT) so izločene.*
*** Nakupi delnic Skupine PP in Holdinga PMP do 31. decembra 2016.*
**** Kazalnik, izračunan na podlagi računovodskih izkazov za posebne namene (Skupina Perutnina Ptuj in Holding PMP sta upoštevana v konsolidaciji od 1. januarja 2015).*
***** Prehrambna dejavnost v tabeli prikazana za deset mesecev (od 1. 3. do 31. decembra 2016), kolikor je vključena v konsolidacijo. Analiza poslovanja prehrambne dejavnosti za celotno leto 2016 je na str. 55.*

SKUPINA SIJ POSLUJE STABILNO

V letu 2016 smo ustvarili **51,3 milijona evrov čistega poslovnega izida.** Poslovanje smo izboljšali tako v metalurški kot v prehrambni dejavnosti. Uspešno poslovanje smo dosegli z usmerjanjem v programe z višjo dodano vrednostjo. S krepitvijo blagovnih znamk in približevanjem končnim uporabnikom blažimo odvisnost od zunanjih tržnih gibanj.

ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE SO VIŠJI

V letu 2016 je vrednost prihodkov od prodaje glede na leto prej **višja za 178 milijonov evrov.** Ključni vir povečanja so pripojitve družbe Sistemska tehnika (januarja 2016), Skupine Perutnina Ptuj (marca 2016), družbe ORO MET in družbe MWT Meyer (julija 2016).

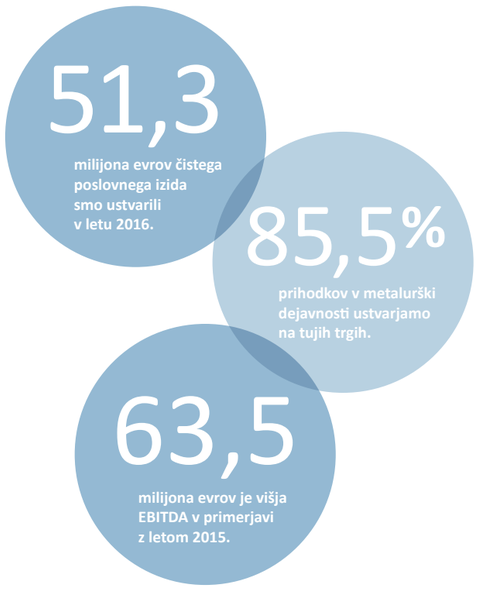
1 EBITDA: poslovni izid iz poslovanja + amortizacija.
2 Neto finančni dolg (NFD): dolgoročne in kratkoročne finančne obveznosti – obveznosti iz naslova obresti – denar in denarni ustrezniki – kratkoročni bančni depoziti.

IZVOZ OSTAJA NA VISOKI RAVNI

Na ravni Skupine SIJ je v letu 2016 **delež izvoza, ki znaša 80,4 odstotka,** bil manjši kot leto prej, kar pa je posledica pripojitve prehrambne dejavnosti. V metalurški dejavnosti 85,5 odstotka prihodkov še naprej ustvarjamo na tujih trgih. V prehrambni dejavnosti smo vodilni ponudnik perutninskega mesa in izdelkov na slovenskem trgu, izvoz pa se tudi v tej dejavnosti krepi z izdelki višje dodane vrednosti.

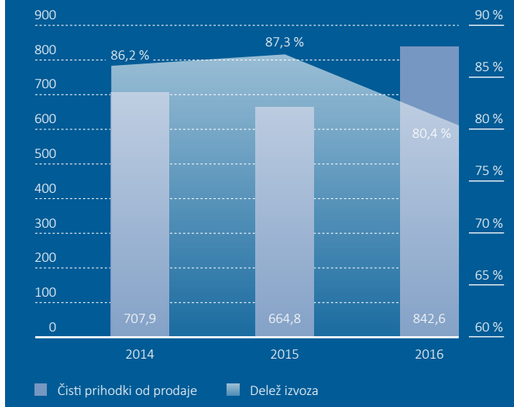
DOBIČKONOSNOST JE VIŠJA

Višja dobičkonosnost poslovanja tako v metalurški kot prehrambni dejavnosti je vzrok za kar 100-odstotno povečanje EBITDA. Ta kazalec uspešnosti je v primerjavi z letom prej **višji za skoraj 64 milijonov evrov.** K tako visokemu povečanju je prispeval tudi učinek pripojitve Skupine Perutnina Ptuj v višini 28 milijonov evrov, ki je podrobno pojasnjen v računovodskem delu letnega poročila. Tako v metalurški kot v prehrambni dejavnosti dosegamo EBITDA marže, ki občutno presegajo povprečje v panogi. V metalurški dejavnosti povprečna EBITDA marža znaša 7,1 odstotka, v prehrambni dejavnosti pa 9,3 odstotka.[3]

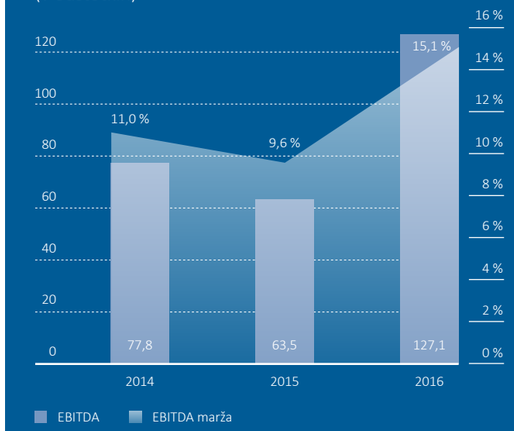


3 Vir: navedbe povprečnih marž v dejavnostih: CSI market/Industry_Profitability_Ratios.

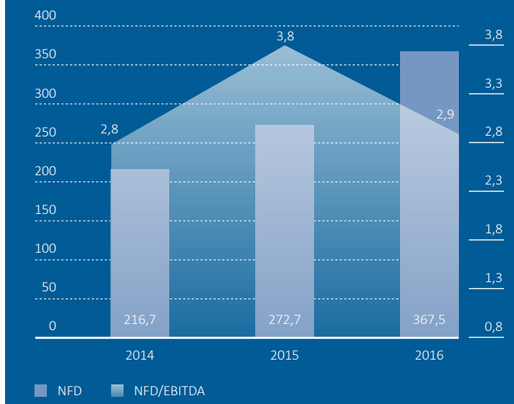
Skupina SIJ: Čisti prihodki od prodaje (v milijonih evrov) **in delež izvoza** (v odstotkih)



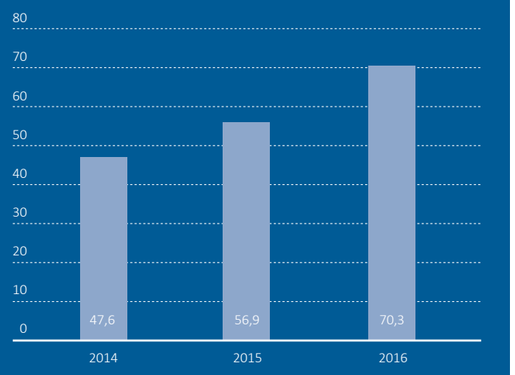
Skupina SIJ: EBITDA (v milijonih evrov) **in EBITDA marža** (v odstotkih)



Skupina SIJ: NFD (v milijonih evrov) **in NFD/EBITDA**



Skupina SIJ: Odlivi za naložbe (v milijonih evrov)



9,5
milijona evrov so nižji stroški energije v primerjavi z letom prej.

12,7
milijona evrov smo v zadnjih štirih letih prihranili s predelavo žlindre.

7
tisoč ljudi zaposlujemo v Skupini SIJ.

NALOŽBE SO VISOKE, KAZALNIK ZADOLŽENOSTI JE NIŽJI

Naložbe v posodobitev obstoječe in nakup nove proizvodne opreme ter naložbe v prevzeme novih družb (te v grafičnem prikazu *Skupina SIJ: Odlivi za naložbe* niso upoštevane), s katerimi skladno s strateškimi usmeritvami širimo portfelj proizvodov, so se v primerjavi z lanskim letom **povečale za 13,4 milijona evrov** oziroma za 24 odstotkov. Zaradi naložb se je neto finančna zadolženost v zadnjih letih povečevala, zaradi rasti EBITDA pa je v letu 2016 **kazalnik NFD/EBITDA nižji za 0,9 in znaša 2,9.** V skladu s strateškimi usmeritvami se naložbeni ciklus v naslednjem obdobju polagoma umirja.

STROŠKI ZA ENERGIJO SO NIŽJI

S premišljenim nastopom na trgu energentov znižujemo nabavne cene. Zaradi doseženih nižjih cen smo v letu 2016 stroške za energijo v primerjavi z letom prej **znižali za 9,5 milijona evrov.**

LASTNA PREDELAVA SUROVIN POVEČUJE PRIHRANKE

V zadnjih štirih letih smo s predelavo več kot 600 tisoč ton žlindre pridobili 61 tisoč ton kovinskega vložka za ponovno proizvodnjo jekla. Projekt predelave žlindre na začasni deponiji, ki ga končujemo, je v štirih letih prinesel prihranke v vrednosti **12,7 milijona evrov.**

SKUPINA SIJ JE MED NAJVEČJIMI ZAPOSLOVALCI V SLOVENIJI

Po pripojitvi novih družb, vključno s Skupino Perutnina Ptuj, je v Skupini SIJ zaposlenih **več kot sedem tisoč ljudi.** Od tega jih je v družbah v Sloveniji zaposlenih 5.106. V nekaterih regijah smo ključni zaposlovalec. V občini Ravne na Koroškem zaposlujemo kar 35,8 odstotkov vseh delovno aktivnih prebivalcev.

Pomembnejši poslovni dogodki v letu 2016

JANUAR

Skupina SIJ je po pridobljenem soglasju Agencije za varstvo konkurence Republike Slovenije dokončala postopek **prevzema družbe Sistemska tehnika.** Dne 18. januarja 2016 je bila Sistemska tehnika **preimenovana v Ravne Systems d.o.o.,** hkrati pa so potekale aktivnosti za združitev te družbe in družb Noži Ravne in Serpa.

Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport Republike Slovenije je potrdilo **program srednjega tehničnega in strokovnega izobraževanja metalurški tehnik.** Skupina SIJ, ki si je prizadevala za ponovno vzpostavitev izobraževanja, je za ta deficitarni poklic razpisala stimulativne kadrovske štipendije.

Skupščina delničarjev Perutnine Ptuj d.d. je 22. januarja 2016 soglasno potrdila novo upravo družbe v sestavi Tibor Šimonka, Viacheslav Korchagin, dr. Roman Glaser in Tone Čeh. Po soglasju skupščine je nadzorni svet za predsednika uprave imenoval Tiborja Šimonko.

FEBRUAR

Vodstvo Skupine SIJ se je **s prvim podpredsednikom Evropske banke za obnovo in razvoj (EBRD) Philipom Bennettom na srečanju v Sloveniji** pogovorilo o medsebojnem sodelovanju, začetem leta 2015. Naložba EBRD v petletne obveznice Skupine SIJ je takrat znašala 8,5 milijona evrov oziroma 17 odstotkov celotne izdaje. To je bila prva naložba te priznane mednarodne finančne institucije v Sloveniji.

MAREC

Dne 2. marca 2016 smo uspešno sklenili **prevzem družbe Perutnina Ptuj d.d.** Ponudbo, ki jo je družba SIJ d.d. objavila 24. decembra 2015, je sprejelo 2.348 imetnikov vrednostnih papirjev, ki so bili skupaj imetniki 26,09 odstotka delnic ciljne družbe z oznako PPTG. Skupaj s petimi milijoni delnic družbe Perutnina Ptuj d.d., ki jih je družba SIJ d.d. imela v lasti na dan objave prevzemne ponudbe, in s 603.184 delnicami ciljne družbe, ki so bile na dan objave prevzemne ponudbe v lasti družbe Holding PMP, je družba SIJ d.d. s prevzemom pridobila 77,43 odstotka vseh izdanih delnic Perutnine Ptuj d.d.

APRIL

Skupina SIJ je podpisala pogodbo o nakupu 51-odstotnega lastniškega deleža v družbi ORO MET, ki je specializirana za izdelavo standardnih in nestandardnih orodnih plošč in CNC-obdelanih orodnih plošč. **Prevzem družbe ORO MET** je del uresničevanja strategije vertikalne integracije metalurške dejavnosti v Skupini SIJ.

Perutnina Ptuj d.d. je s sindikatom bank podpisala pogodbo o sindiciranem posojilu v višini 73 milijonov evrov z ročnostjo sedem let. S tem so prenehala veljati vsa določila sporazuma o finančnem prestrukturiranju MRA (Master Restructuring Agreement), ki je bilo sklenjeno pred dokapitalizacijo družbe. Refinanciranje obstoječih finančnih obveznosti odvisnih družb, financiranje sezonskega obratnega kapitala in črpanje odobrenih limitov glede na potrebe omogočajo **proces finančne stabilizacije Skupine Perutnina Ptuj.**

V družbah Skupine SIJ se je pod sloganom **Znamo varno, zmoremo zdravo** začela celostna kampanja za ozaveščanje o varnosti in zdravju pri delu na ravni celotne metalurške dejavnosti. Kampanja sledi dobrim praksam in smernicam Svetovnega jeklarskega združenja (World Steel Associaton).

MAJ

Skupina SIJ je Univerzitetnemu rehabilitacijskemu inštitutu Soča v okviru dolgoročnega sodelovanja donirala 45 tisoč evrov za **nakup rehabilitacijske naprave** Innowalk Pro Small za trening hoje, krepitev mišične moči in pridobivanje splošne telesne zmogljivosti najmlajših.

Dne 27. maja 2016 je izredna skupščina delničarjev potrdila **spremembe statuta družbe Perutnina Ptuj d.d.** in imenovala nove člane nadzornega sveta. Po spremembah statuta je bila uprava zmanjšana na dva člana; to sta Tibor Šimonka, predsednik uprave, in Viacheslav Korchagin, član uprave, odgovoren za finance, ekonomiko, kontroling in nabavo.

JUNIJ

Skupina SIJ je v Nemčiji **prevzela družbo MWT Meyer,** specializirano za razrez in prodajo orodnih ter drugih specialnih jekel. Prevzem uveljavljenega dobavitelja jekla industrijskim proizvajalcem krepi prodajne poti Skupine SIJ na nemškem trgu.

Na razglasitvi najboljših inovacij v okviru območnih zbornic GZS za Gorenjsko in Koroško je bila Skupina SIJ v metalurški dejavnosti prejemnica petih zlatih in enega srebrnega priznanja, družba SIJ Acroni pa je bila uradno prepoznana kot najbolj inovativno podjetje na Gorenjskem. **Tri zlate regijske inovacije** so se uvrstile v nadaljnje tekmovanje na nacionalni ravni.

Perutnina Ptuj je že štirinajstič zapored pripravila tradicionalni **kolesarski Poli maraton.** Na eni najbolj množičnih prireditev v Sloveniji je sodelovalo štiri tisoč kolesarjev.

JULIJ

Na Ravnah na Koroškem je skoraj tri tisoč sodelavcev Skupine SIJ in njihovih ožjih družinskih članov 17. julija praznovalo mednarodni poklicni praznik, **dan metalurga.**

AVGUST

Metalurška družba SIJ Metal Ravne je podpisala pogodbo z družbo Ebner o **dobavi nove kontinuirne peči za toplotno obdelavo z zaščitno atmosfero.** Naložba za povečanje zmogljivosti toplotne obdelave dolgih izdelkov v valjarni je ocenjena na štiri milijone evrov. Omogočila bo povečanje proizvodnje izdelkov za najzahtevnejše kupce, zlasti v energetski in naftno-plinski industriji.

Od 31. avgusta so imena metalurških družb Skupine SIJ zaznamovana s krovno znamko. Družbe se odslej imenujejo SIJ Acroni d.o.o., SIJ Metal Ravne d.o.o., SIJ Ravne Systems d.o.o., SIJ SUZ d.o.o., SIJ Elektrode Jesenice d.o.o., SIJ ZIP Center d.o.o, SIJ Ravne Steel Center d.o.o. in SIJ MWT GmbH.

SEPTEMBER

Na 2. Prodajni konferenci je Skupina SIJ ključnim poslovnim partnerjem iz kar 38 držav predstavila **nove produktne blagovne znamke.** S premišljenim sistemom znamčenja in trženja smo poenotili ponudbo vrhunskih jeklenih proizvodov metalurških družb Skupine SIJ.

Družba SIJ Acroni je 23. septembra končala in predala namenu naložbo, vredno 32 milijonov evrov. **Nova linija za toplotno obdelavo debele pločevine HTL** (Heat Treatment Line) združuje tri do sedaj ločene procese obdelave in omogoča učinkovito proizvodnjo izdelkov za najzahtevnejše aplikacije. Z njimi bo družba SIJ Acroni vstopila na najzahtevnejše trge, kot so avtomobilski, kemični, energetski in naftno-plinski trg. Naložba omogoča povečevanje vrednosti prodaje.

Na Dnevu inovativnosti na Brdu pri Kranju je Gospodarska zbornica Slovenije družbi SIJ Acroni podelila **zlato nacionalno odličje za inovacijo.** Inovaciji družbe SIJ Metal Ravne sta prejeli srebrno in bronasto priznanje.

Perutnina Ptuj je prva v Sloveniji vpeljala **napreden standard piščancem prijazne reje** (PPR) in trgu ponudila novo linijo izdelkov Natur Premium.

OKTOBER

Na Ravnah na Koroškem smo odprli **novi SIJ Izobraževalni center,** namenjen pridobivanju znanj, kompetenc in veščin sedem tisoč zaposlenih v Skupini SIJ. Center bo zagotavljal enotni sistem izobraževanja, spodbujal prenos znanj v družbah in med družbami Skupine SIJ ter spodbujal in krepil že vzpostavljeno sodelovanje z drugimi relevantnimi ustanovami.

NOVEMBER

Na okoljskem srečanju časnika Finance je inovacija družbe SIJ Acroni Brezkislinsko čiščenje toplo in hladno valjanih pločevin prejela **zlato okoljsko priznanje** v kategoriji okolju prijazen postopek.

V SIJ Izobraževalnem centru sta družbi SIJ Metal Ravne in SIJ Ravne Systems pripravili sprejem za 17 dijakov štipendistov, vključenih v vnovič vzpostavljen program izobraževanja za poklic metalurškega tehnika na Srednji šoli Ravne.

DECEMBER

Skupina SIJ je uspešno končala tretjo zaporedno **izdajo kratkoročnih komercialnih** zapisov v vrednosti 30 milijonov evrov. Zanimanje največjih slovenskih institucionalnih in zasebnih vlagateljev, ki je občutno preseglo ciljno vrednost, dokazuje zaupanje v konkurenčnost poslovanja in stabilnost poslovnega sistema Skupine SIJ.

Dne 19. in 20. decembra je 190 sodelavcev metalurške dejavnosti aktivno sodelovalo na **3. Strateški konferenci Skupine SIJ.** Osrednja tema srečanja, ki postaja tradicionalno, so bila ozka grla in procesi nenehnih izboljšav.

Perutnina Ptuj se je s svojimi izdelki vključila v nacionalno shemo **Izbrana kakovost Slovenije,** ki prinaša nove priložnosti pri promociji in ozaveščanju potrošnikov o pomenu lokalno pridelane hrane.

Dogodki po koncu obračunskega obdobja

JANUAR 2017

Nadzorni svet družbe SIJ d.d. je 18. januarja imenoval dva nova člana uprave družbe SIJ d.d.

Andrey Zubitskiy, dosedanji predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d., je bil imenovan za začasnega predsednika uprave za mandatno obdobje največ šestih mesecev. Dr. Denis Mancevič, dosedanji član nadzornega sveta in direktor za korporativno komuniciranje družbe SIJ d.d., je bil imenovan za člana uprave in glavnega izvršnega direktorja za dobo petih let. Mandat Igorja Malevanova, že dosedanjega člana uprave in izvršnega direktorja za finance družbe SIJ d.d., nemoteno traja naprej. **Nova tričlanska uprava** je bila imenovana po odstopu dosedanjega predsednika uprave Antona Chernykha, ki je s funkcije odstopil iz osebnih razlogov.

Novi predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d. je Evgeny Zverev.

MAREC 2017

Družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne sta s konzorcijem sedmih bank podpisali dolgoročno pogodbo o petletnem sindiciranem posojilu za refinanciranje obstoječega kreditnega portfelja in zagotovitev dolgoročnih virov za obratni kapital v skupnem znesku 240 milijonov evrov. S tem sta si zagotovili dolgoročna finančna sredstva, ki jima bodo omogočila nadaljno finančno trdnost, rast in razvoj. Konzorcij bank predstavljajo ugledne domače in tuje banke, med njimi tudi Evropska banka za obnovo in razvoj.

O poslovnem letu v pogovoru z upravo družbe

Stabilnost. Povezanost. Ljudje.

Dr. Denis Mancevič, član vodstvene ekipe Skupine SIJ od leta 2014, dosedanji direktor korporativnega komuniciranja ter od začetka leta 2017 član uprave in glavni izvršni direktor, ob pogledu na preteklo leto poudarja doseženo stabilnost, ob načrtovanju prihodnosti pa potenciale za premišljeno rast.

Dr. Mancevič, če bi morali poslovnemu letu 2016 dati samo eno oznako, katero bi izbrali?

»Stabilnost. Dobri rezultati poslovanja dokazujejo stabilnost poslovnega modela skupine in družbe SIJ. Ohranjamo visoko dobičkonosnost. Že tretje leto zapored dosegamo EBITDA maržo, ki je za kar nekaj odstotnih točk višja od globalnega povprečja v jeklarski panogi. To nam uspeva ob relativno neugodnih zunanjih okoliščinah. Že drugo leto zapored se soočamo z nizkimi cenami surovin in nekaterih legirnih elementov, s presežnimi proizvodnimi zmogljivostmi ter nelojalno konkurenco s tretjih trgov, ki povečuje cenovne pritiske. Kljub temu poslujemo stabilno, dosegamo strateške cilje in se širimo s premišljenimi prevzemi družb, ki povečujejo našo celovitost. Uresničujemo pametne naložbe in povečujemo specializacijo proizvodnega miksa s proizvodi z višjo dodano vrednostjo. Z ustreznim korporativnim upravljanjem smo vzpostavili stabilen poslovni model, ki je odlična podlaga za doseganje strateških ciljev tudi v prihodnjih letih.«

Vsako poslovno obdobje ima svoje posebnosti in svoje največje dosežke. Kateri so po vašem izboru trije ključni poudarki leta 2016?

»Številke govorijo same zase, osebno pa bi poudaril vsebinske projekte, ki so zagotovilo, da bodo rezultati poslovanja tudi dolgoročno dobri. Posebno pomembni so lansiranje naših novih produktnih blagovnih znamk v metalurški dejavnosti, krepitev vertikalne integriranosti in vzpostavitev SIJ Izobraževalnega centra. Blagovne znamke so ključ za strateško razumevanje kupcev, vertikalna integracija je bistvena za povečevanje deleža končnih proizvodov v strukturi naše ponudbe, izobraževanje in povečevanje kompetenc zaposlenih pa sta nujna, da bodo obsežne tehnološke naložbe resnično prinašale želene rezultate.«

Zakaj je tako pomembno, da imamo blagovne znamke tudi v metalurški dejavnosti, kjer je osnova vendarle delo za znane poslovne kupce, za t. i. dejavnost B2B?

»Lansiranje novih produktnih blagovnih znamk v metalurški dejavnosti je temelj za uresničevanje naše strateške odločitve, da smo izrazito usmerjeni h kupcu in njegovim potrebam. Ta projekt za nas ni komunikacijski projekt, torej nismo ga uresničili zaradi odnosov z javnostmi, temveč z jasnimi strateškimi cilji. V metalurški dejavnosti je dolgo časa veljalo, da je prodaja za proizvodnjo in da je naloga komercialnih oddelkov trženje tistega, kar ob upoštevanju specifik proizvodnega procesa pač določa proizvodnja. Toda razmere na trgih so se spremenile, zato stari poslovni modeli novim razmeram ne ustrezajo več. Danes je vir konkurenčnih prednosti razvojna podpora potrebam kupcev, ki jih je treba razumeti in jim vnaprej pravočasno ponuditi prave rešitve. Na tem področju imamo še veliko razvojnih potencialov, od navzkrižne prodaje in izkoriščanja znanj znotraj skupine do digitalizacije in razvoja novih poslovnih modelov. Celotno produktno paleto smo zato postavili na nove, strateško premišljene temelje. Vzpostavili smo enotno hierarhijo produktnih blagovnih znamk. Uvajamo enoten sistem za upravljanje odnosov s kupci. Večji del naloge nas še čaka, uspešen začetek pa me navdaja z optimizmom. Z znamkami smo na pravi poti!«

Skupina SIJ že povezuje več uspešnih metalurških družb. Zakaj je smiselno pridruževanje novih družb?

»S krepitvijo vertikalne integriranosti navzdol, s t. i. downstream pristopom, lažje in uspešneje zajemamo marže v verigi dodane vrednosti. V letu 2016 smo zato izpeljali tri prevzeme. Skupini SIJ smo pridružili dve družbi v Sloveniji, Sistemsko tehniko in ORO MET, ter v Nemčiji delujočo družbo MWT Meyer, specializirano za razrez in prodajo orodnih in drugih specialnih jekel. Z vidika obsega poslovanja Skupine SIJ ne gre za velike prevzeme, temveč za prevzeme, ki so pomembni za naš prihodnji razvoj. Z družbo Sistemska tehnika – združitev z družbama Noži Ravne in Serpa v SIJ Ravne Systems – vstopamo v novi tržni segment (valji) in povečujemo sinergije v programu strojegradnje. Z družbo ORO MET za izdelavo orodnih plošč in njihovo lastno prodajo na izvoznih trgih nadgrajujemo dosedanji program orodnih jekel, s katerim smo med vodilnimi na svetu. Tudi tako izpolnjujemo svoj prioritetni strateški cilj: povečanje deleža končnih proizvodov.«

Pretekla leta so zaznamovale naložbe v tehnološke posodobitve in prevzeme. Zdaj poudarjate izobraževanje. Je to res velik dosežek leta 2016?

»Da. Vlaganje v zaposlene, njihove kompetence ter predvsem v zagotavljanje novih, strokovno usposobljenih kadrov je v preteklem desetletju zaostajalo za tehnološkim razvojem Skupine SIJ. Zdaj sami in skupaj s partnerji (zlasti z državo in lokalnimi skupnostmi, v katerih smo pomemben zaposlovalec) to spreminjamo. V letu 2016 smo na Ravnah na Koroškem vzpostavili SIJ Izobraževalni center, prek katerega ne bomo le centralizirano upravljali tekočih izobraževalnih projektov, temveč tudi razvijali in izvajali poenotene programe prekvalifikacij. Lažje in učinkoviteje bomo sodelovali s srednješolskim programom izobraževanja metalurških tehnikov, ki je v šolskem letu 2016/2017 znova zaživel na Ravnah. Pod enotno streho izobraževalnega centra bomo učinkoviteje izvajali tudi druge projekte, kot so interne akademije in ocenjevanje razvojnih kadrovskih potencialov.

Leta 2015 smo v okviru projekta Mladi potenciali razglasili prvo generacijo 33 perspektivnih mladih sodelavcev iz vseh metalurških družb v Skupini SIJ. V letu 2016 smo projekt preimenovali v Potenciali in nasledniki in razglasili 42 sodelavcev – tako mlajših kot tudi izkušenejših sodelavcev –, ki bodo lahko prevzeli odgovornejše naloge. Z razvojem programov, kakršen je zdaj ta projekt, povečujemo kompetence zaposlenih in skrbimo za kadre, brez katerih bi vse dosedanje in prihodnje tehnološke naložbe težje prinašale ustrezne donose.«

Primarna dejavnost Skupine SIJ je metalurgija. Od leta 2016 je njen pomemben del tudi prehrambna dejavnost. Kakšen učinek ima pridružitev Skupine Perutnina Ptuj (PP) na rezultate poslovanja Skupine SIJ?

»Skladno z mednarodnimi računovodskimi standardi (MSRP) lahko konsolidiramo rezultate poslovanja prevzete družbe le od datuma prevzema nadzora, kar pomeni, da lahko pri končnih rezultatih za leto 2016 upoštevamo rezultate Skupine PP od marca naprej. Po eni strani torej dodajamo le desetmese-

čne rezultate, po drugi strani pa npr. prevzemamo celoten dolg od Skupine PP. A tudi ob tem dejstvu je prispevek rezultata Skupine PP pozitiven, saj je dosegla EBITDA v višini 24,2 milijonov evrov in čisti poslovni izid v višini 10,9 milijonov evrov. Tudi z vidika diverzifikacije poslovanja in zmanjševanja tveganj za delničarje je bila naložba v Skupino PP dobra odločitev, prav tako smo lahko zadovoljni z desetmesečnimi poslovnimi rezultati same Skupine PP.«

Na zahtevnem metalurškem trgu Skupina SIJ dosega nadpovprečne rezultate. Kako kaže prehrambni dejavnosti?

»Ko smo po uspešni izvedbi prevzemne ponudbe v Skupini PP v prvi polovici leta prevzeli tudi korporativno upravljanje, so bili rezultati hitro vidni. Tudi pri prehrambni dejavnosti smo dosegli rast dobičkonosnosti, kar dokazuje EBITDA marža, ki znaša 10,5 odstotka in je – podobno kot v metalurški dejavnosti – nad povprečjem panoge. Ključni razlogi za rast dobičkonosnosti so stroškovna optimizacija, na posameznih področjih sinergije z metalurško dejavnostjo ter vstop na nove trge. Negativne zunanje okoliščine, predvsem cenovni pritiski in nelojalna konkurenca na posameznih domicilnih trgih, zahtevajo hitro prilagoditev poslovnega modela in učinkovito ukrepanje. Tem izzivom bomo kos. Skupina PP ima poleg izjemne tradicije, vrhunske kakovosti in uglednih blagovnih znamk tudi dobre razvojne priložnosti. Njihovo uresničitev med drugim omogoča finančna razbremenitev, povezana z dokapitalizacijo, ki smo jo izvedli leta 2015.«

Dosedanji rezultati so temelj za prihodnost. Kaj so največji izzivi Skupine SIJ za leto 2017?

»Naša strategija je jasna. Krepili bomo učinkovitost korporativnega upravljanja, poglabljali usmeritev v končne proizvode in poskrbeli za optimizacijo naložb.

Zaradi rasti Skupine SIJ, povečevanja števila družb in vstopa v nove poslovne segmente bomo še nadgrajevali centralizacijo ključnih podpornih funkcij ter vzpostavljali centralne politike na več področjih. Za učinkovitejše vodenje in nadzor bodo pomembni izboljšani procesi, še bolj pa kadri, ustrezna organizacijska matrika ter kultura v skupini.

Zaradi strateške usmeritve v končne proizvode bomo še intenzivneje iskali nove tržne niše in aktivno spodbujali rast tistih jeder, ki prinašajo največ dodane vrednosti. Ob doseganju strateških ciljev bodo ta jedra že srednjeročno prispevala levji delež k uspešnemu poslovanju celotne Skupine SIJ.

Vir uspešnosti bodo še naprej pametna vlaganja in optimizacija že izvedenih naložb. Smo sredi novega naložbenega cikla, ki pa ne bo tako intenziven, kot je bil prejšnji v obdobju 2007–2014. Zdaj predvsem odpravljamo ozka grla in povečujemo proizvodne zmogljivosti tam, kjer trenutno obratujemo s polnimi zmogljivostmi. S številnimi aktivnostmi nameravamo povečati izplen že zagnanih naložb, kakršna je npr. nova linija v toplotno obdelavo specialne pločevine, ter tako povečevati njihovo profitabilnost in prispevek k skupnim rezultatom.«

In kakšna so vaša osebna pričakovanja glede prihodnjega delovanja družbe in Skupine SIJ?

»Prepričan sem, da imamo realne temelje za uspešno poslovanje in rast.«

dr. Denis Mancevič
član uprave in glavni izvršni direktor

Strateško usmerjeno

Družba in Skupina SIJ imata jasno začrtano strategijo razvoja. Uresničevali jo bomo tudi v letu 2017.

Prepričan sem, da je bilo delovanje že doslej organizirano tako, da je zagotavljalo učinkovito doseganje ciljev. Centralizacijo ključnih funkcij bomo prilagajali širjenju Skupine SIJ in razmeram v okolju. Dosedanje naložbe, doslej izvedena širjenja in z njimi povezane spremembe namreč terjajo utrditev notranjih procesov. Pred nami je obdobje konsolidacije, v katerem bomo še naprej delovali skladno s strateškimi smernicami. Dobro sem seznanjen z dosedanjim poslovanjem, zato vem, da lahko izpolnimo pričakovanja tako kupcev kot lastnikov in drugih deležnikov.

Andrey Zubitskiy
do leta 2017 predsednik nadzornega sveta,
od začetka leta 2017 predsednik uprave družbe SIJ d.d.

Finančno premišljeno

Vse načrte vselej pretehtamo z vseh vidikov, pri čemer še zlasti presojamo vpliv na uspešnost poslovanja.

Dosedanji finančni rezultati kažejo, da to počnemo premišljeno, strokovno in z ustreznim obvladovanjem tveganj. Zato lahko zagotovim, da so načrti uresničljivi, doseženi cilji iz strateških načrtov, ki jih znamo tudi ustrezno varovati, pa bodo še okrepili razloge za zaupanje v družbo in Skupino SIJ.

Igor Malevanov
član uprave in izvršni direktor za finance družbe SIJ d.d.

Poročilo predsednika nadzornega sveta

Spoštovani delničarji,

družba SIJ d.d. in Skupina SIJ sta tudi v letu 2016 ohranjali vodilni tržni položaj v posameznih nišnih segmentih jeklarskega trga. Uspešno sta izpeljali nekaj prevzemov in povezali sistem v poslovni model z različnimi visokokakovostnimi proizvodi, ki so vse prepoznavnejši pod enotno znamko Skupine SIJ. Zaradi cenovnih pritiskov na trgu so tudi leto 2016 zaznamovale potrebe, da družba SIJ d.d. vztrajno nadaljuje strateške naložbe in aktivno prilagajanje proizvodnega programa, ki ga nadgrajuje s produktnimi blagovnimi znamkami. Ob obsežni širitvi Skupine SIJ je družba SIJ d.d. v poslovnem letu 2016 uspešno zagotovljala obvladovanje vseh tveganj, k čemur je s svojo nadzorno funkcijo prispeval tudi nadzorni svet. Dosežki družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ leta 2016 po mnenju nadzornega sveta dokazujejo, da je uprava uspešno izvajala svoje aktivnosti in nadaljevala strategijo trajnostnega razvoja.

DELOVANJE NADZORNEGA SVETA V LETU 2016

Od 11. aprila 2015 do konca poslovnega leta 2016 so bili člani nadzornega sveta:[4]

- Andrey Zubitskiy, predsednik;
- Janko Jenko, namestnik predsednika;
- Tomaž Stare;
- Evgeny Zverev;
- dr. Denis Mancevič;
- Sergey Cherkaev;
- Sergey Frolov.

Organ nadzora sestavljajo člani z različno strokovno izobrazbo, izkušnjami in izkazanimi kompetencami. Takšna sestava je bila (skupaj s kontinuirano lastniško strukturo) dobrodošla ob razširitvi poslovanja v letu 2016, ko je bila v Skupino SIJ vključena Skupina Perutnina Ptuj. Skupina SIJ zdaj namreč obsega že skoraj petdeset družb v Sloveniji in drugih državah Evropske unije ter še v nekaterih državah po različnih kontinentih (Amerika in Azija).

Člani nadzornega sveta so s svojim raznovrstnim znanjem v letu 2016 učinkovito in interdisciplinarno spremljali delo uprave družbe SIJ d.d. s finančnega, pravnega, tehničnega, marketinškega in komunikacijskega vidika. S svojimi komentarji, vprašanji ali mnenji so redno poudarjali različna poslovna tveganja in opozarjali na njih. S svojim delovanjem je nadzorni svet pomembno prispeval k temu, da je uprava sprejemala gospodarne in učinkovite poslovne odločitve ter da je Skupina SIJ v letu 2016 izboljševala sisteme za obvladovanje tveganj in zagotavljala mehanizme za njihovo preventivno zaznavanje.

UČINKOVITO SODELOVANJE Z UPRAVO DRUŽBE

V letu 2016 je uprava nadzorni svet redno obveščala o vseh aktivnostih iz poslovanja v družbi SIJ d.d. in Skupini SIJ. Člani nadzornega sveta so se sestali na dveh sejah, v vmesnem obdobju pa jih je uprava z redno elektronsko korespondenco, gradivi in poročili transparentno obveščala o poslovnih dogodkih. Skupina SIJ in člani nadzornega sveta delujejo v globalnem mednarodnem poslovnem okolju, zato pri nadzornem delu uporabljajo napredna komunikacijska orodja, videokonferenčna, prevajalska in druga sredstva. Uprava je zagotavljala aktivno sodelovanje s člani nadzornega sveta ne glede na njihovo lokacijsko razpršenost.

Gradivo za nadzorni svet je bilo vsakič kakovostno pripravljeno in po odzivih članov strokovno, kakovostno prevedeno, natančno in pregledno strukturirano. Članom nadzornega sveta je zagotavljalo jasne informacije, ki so jih potrebovali za svoje delo in odločanje. Glede na navedeno nadzorni svet ocenjuje, da je bilo sodelovanje z upravo v letu 2016 kakovostno in učinkovito, da je bila uprava odprta za pobude in vprašanja ter da je z rednim obveščanjem pred enkratnimi dogodki zagotavljala preglednost poslovanja.

KLJUČNE VSEBINE DELOVANJA

Nadzorni svet je v letu 2016 spremljal in preverjal poslovanje družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ ter sprejemal svoje odločitve skladno s svojimi pristojnostmi, določenimi z Zakonom o gospodarskih družbah, Zakonom o finančnem poslovanju podjetij, statutom družbe in drugimi veljavnimi predpisi.

Že v začetku leta 2016 so se člani nadzornega sveta seznanili z utemeljeno odločitvijo uprave, da odloži za konec leta 2015 predvideno oddelitev naložb v družbi Holding PMP d.d. in Perutnina Ptuj d.d. z ustanovitvijo nove družbe. Vzporedno je namreč še potekal prevzemni postopek družbe Holding PMP d.d. (prevzem se je končal februarja 2016) in družbe Perutnine Ptuj d.d. (prevzem se je končal marca 2016).

Vsebinsko je bilo delovanje nadzornega sveta v letu 2016 povezano z rednim informiranjem o investicijskih aktivnostih v družbah Skupine SIJ (zlasti v družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne) ter s povečevanjem prepoznavnosti in pojavnosti Skupine SIJ pod enotno prepoznavno oznako SIJ. Razširitev definicije oznake v statutu družbe SIJ d.d. je bila tudi podlaga za izvedbo projekta znamčenja oziroma uvedbe novih produktnih blagovnih znamk v metalurški dejavnosti. Člani nadzornega sveta so projekt spremljali z ustreznim gradivom.

Na kapitalskem področju je decembra 2016 družba SIJ d.d. zaradi velikega interesa investitorjev izdala novo serijo komercialnih zapisov v skupnem nominalnem znesku 30 milijonov evrov. Komercialni zapisi so pomembno prispevali tudi k zniževanju stroškov financiranja.

Druga delovna področja nadzornega sveta so vključevala obravnavo letnega poročila Skupine SIJ in družbe SIJ d.d. skupaj s poročilom pooblaščenega revizorja. Na seji, ki je bila 18. aprila 2016, je nadzorni svet sprejel revidirana letna poročila in potrdil predlog uprave o uporabi bilančnega dobička. Delničarji so na redni letni skupščini potrdili predlog, da se del bilančnega dobička za leto 2015 v višini 5.810.642,63 evra uporabi za izplačilo dividend.

Skladno s priporočili kodeksov je nadzorni svet razpravljal tudi o morebitni menjavi revizorjev. Glede na mednarodne reference, menjave pooblaščenih revizorjev v okviru revizijske družbe in velikost Skupine SIJ je nadzorni svet predlagal, da revidiranje poslovanja tudi v letu 2016 opravi družba Deloitte Revizija d.o.o. iz Ljubljane, kar so na skupščini delničarjev soglasno potrdili tudi delničarji.

Člani nadzornega sveta so se na sejah seznanjali z medletnimi poslovnimi rezultati, informacijami o aktivnostih v Skupini Perutnina Ptuj po končanem prevzemu ter z drugimi poslovnimi dogodki in načrti, pomembnimi za poslovanje družbe in Skupine SIJ.

USTANOVITEV REVIZIJSKE KOMISIJE

Nadzorni svet je na seji, ki je bila 18. aprila 2016, ustanovil revizijsko komisijo, ki jo sestavljajo trije člani. Člana revizijske komisije iz nadzornega sveta sta Sergey Cherkaev in Sergey Frolov. Mandat za neodvisnega člana revizijske komisije je nadzorni svet podelil davčnemu strokovnjaku mag. Alanu Maherju.

POTRDITEV ZNAMČNIH IN UPRAVLJAVSKIH SPREMEMB V DRUŽBAH

Septembra 2016 je uprava nadzornemu svetu predstavila spremembe, izvedene v okviru projekta znamčenja in povečevanja prepoznavnosti Skupine SIJ. Družbe so bile preimenovane na način, da so bila imena družb dopolnjena z besedo SIJ kot krovnim imenom. S to spremembo in enotnim sistemom znamčenja družbe vlagateljem sporočajo, da so vključene v celovito strategijo poslovanja Skupine SIJ, ki jo upravlja matična družba SIJ d.d. Nadzorni svet je sočasno podprl tudi spremembe v poslovodstvih nekaterih odvisnih družb, s katerimi je uprava glede na potrebe prenovila in prerazporedila menedžerske kompetence direktorjev po družbah.

IZHODIŠČA ZA POSLOVANJE V LETU 2017

Na seji nadzornega sveta, ki je bila 27. oktobra 2016, so se člani seznanili z informacijami o načrtovanih aktivnostih do konca leta in izhodišči za poslovanje v letu 2017. Ta vključujejo zlasti nadaljevanje naložb v strojne oziroma proizvodne zmogljivosti odvisnih družb, saj se le s posodobitvijo proizvodne opreme in procesov Skupina SIJ lahko postavlja ob bok svetovnim jeklarskim konkurentom.

DELO KOMISIJE NADZORNEGA SVETA

Revizijska komisija se je po aprilski ustanovitvi v sestavi Sergey Cherkaev, predsednik, Sergey Frolov, član, in Alan Maher, zunanji neodvisni član, sestala na dveh sejah, ki sta bili 16. junija in 3. novembra 2016. Sprejela je smernice svojega delovanja skladno z 280. členom Zakona o gospodarskih družbah in dobrimi poslovnimi praksami. Komisija je na svojih sejah obravnavala gradiva za nadzorni svet ter kot podporna komisija razpravljala tudi o drugih specifičnih vprašanjih.

Uprava družbe SIJ je v letu 2016 še okrepila svoj položaj pomembne skupine na svetovnem jeklarskem trgu, vzporedno pa je začela implementirati svojo strategijo tudi v prehrambni del skupine. S prevzemnimi aktivnostmi in zagotavljanjem preglednosti poslovanja z obveščanjem javnosti se je v letu 2016 kazala tudi kot pomembna udeleženka na slovenskem kapitalskem trgu. Za vzdrževanje konkurenčnih prednosti bo tudi leto 2017 odpiralo nove izzive za optimizacijo in racionalizacijo ključnih poslovnih procesov, vključno z njihovo podporo v informacijski tehnologiji. V letu 2016 je uspešno zasledovala vse zastavljene cilje.

Evgeny Zverev[5]
predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d.

4 Dne 18. januarja 2017 je bil za novega predsednika nadzornega sveta imenovan Evgeny Zverev. Andrey Zubitskiy, dotedanji predsednik nadzornega sveta, in dr. Denis Mancevič, dotedanji član nadzornega sveta, sta bila imenovana za člana nove tričlanske uprave družbe SIJ d.d.

5 Evgeny Zverev je predsednik nadzornega sveta od 18. januarja 2017. Andreyu Zubitskemu, dosedanjemu predsedniku nadzornega sveta, članstvo v nadzornem organu miruje šest mesecev, kolikor traja njegov mandat predsednika uprave družbe SIJ d.d.

Organiziranost in upravljanje

2

Korporativna znamka SIJ je od leta 2016 vključena v imena večine metalurških družb Skupine SIJ. Z uporabo enovite krovne znamke družbe označujejo svojo organizacijsko povezanost.

Korporativno znamčenje je neločljivo povezano s skupnim prepričanjem v vrednote novih metalurških produktnih blagovnih znamk jekel. Delujemo po načelih prilagodljivosti, prizadevnosti in zanesljivosti.

Predstavitev družbe SIJ d.d.

OSNOVNI PODATKI O DRUŽBI SIJ D.D.

Firma	SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.
Skrajšana firma	SIJ d.d.
Sedež	Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana, Slovenija
Številka vložka	SRG 1/03550/00
Datum vpisa	22. februar 1995
Osnovni kapital	145.266.065,75 EUR
Število delnic	994.616 navadnih kosovnih delnic
Lastništvo	
(kvalificirani in drugi deleži)	72,224 odstotka – DILON d.o.o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana 25,001 odstotka – Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana 0,001 odstotka – preostali delničarji
	2,775 odstotka – lastne delnice
Matična številka	5046432000
Davčna številka	SI 51018535
Osnovna dejavnost	70.100 Dejavnost uprav podjetij

Družba ima **osnovni kapital razdeljen na 994.616 navadnih kosovnih delnic,** ki so enega razreda in so izdane v nematerializirani obliki z oznako SIJR, z njimi pa se ne trguje na organiziranem trgu. Razen lastnih delnic imetnikom dajejo glasovalne pravice brez omejitev. Družbi niso poznani nobeni dogovori med delničarji, ki bi lahko povzročili omejitev prenosa delnic ali glasovalnih pravic. Poleg glasovalnih pravic imajo imetniki delnic pravico do dela dobička (dividende), do udeležbe pri upravljanju družbe in pravico do ustreznega dela preostalega premoženja po likvidaciji ali stečaju družbe. Vse delnice družbe so prosto prenosljive, družba pa nima izdanih vrednostnih papirjev, ki bi zagotavljali posebne kontrolne pravice, prav tako nima delniške sheme za delavce ali predvidenih posebnih pogodbenih položajev za primere prevzemov.[6]

V letu 2016 je imela uprava na podlagi sklepa 25. skupščine delničarjev družbe SIJ d.d. z dne 9. junija 2014 še vedno veljavno pooblastilo za nakup skupno 27.610 lastnih delnic družbe, sicer pa uprava nima drugih pooblastil v zvezi z izdajo delnic.[7]

Družba SIJ d.d. je **upravljajoča družba** ter ustanovitelj oziroma neposredni ali posredni lastnik odvisnih družb Skupine SIJ. Deluje po principih pogodbenega koncerna. Uprava družbe SIJ d.d. in njeno širše vodstvo tvorita vodstvo celotne Skupine SIJ, ki strateško vodi, usmerja in nadzoruje delovanje vseh družb v Skupini SIJ tako v Sloveniji kot v tujini. Družba SIJ **nima registriranih podružnic.**

Družba SIJ d.d. neposredno izvaja funkcijo upravljavca svojih naložb v družbah Skupine SIJ. Pravna podlaga za to je pogodba o obvladovanju, ki določa tudi **izvajanje centraliziranih storitev za družbe Skupine SIJ.** K implementaciji strateških ciljev v družbah, ki nimajo sklenjene pogodbe o obvladovanju, prispevajo večinski deleži matične družbe, na podlagi katerih družba zagotavlja učinkovito upravljanje Skupine SIJ. S temi storitvami poteka upravljanje ključnih poslovnih funkcij ter sprejemanje strateških odločitev na ravni posamezne družbe in celotne Skupine SIJ.

V skladu z dolgoročno razvojno strategijo bomo še naprej krepili in razvijali vertikalno integrirano strukturo. Sočasno bomo ohranjali razpršenost poslovnih področij, s čimer zmanjšujemo nekatera poslovna tveganja.

6 Za družbo SIJ d.d. se uporabljajo določbe zakona, ki ureja prevzeme, pri čemer na dan 31. december 2016 niso bili podani posebni položaji po 11. točki šestega odstavka 70. člena ZGD.

7 Družba SIJ d.d. je zavezana k uporabi zakona, ki ureja prevzeme, zato navajamo druge podatke in pojasnila skladno z določilom šestega odstavka 70. člena ZGD-1 po stanju na zadnji dan poslovnega leta, če ta niso razvidna že iz drugih delov v letnem poročilu. Enako podajamo pojasnilo v zvezi z določbo dopolnjenega ZGD-1, ki v zahteve sestave poslovnega poročila vključuje določilo 70.b člena ZGD-1.

Ker družba SIJ d.d. in družbe v Skupini SIJ niso registrirane in ne opravljajo dejavnosti raziskovanja, iskanja, odkrivanja, razvijanja in izkoriščanja zalog mineralov, nafte, zemeljskega plina ali drugih zakonsko določenih materialov,[8] niti ne opravljajo dejavnosti v sektorju izkoriščanja pragozdov, nismo zavezani k poročanju po določbah člena 70.b Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Upravljanje Skupine SIJ: centralizirane poslovne funkcije

Strateški razvoj	Tehnologija	Strateška nabava	Trženje in prodaja	Splošne in pravne zadeve	Kadri	IT	Ekonomika	Korporativno komuniciranje
Določitev proizvodne strukture (proizvodni miks)	Tehnološki razvoj	Strateške surovine	Odnosi s ključnimi kupci	Pravne zadeve	Ključni zaposleni	Razvoj informacijske podpore družb v skupini	Finančna podpora za razvoj skupine	Odnosi z javnostmi
Naložbe v nadaljnji razvoj	Energetika	Nestrateški sinergijski učinki	Raziskava trgov	Združitve in prevzemi	Izobraževanje in razvoj kompetenc	Vzdrževanje programske in strojne opreme	Skupne računovodske politike in metodologije	Interno komuniciranje
							Sistem planiranja in poročanja ter izvajanje nadzora	

8 Člen 70.b ZGD-1 velja za velike družbe, katerih dejavnost zajema raziskovanje, iskanje, odkrivanje, razvijanje in izkoriščanje zalog mineralov, nafte, zemeljskega plina ali drugih materialov v okviru gospodarskih dejavnosti, navedenih v oddelkih od 05 do 08 področja B Priloge I Uredbe o standardni klasifikaciji dejavnosti (Uradni list RS, št. 69/07 in 17/08), in za družbe, ki opravljajo dejavnosti v sektorju izkoriščanja pragozdov, navedene v skupini 02.2 oddelka 02 področja A Priloge I Uredbe o standardni klasifikaciji dejavnosti. Ta člen velja tudi za velike družbe, ki ne opravljajo dejavnosti iz prejšnjega stavka, opravlja pa jih katera izmed njihovih odvisnih družb.

Poslovni rezultati družbe SIJ d.d.

SIJ d.d.: Ključne številke iz poslovanja družbe

	Enota mere	2014	2015	2016
Prihodki iz poslovanja	000 EUR	10.318	35.590	40.575
Dobiček iz poslovanja	000 EUR	459	21.269	24.584
EBITDA	000 EUR	781	21.643	25.017
Poslovni izid pred obdavčitvijo	000 EUR	1.348	20.467	20.130
Čisti poslovni izid poslovnega leta	000 EUR	1.211	19.752	19.946
Naložbe	000 EUR	3.306	586	786*
Odlivi za naložbe	000 EUR	4.561	604	803
Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.				
Skupaj sredstva	000 EUR	240.828	350.813	405.557
Kapital	000 EUR	181.228	191.403	205.532
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti	000 EUR	59.600	159.410	200.026
NFD na dan 31. 12.				
Denar in denarni ustrezniki	000 EUR	15.151	9.143	8.286
Kratkoročni bančni depoziti	000 EUR	0	0	0
Dolgoročne finančne obveznosti	000 EUR	43.098	122.700	157.433
Kratkoročne finančne obveznosti	000 EUR	11.948	31.283	36.261
NFD	000 EUR	39.894	144.840	185.409
NFD/EBITDA		51,1	6,7	7,4
Zaposleni				
Povprečno število zaposlenih		49	63	79
Finančni kazalniki				
Čista donosnost prihodkov od prodaje (ROS)	%	12,3	153,2	131,2
Donosnost sredstev (ROA)	%	0,5	6,7	5,3
Donosnost kapitala (ROE)	%	0,7	10,6	10,0
Čisti poslovni izid na zaposlenega	000 EUR	25	314	253

** Naložbe v odvisne družbe so izločene.*

STORITVE ZA DRUŽBE SKUPINE SIJ

Osnovni vir prihodkov za družbo SIJ d.d. so prihodki iz naslova opravljanja storitev za družbe Skupine SIJ. Družba SIJ d.d. opravlja storitve strateškega razvoja, tehnoloških raziskav, strateške nabave, trženja in prodaje, kadrovske, pravne in informacijsko-tehnološke storitve, storitve financiranja, pridobivanja in upravljanja finančnih sredstev, storitve računovodstva, načrtovanja in analitičnega spremljanja poslovanja. Skrbi tudi za interno komuniciranje in odnose z javnostmi.

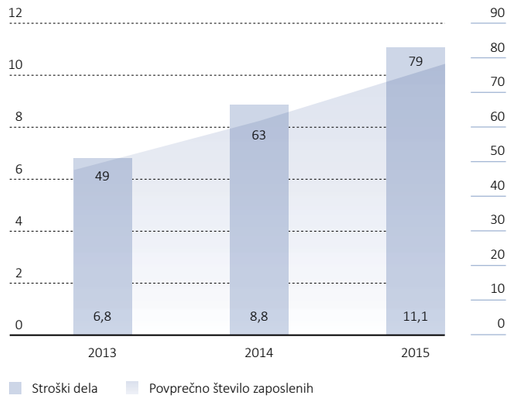
VEČJE ŠTEVILO ZAPOSLENIH ZA KREPITEV CENTRALIH FUNKCIJ

Največji del stroškov obsegajo stroški zaposlenih, ki rastejo v skladu z rastjo števila zaposlenih. V povezavi s strategijo rasti in razvoja se vzporedno krepijo tudi centralne funkcije. V letu 2016 se je število zaposlenih povečalo za 16.

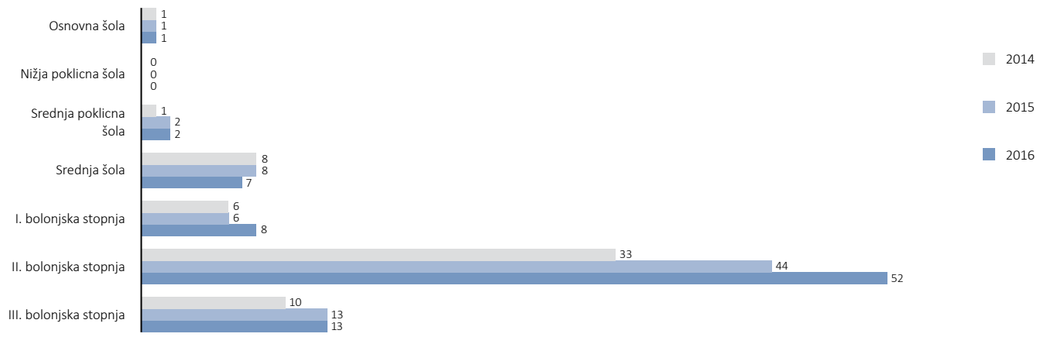
VISOKO IZOBRAŽENI ZAPOSLENI

Več kot tri četrtine zaposlenih ima sedmo ali osmo stopnjo izobrazbe. Nove zaposlitve se odpirajo na področjih, kjer je zaradi narave in zahtevnosti dela potrebna vsaj univerzitetna izobrazba. Glede na upravljavsko funkcijo družbe pričakujemo trend zaposlovanja predvsem vodstvenega kadra z najvišjo stopnjo izobrazbe.

SIJ d.d.: Povprečno število zaposlenih in stroški dela
(v milijonih evrov)

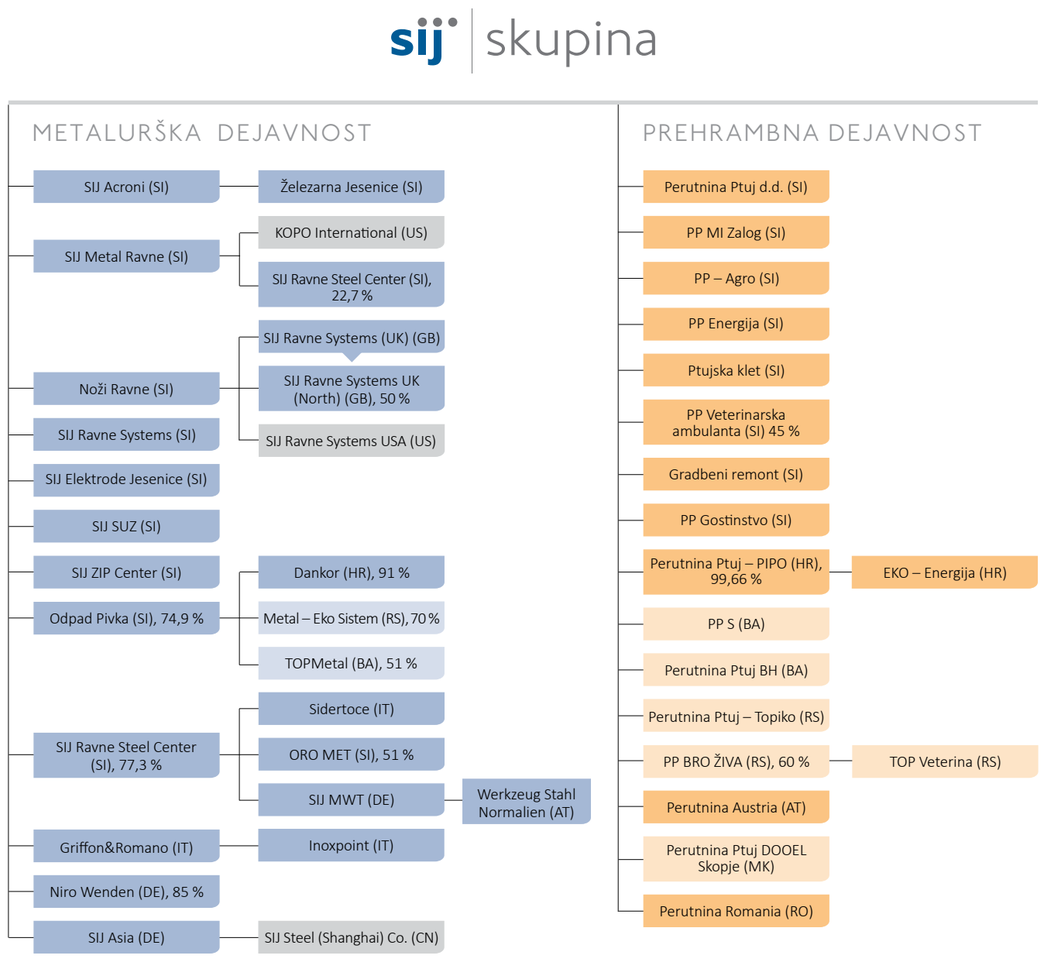


SIJ d.d.: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december 2016



Predstavitev Skupine SIJ

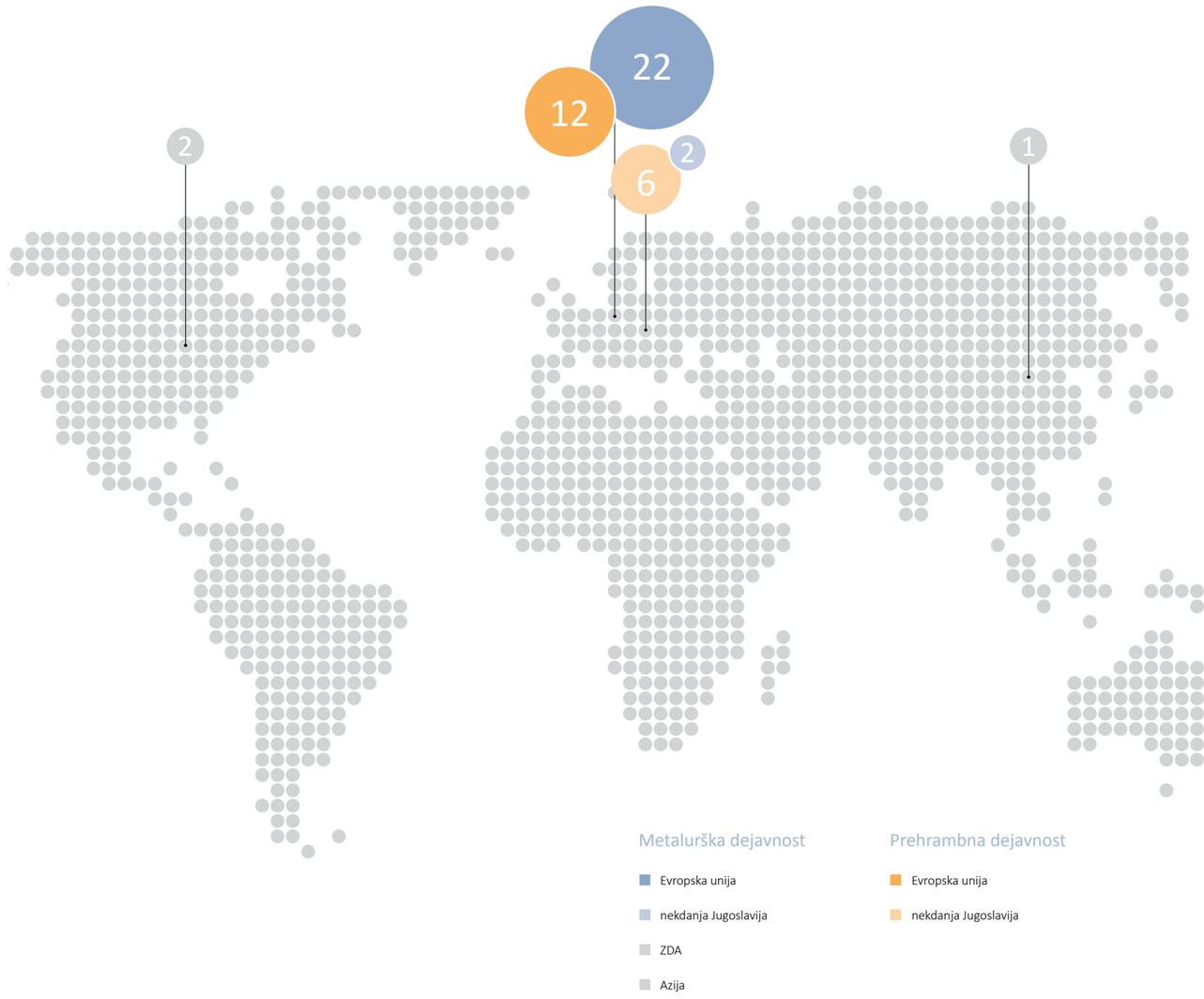
Skupina SIJ: Organizacijska struktura po dejavnostih in družbah ter geografska razpršenost



Družbe brez označenega odstotka lastništva so v 100-odstotni lasti družbe SIJ d.d. oz. družbe Perutnina Ptuj d.d. ali njunih hčerinskih družb.

Največja lastnika družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ sta družba Dilon d.o.o., Ljubljana in Republika Slovenija. Preostali delničarji so manjšinski lastniki družbe SIJ d.d.

Metalurška dejavnost Skupine SIJ združuje 27 družb, od tega jih ima 22 sedež znotraj Evropske unije, dve v državah nekdanje Jugoslavije, preostale delujejo v vzhodni Evropi, ZDA in Aziji. Od marca 2016 je del Skupine SIJ tudi Skupina Perutnina Ptuj, ki ima 18 družb, od tega jih je 12 v Evropski uniji, preostale so v državah nekdanje Jugoslavije.



V obvladujoči družbi SIJ d.d. so centralizirane ključne poslovne funkcije za uspešno poslovanje Skupine SIJ. Skladno z dolgoročno razvojno strategijo načrtujemo nadaljnjo krepitev in razvoj vertikalno integrirane strukture. Sočasno ohranjamo razpršenost poslovnih področij, s čimer zmanjšujemo nekatera poslovna tveganja.

Metalurška dejavnost: Programska struktura

Surovine	Proizvodnja jekla	Distribucija		Predelava	Storitve
Surovinska baza	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža		Predelava	Upravljanje in druge storitve
Odpad Pivka (SI)	SIJ Acroni (SI)	SIJ Ravne Steel Center (SI)	SIJ Asia (DE)	SIJ Ravne Systems (SI)	SIJ d.d. (SI)
Dankor (HR)	SIJ Metal Ravne (SI)	Sidertoce (IT)	SIJ Ravne Systems (UK) (GB)	Noži Ravne (SI)	SIJ ZIP Center (SI)
Metal – Eko Sistem (RS)		Niro Wenden (DE)	SIJ Ravne Systems UK (North) (GB)	SIJ Elektrode Jesenice (SI)	Železarna Jesenice (SI)
TOPMetal (BA)		Griffon&Romano (IT)	SIJ Ravne Systems USA (US)	SIJ SUZ (SI)	
		Inoxpoint (IT)	SIJ Steel (Shanghai) Co. (CN)		
		KOPO International (US)	ORO MET (SI)		
			SIJ MWT (DE)		
			Werkzeug Stahl Normalien (AT)		
			SIJ Polska (PL)		

Družbe ORO MET, MWT Meyer (zdaj SIJ MWT)
in Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems) so bile prevzete leta 2016.
Družbi SIJ Ravne Systems in Noži Ravne se bosta leta 2017
združili v eno podjetje SIJ Ravne Systems.

Prehrambna dejavnost: Programska struktura

Surovinska baza: Energetika	Surovinska baza: Kmetijstvo	Krmila	Živa proizvodnja	Mesna industrija	Prodajna mreža
PP Energija (SI)	PP – Agro (SI)	Perutnina Ptuj d.d. (SI)	Perutnina Ptuj d.d. (SI)	Perutnina Ptuj d.d. (SI)	Perutnina Austria (AT)
	Perutnina Ptuj d.d. (SI)	Perutnina Ptuj – PIPO (HR)	Perutnina Ptuj – PIPO (HR)	Perutnina Ptuj – PIPO (HR)	Perutnina Ptuj DOOEL Skopje (MK)
		Perutnina Ptuj – Topiko (RS)	Perutnina Ptuj – Topiko (RS)	Perutnina Ptuj – Topiko (RS)	Perutnina Romania (RO)
		PP – Agro (SI)	PP S (BA)	Perutnina Ptuj BH (BA)	
		EKO Energija (HR)	PP BRO ŽIVA (RS)	PP MI Zalog (SI)	
			EKO Energija (HR)		

Storitve	Proizvodnja vina
Gradbeni remont (SI)	Ptujska klet (SI)
PP Gostinstvo (SI)	
PP Veterinarska ambulanta (SI)	
TOP Veterina (RS)	

Upravljanje in nadzor v družbi SIJ d.d.

UPRAVLJANJE DRUŽBE

Družba SIJ d.d. ima dvotirni sistem upravljanja. Družbo vodi uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Upravljanje družbe temelji na zakonskih določilih, statutu, internih aktih in mednarodnih dobrih poslovnih običajih.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev;
- nadzorni svet;
- uprava.

V letu 2016 ni bilo sprememb v upravi, nadzornem svetu ali strukturi delničarjev. Zaradi sprememb, uvedenih takoj na začetku leta 2017,[9] so pri funkcijah posameznih organov vodenja in nadzora družbe v nadaljevanju navedene tudi funkcije, ki veljajo od januarja 2017.

SKUPŠČINA DELNIČARJEV

Delničarji družbe SIJ d.d. uresničujejo svoje pravice prek skupščine družbe. Skladno z določili Zakona o gospodarskih družbah sta sklicevanje in izvedba skupščine urejena v statutu družbe.

V letu 2016 je skupščina delničarjev potekala 19. maja 2016. Sklic skupščine z obrazložitvami predlogov sklepov ter vsebino sprejetih sklepov je bil delničarjem in javnosti na voljo na spletnih mestih SEOnet[10] in spletnem mestu družbe.[11]

Na 29. redni letni skupščini so se delničarji seznanili z letnim poročilom družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ za poslovno leto 2015, mnenjem pooblaščenega revizorja ter poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila. Skupščina je soglašala s predlogom uprave in nadzornega sveta, da se od izkazanega bilančnega dobička za leto 2015 v višini 34.389.621,87 evra **za izplačilo dividend** nameni znesek v višini **5.810.642,63 evra.** Brez lastnih delnic je bruto dividenda na delnico znašala 6,01 evra, dividende pa so bile izplačane po skupščini. Za preostali del **bilančnega dobička v višini 28.578.979,24 evra** je skupščina odločila, da ostane **nerazporejen.**

Skupščina je upravi in nadzornemu svetu podelila razrešnico za leto 2015. Na predlog nadzornega sveta je za revidiranje računovodskih izkazov družb Skupine SIJ za poslovno leto 2016 imenovala revizijsko družbo Deloitte Revizija iz Ljubljane.

Statut določa, da so spremembe statuta veljavno sprejete, če so potrjene s tričetrtinsko večino oddanih glasov vsega pri odločanju zastopanega osnovnega kapitala. Zadostna večina pri glasovanju 29. skupščine delničarjev ni bila dosežena le pri glasovanju o predlaganih spremembah statuta, zato te spremembe niso bile sprejete.

NADZORNI SVET

Nadzorni svet družbe SIJ d.d. skladno z določili statuta družbe šteje sedem članov. Člane nadzornega sveta imenuje skupščina. Za volitve članov nadzornega sveta, o katerih odloča skupščina, mora predloge za sprejemanje sklepov v objavi dnevnega reda skupščine navesti le nadzorni svet, razen za točke dnevnega reda, ki jih delničarji predlagajo na podlagi drugega odstavka 296. člena Zakona o gospodarskih družbah. Nadzorni svet nadzoruje poslovanje skladno s svojimi pristojnostmi, določenimi v Zakonu o gospodarskih družbah, Zakonu o finančnem poslovanju podjetij, statutu družbe in drugih veljavnih predpisih.

ČLANI NADZORNEGA SVETA

Andrey Zubitskiy
Član nadzornega sveta od leta 2007.
Predsednik nadzornega sveta do 18. januarja 2017.[12]

Evgeny Zverev
Član nadzornega sveta od 30. avgusta 2013.
Predsednik nadzornega sveta od 18. januarja 2017.

Evgeny Zverev, rojen leta 1981, je po poklicu pravnik. Diplomiral je na Kemerovski državni univerzi v Rusiji. Do leta 2007 je bil zaposlen v družbi IMH – Industrijski metalurški holding v Moskvi, nato se je zaposlil v družbi SIJ d.d., kjer je direktor za pravne zadeve, združitve in prevzeme. Od 30. novembra 2012 je tudi direktor družbe Dilon, ki je največji delničar družbe SIJ d.d.

Dr. Denis Mancevič
Član nadzornega sveta od 29. avgusta 2014
do 18. januarja 2017.[13]

9 Podrobnejše pojasnilo sprememb je v poglavju Dogodki po koncu obračunskega obdobja.
10 http://seonet.ljse.si.
11 www.sij.si.
12 Andrey Zubitskiy je bil 18. januarja 2017 imenovan za začasnega predsednika uprave družbe SIJ d.d. s šestmesečnim mandatom. Za to dobo mu članstvo v nadzornem organu miruje. Njegova predstavitev je del predstavitve uprave na naslednjih straneh.
13 Dr. Denis Mancevič je bil 18. januarja 2017 imenovan za člana uprave družbe SIJ d.d. in glavnega izvršnega direktorja, zato je njegova predstavitev del predstavitve uprave na naslednjih straneh.

Janko Jenko
Član nadzornega sveta od 30. avgusta 2013.
Namestnik predsednika nadzornega sveta.

Janko Jenko, rojen leta 1964, je po izobrazbi inženir strojništva. Ima bogate mednarodne izkušnje v gospodarstvu. Ustanovil, vodil oziroma nadziral je podjetja v Sloveniji, na Hrvaškem, Češkem in v ZDA. Poslovno je aktiven zlasti v družbah s področja telekomunikacij in informatike.

Tomaž Stare
Član nadzornega sveta od 30. avgusta 2013.

Tomaž Stare, rojen leta 1965, je magister poslovnih ved – smer računovodstvo in revizija. Ima bogate izkušnje s področja energetike in proizvodnje električne energije ter vsa potrebna znanja za opravljanje funkcije v nadzornih svetih državnih podjetij. Zaposlen je v družbi Savske elektrarne Ljubljana.

Sergey Cherkaev
Član nadzornega sveta od leta 2011.

Sergey Charkaev, rojen leta 1981, je strokovnjak za finance. V družbi IMH – Industrijski metalurški holding vodi področje ekonomike in finančnih oddelkov. Je član nadzornega sveta OAO Tulachermet ter podpredsednik za finančne zadeve in član upravnega odbora družbe IMH – Industrijski metalurški holding.

Sergey Frolov
Član nadzornega sveta od leta 2011.

Sergey Frolov, rojen leta 1980, je zaključil podiplomski študij na ruski Državni univerzi za menedžment. Je član nadzornega sveta družbe OAO Koks ter podpredsednik za strategijo in komuniciranje in član upravnega odbora družbe IMH – Industrijski metalurški holding.

KOMISIJA NADZORNEGA SVETA

Z boljšim in uspešnejšim nadzorovanjem vodenja poslov družbe, še zlasti pri upravljanju tveganj, je povezano delo revizijske komisije, ustanovljene aprila 2016. Pristojnosti komisije so določene z 280. členom Zakona o gospodarskih družbah. Revizijsko komisijo sestavljajo predsednik komisije Sergey Cherkaev, član Sergey Frolov in neodvisni strokovnjak mag. Alan Maher.

Mag. Alan Maher
Neodvisni strokovnjak, član revizijske komisije.

Alan Maher je izkušen davčni strokovnjak pri Slovenskem inštitutu za revizijo. Specializiran je za davčno svetovanje na področju statusnih preoblikovanj podjetij, prevzemov in združitev ter zahtevnejših davčnopravnih vprašanj s področja davka od dohodkov pravnih oseb in dohodnine. Aktivno je sodeloval tudi pri večjih mednarodnih projektih podjetniškega prestrukturiranja in skrbnih pregledov (t. i. due diligence) v Sloveniji in državah srednje in vzhodne Evrope.

Sistem vodenja družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ

Skupina SIJ kot večinski lastnik strateško upravlja družbe v svoji lasti. Uprava družbe SIJ d.d. in njeno širše vodstvo sta pristojna za strateško vodenje, usmerjanje in nadzor delovanja vseh družb v Skupini SIJ v Sloveniji in tujini.

POVEZANOST DRUŽB V SKUPINI SIJ

Glavnina družb Skupine SIJ deluje v Sloveniji. Po podjetniški pogodbi, sklenjeni med krovno družbo SIJ d.d. in šestimi neposredno odvisnimi družbami z omejeno odgovornostjo v Sloveniji (SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne, Noži Ravne, SIJ Elektrode Jesenice, SIJ SUZ in SIJ ZIP Center) je delovanje odvisnih družb podrejeno vodenju matične družbe. Pogodbo je leta 2007 sklenila tudi družba Železarna Jesenice, ki posredno ostaja podrejena enotnemu vodenju. Druge odvisne družbe imajo sedeže v Italiji, Nemčiji, Veliki Britaniji, na Hrvaškem, v Bosni in Hercegovini, Srbiji, na Kitajskem in v ZDA. Praviloma so družbe v 100-odstotnem lastništvu ali pod prevladujočim vplivom matične družbe, večinoma pa so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

V okviru realizacije strateške poslovne diverzifikacije Skupine SIJ je družba SIJ d.d. 2. marca 2016 uspešno zaključila prevzemni postopek za odkup delnic družbe Perutnina Ptuj d.d. in v svoje delovanje vključila prehrambno dejavnost Skupine Perutnina Ptuj.

Uprava družbe svoje vodenje in strateško upravljanje celotne Skupine SIJ uresničuje s sprejemanjem sklepov, navodil in drugih aktov skladno s svojimi pristojnostmi. Kot vodstvo družbe in Skupine SIJ ali kot družbenik odvisnih družb aktivno strateško upravlja in usmerja vse ključne poslovne procese v skupini. Širše vodstvo je odgovorno za uresničevanje ciljev poslovanja po posameznih strateških področjih celotne skupine in za dosledno izvajanje vzpostavljenih mehanizmov konsolidiranih področij poslovanja.

NOVA TRIČLANSKA UPRAVA

Skladno z določili statuta družbe SIJ d.d. upravo družbe sestavljajo predsednik uprave in en do trije člani. Predsednika in člane uprave imenuje nadzorni svet. Imenovani so lahko za mandatno obdobje največ šest let z možnostjo ponovitve mandata. Trajanje mandata se določi z vsakokratnim sklepom o imenovanju. Predsednik uprave zastopa družbo neomejeno in posamično, člani uprave pa družbo zastopajo skupaj s predsednikom uprave. Upravo družbe je v letu 2016 zastopala dvočlanska uprava v sestavi:

- Anton Chernykh,[14] predsednik uprave;
- Igor Malevanov, namestnik predsednika uprave.

Skladno z določili statuta in sklepov o imenovanju predsednik uprave družbo zastopa samostojno, njegov namestnik pa skupaj s predsednikom uprave.

Uprava družbe, imenovana 17. januarja 2014, se do konca poslovnega leta 2016 ni spreminjala. Od 18. januarja 2017 ima družba novo tričlansko upravo[15] v sestavi:

- Andrey Zubitskiy, predsednik uprave;
- dr. Denis Mancevič, član uprave in glavni izvršni direktor;
- Igor Malevanov, član uprave in izvršni direktor za finance.

14 Anton Chernykh je zaradi osebnih razlogov na začetku leta 2017 odstopil z mesta predsednika uprave.
15 Spremembe so podrobneje pojasnjene v poglavju Dogodki po koncu obračunskega obdobja.

UPRAVA IN ČLANI UPRAVE

ANDREY ZUBITSKIY
Predsednik uprave družbe SIJ d.d.

Andrey Zubitskiy, rojen leta 1975, je diplomiral na Kuzbaški tehniški univerzi, pozneje pa pridobil tudi doktorat znanosti iz ekonomije. Poslovno pot je začel v sistemu skupine Koks leta 2003, ko je postal prvi podpredsednik in član upravnega odbora družbe IMH – Industrijski metalurški holding. To funkcijo zaseda še sedaj. Je tudi predsednik upravnega odbora nizozemske družbe Dilon Coöperatief U.A. Od leta 2007 je bil predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d., januarja 2017 pa je bil imenovan na mesto začasnega predsednika uprave. Andrey Zubitskiy je tudi častni konzul Ruske federacije v Sloveniji s sedežem na Jesenicah.

DR. DENIS MANCEVIČ
Član uprave in glavni izvršni direktor družbe SIJ d.d.

Dr. Denis Mancevič, rojen leta 1981, je diplomiral na Fakulteti za družbene vede v Ljubljani, smer politologija – mednarodni odnosi, ter na Filozofski fakulteti v Ljubljani, smer ruski jezik in književnost ter sociologija kulture. Svojo akademsko pot je nadaljeval na Univerzi v Mariboru, kjer je zaključil magistrski študij mednarodne poslovne akademije. Na Fakulteti za družbene vede je leta 2013 pridobil naziv doktor znanosti. Trenutno se dodatno izobražuje na IEDC – Bled School of Management na Executive MBA programu.

Poslovno pot je začel leta 2006 kot svetovalec in nato direktor prodaje za tuje trge, specializiran za trge vzhodne Evrope. Karierno pot je leta 2010 nadaljeval na položaju ekonomskega svetovalca na Veleposlaništvu Republike Slovenije v Ruski federaciji. Leta 2014 se je kot direktor za korporativno komuniciranje pridružil Skupini SIJ. Še istega leta je postal tudi član nadzornega sveta družbe SIJ d.d., leta 2016 pa tudi član nadzornega sveta Perutnine Ptuj d.d.

Januarja 2017 je bil dr. Denis Mancevič imenovan na mesto člana uprave in glavnega izvršnega direktorja družbe SIJ d.d.

IGOR MALEVANOV
Član uprave in izvršni direktor za finance družbe SIJ d.d.

Igor Malevanov, rojen leta 1976, je diplomiral na Fakulteti za menedžment na beloruski državni ekonomski univerzi. Med podiplomskim študijem je do leta 2000 delal v različnih ruskih družbah in se specializiral za zavarovalniške in finančne zadeve. Leta 2001 se je pridružil ruski skupini Koks kot finančni direktor Koksovih hčerinskih družb. Nato je leta 2004 postal vodja financ v leta 2002 usta-novljeni družbi IMH – Industrijski metalurški holding. Od leta 2007 v Skupini SIJ vodi področje financ, ekonomike in informacijske tehnologije.

ŠIRŠE VODSTVO

EVGENY ZVEREV
Direktor za pravo, združitve in prevzeme

»S prevzemi družb uresničujemo vertikalno integracijo, ki kupcem na koncu zagotavlja celovitejše storitve in izpolnitev obljub naših znamk.«

SLAVKO KANALEC
Direktor za tehnologijo

»Nove in prilagojene tehnologije in materiali so ključnega pomena za izpolnjevanje pričakovanj kupcev, ki so zaradi znamčenja upravičeno še večja.«

MARJANA DROLC KALUŽA
Direktorica nabave

»Nove metalurške znamke krepijo korporativni ugled družbe in s tem tudi naš ugled zaupanja vrednega kupca surovin pri globalnih ponudnikih.«

MAG. DUŠICA RADJENOVIČ
Direktorica prodaje

»Z znamkami ustvarjamo nove tržne priložnosti, z njimi spreminjamo naše prodajne modele.«

MITJA KOLBE
Direktor za razvoj poslovanja in strategijo

»Znamke so strateško orodje za utrjevanje našega položaja vodilnega ponudnika v različnih tržnih nišah.«

UPOŠTEVANJE POLITIKE RAZNOLIKOSTI V ORGANIH DRUŽBE SIJ D.D. IN SKUPINE SIJ

Družba SIJ d.d. ni sprejela posebne politike raznovrstnosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe glede vidikov, kot so na primer spol, starost, izobrazba ali druge okoliščine, raznovrstnost v organih vodenja in nadzora pa se vzpostavlja že z mednarodno sestavo članov v organih upravljanja ter njihovo skupno ali individualno različnostjo kompetenc in pristojnosti, v komunikaciji pa se spoštuje dostojanstvo in medsebojno spoštovanje ter s tem korporativna kultura, ki zagotavlja sprejemanje dobrih poslovnih odločitev za domače in mednarodno poslovno okolje.

UPRAVA SODELUJE V MEDNARODNIH ZDRUŽENJIH

Uprava je v letu 2016 aktivno sodelovala v mednarodnih jeklarskih združenjih, zunaj Skupine SIJ pa člani uprave niso izvajali lastnih dejavnosti, ki bi bile pomembne glede na položaj v Skupini SIJ.

Izjava o upravljanju skladno s kodeksi

Družba SIJ d.d. v okviru izjave o upravljanju družbe po določilih petega odstavka 70. člena Zakona o gospodarskih družbah podaja pojasnila o upoštevanju oziroma odstopanjih od Kodeksov upravljanja, relevantnih za družbo, in se nanašajo na obdobje od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2016.

Za leto 2016 so za družbo SIJ d.d. veljala določila Kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki je v veljavi od 8. decembra 2009 in so ga sporazumno oblikovali in sprejeli Ljubljanska borza, Združenje nadzornikov in Združenje Manager. Objavljen je na spletnem naslovu Ljubljanske borze www.ljse.si, medtem ko sta v oktobru 2016 izdajatelja Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije na omenjenih straneh objavila prenovljeni Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb, ki velja od 1. januarja 2017 dalje. Ob upoštevanju kapitalske naložbe države v družbi SIJ d.d. je družba naslovnik tudi za uporabo določil Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države od marca 2016, ki ga je uprava družbe SDH sprejela s soglasjem nadzornega sveta in je objavljen na spletnih straneh družbe SDH http://www.sdh.si/.

V letu 2016 uprava in nadzorni svet družbe SIJ d.d. nista posebej razpravljala o formalnem pristopu k uporabi navedenih kodeksov, saj se korporativno upravljanje družbe SIJ d.d. in Skupine SIJ že prekriva s kodeksi v tistih določilih, ki po svoji vsebini in namenu izhajajo iz določil veljavne zakonodaje in dobrih poslovnih običajev ali so z vidika korporativnega upravljanja relevantna za družbo SIJ d.d. in Skupino SIJ.

Ker je Skupina SIJ predvsem izvozna in k mednarodnim vlagateljem usmerjena skupina, mora zaradi zagotavljanja konkurenčne prednosti že sedaj skladno z mednarodno prakso dosledno skrbeti za transparentno obveščanje javnosti ter domačih in tujih vlagateljev o vseh pomembnih poslovnih dogodkih in dogodkih iz upravljanja. Zaradi širitve Skupine SIJ s prevzemom družbe Perutnina Ptuj d.d. in njenih odvisnih družb v letu 2016 tudi še ni bilo vsebinsko smiselno preverjati skladnosti ali odstopanj sistema korporativnega upravljanja prehrambnega in jeklarskega dela Skupine SIJ v oziru do omenjenih kodeksov, saj so bile prve poprevzemne aktivnosti prvenstveno usmerjene v cilj, da se v sistem upravljanja skupine v spremenjenem obsegu najprej vgradi učinkovito zastopanje interesov novih delničarjev. Temu bo sledilo spoznavanje, kakšna je obstoječa politika upravljanja v novoprevzetem delu skupine, kakšne so prednosti ali slabosti sistemov upravljanja in katere so potencialne sinergije, ki bi jih bilo v prihodnje mogoče implementirati v enovito politiko upravljanja v okviru celotne Skupine SIJ.

Zaradi zasledovanja transparentnega poslovanja in politike do dobaviteljev imajo nekatere proizvodne družbe v skupini že sprejete svoje etične kodekse. V tej izjavi s sklicevanjem na kodekse upravljanja zato družba SIJ d.d. izraža namero, da bo ob nadgrajevanju sistema korporativnega upravljanja skladno s svojimi cilji centraliziranega vodenja strateških poslovnih funkcij Skupine SIJ kot matična družba pristopila k pripravi in implementaciji etičnega kodeksa na ravni celotne Skupine SIJ.

Andrey Zubitskiy
predsednik uprave

Evgeny Zverev
predsednik nadzornega sveta

Poslovno poročilo

3

Znamke Skupine SIJ bodo sinonim za odličnost v posameznih tržnih nišah.

V metalurški dejavnosti bo Skupina SIJ vodilna ponudnica nišnih izdelkov z visoko dodano vrednostjo. Znamke metalurških izdelkov bodo izpolnjevale pričakovanja najzahtevnejših kupcev specialnih jekel.

V prehrambni dejavnosti bo Skupina Perutnina Ptuj, ki je bila v letu 2016 pripojena Skupini SIJ, z lastnimi znamkami prehrambnih izdelkov vstopala na nove perspektivne trge in še povečevala delež izdelkov z visoko dodano vrednostjo.

To je naša vizija.

Strateške usmeritve in poslovna strategija

STRATEŠKI CILJI DO LETA 2027

Skupina SIJ ima jasno začrtano poslovno strategijo z opredeljenimi merljivimi cilji. Ključni cilj, ki ga bomo dosegli s strateško premišljenim in poslovno učinkovitim delovanjem, je vztrajno povečevanje deleža izdelkov z najvišjo dodano vrednostjo in lastno blagovno znamko.

Do leta 2027 bo v prodaji metalurških izdelkov **delež prodaje premijskih izdelkov 75-odstoten,** v prodaji prehrambnih izdelkov pa bo **delež lastnih končnih izdelkov** že leta 2021 dosegal **60 odstotkov.**

Na ključnih trgih se bo delež prodaje izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami nenehno povečeval. Na glavnih tržnih segmentih bomo utrdili položaj vodilnega proizvajalca in se uvrščali med tri največje proizvajalce v vsakem od teh segmentov.

Cilje bomo dosegali z optimalnim izkoriščanjem zmogljivosti. S sinergijami znotraj Skupine SIJ bomo vse poslovne funkcije izvajali stroškovno učinkovito. Dolgoročno bomo zniževali neto finančno zadolženost in dosegali optimalno razmerje NFD/EBITDA (nižje od 3,0).

KLJUČNE SMERNICE

Skupina SIJ v svojih ključnih dejavnostih vzpostavlja **vertikalno integriran poslovni model.** Tako v metalurški oziroma kovinskopredelovalni dejavnosti kot v prehrambni oziroma mesnopredelovalni dejavnosti z vertikalno integracijo zagotavljamo boljšo oskrbo končnih kupcev in povezanost verige pri razvoju končnih izdelkov. To je naša ključna strateška usmeritev.

Skupina SIJ prilagaja svoj proizvodni miks tako, da je v njem vse večji delež proizvodov z višjo dodano vrednostjo, ki se tržijo pod lastnimi blagovnimi znamkami.

Tržno pozicijo gradimo na izbranih tržnih segmentih, v nišah, za katere snujemo, proizvajamo in tržimo prilagojeno ponudbo izdelkov in storitev. To je strateška usmeritev, ki jo lažje uresničujemo z vzpostavljanjem vertikalnih verig.

Skupina SIJ dosega **vse večji delež prihodkov s prodajo lastnih končnih izdelkov** in celovitih rešitev. Na ključnih trgih utrjujemo svoj tržni položaj z lastnimi distribucijsko-prodajnimi kanali, ki zagotavljajo neposreden stik s končnim porabnikom oziroma potrošnikom. To je usmeritev, ki jo krepimo tudi z upravljanjem novih in že uveljavljenih lastnih blagovnih znamk.

Skupina SIJ bo še naprej uresničevala sinergije s smiselno konsolidacijo in **centralizacijo izbranih poslovnih funkcij.**

Optimizacija proizvodnega miksa je **v metalurški dejavnosti** neločljivo povezana z ustreznim usmerjanjem nadaljnjih naložb. Prilagajanje proizvodnega miksa v prid zahtevnejšim proizvodom z najvišjo dodano vrednostjo povečujejo naložbe v posebno linijo za toplotno obdelavo jekel (MultiFlex Quench HTL), načrtovane naložbe v butične proizvodne tehnologije VAR (Vacuum Arc Remelting) in VIM (Vacuum Induction Melting) za proizvodnjo novih vrst jekel, naložbe za proizvodnjo izdelkov z visoko dodano vrednostjo na energijsko učinkovit in okolju prijaznejši način – tehnologiji AOD (Argon Oxygen Decarburization) in UHP (Ultra High Power Electric Arc Furnace). Povečevanje deleža lastne predelave jekla v končne izdelke omogočajo naložbe v mehansko obdelavo ter širitev proizvodnega portfelja skupine s prevzemi podjetij, kot sta ORO MET ter SIJ Ravne Systems (prej Sistemska tehnika).

V prehrambni dejavnosti so ključne aktivnosti za prilagajanje proizvodnega miksa v prid proizvodom z najvišjo dodano vrednostjo povezane predvsem s trženjem visokokakovostnega zdravega perutninskega mesa in izdelkov (brez uporabe antibiotikov, živalskih beljakovin in hormonov) in s povečevanjem prodaje teh izdelkov na obstoječih trgih, kot so Avstrija, Romunija, Švica, Velika Britanija in Italija. Povečevanje deleža proizvodov z visoko dodano vrednostjo bo skupina uresničevala tudi z naložbami v povečevanje proizvodnih zmogljivosti ter z razvojem novih izdelkov za izbrane tržne segmente. Prilagojen prodajni program je ključnega pomena tudi za vstop na nove trge, kot so Turčija, Rusija in Bližnji vzhod.

Ključni trgi in tržni segmenti, na katerih namerava Skupina SIJ **uveljaviti lastne blagovne znamke in utrditi položaj vodilnega proizvajalca,** so za prehrambno dejavnost predvsem jugovzhodna Evropa, za metalurško dejavnost pa industrijske države v Evropi (Nemčija in Italija) ter vse bolj tudi ZDA. Na ključnih trgih bo Skupina SIJ tržila izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami, ki bodo prepoznavne po kakovosti, spoštovanju načel trajnostnega razvoja in po prilagojenosti kupcu oziroma potrošniku. Z razvojem novih izdelkov, prilagoditvami in izboljšavami proizvodnih postopkov si bo Skupina SIJ prizadevala z lastnimi blagovnimi znamkami postaviti tržne trende v premijskih segmentih. V izbranih produktnih segmentih oziroma nišah bomo tržne deleže povečevali s sklepanjem novih partnerstev in aktivnim trženjem. Vstop na izbrane nove trge nam bodo omogočali prilagojeni proizvodni programi in pridobljeni ustrezni certifikati.

Na ključnih trgih bo Skupina SIJ tržila izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami, ki bodo prepoznavne po kakovosti, spoštovanju načel trajnostnega razvoja in po prilagojenosti kupcu oziroma potrošniku.

Pomemben del uspešnosti Skupine SIJ so in bodo tudi uveljavljene znamke iz prehrambne dejavnosti, ki smo jih Skupini SIJ pridružili v letu 2016.

Optimalno izkoriščanje zmogljivosti in sinergij znotraj Skupine SIJ za **stroškovno učinkovito izvajanje vseh poslovnih funkcij** bomo med drugim dosegali z vzpostavljenim vertikalnim in horizontalnim prenosom informacij znotraj Skupine SIJ. To bo omogočilo povečanje stroškovne učinkovitosti pri nabavi (energija, IT, storitve, logistika ipd.) ter pri financiranju. Temelj za izvedbo načrtovanih sprememb bo usklajeno vodenje posameznih ključnih poslovnih procesov v kombinaciji s še fleksibilnejšo in vitkejšo proizvodnjo.

Dolgoročno **zniževanje neto finančne zadolženosti** in **povečevanje dobičkonosnosti poslovanja** sta prioriteta, ki jo med drugim povezujemo z ustrezno izvedbo investicijskega cikla. Dobičkonosnost poslovanja, ki smo jo v letu 2016 učinkovito povečevali, bomo v prihodnje dosegali s konstantno stroškovno racionalizacijo in prilagajanjem proizvodnih poslovnih procesov ter s povečevanjem prodaje proizvodov z višjo dodano vrednostjo in končnih izdelkov.

URESNIČEVANJE STRATEŠKIH CILJEV V LETU 2016

V letu 2016 smo v Skupini SIJ izvedli več projektov, ki podpirajo uresničevanje ključnih strateških ciljev do leta 2020.

Med najpomembnejšimi dosežki so:

- **Širitev predstavništev in servisno-prodajne mreže** za boljšo oskrbo kupcev na ključnih trgih in za podporo prodoru na hitrorastoče trge; med drugim smo pridružili družbo MWT Meyer, ki je uveljavljen ponudnik izdelkov po meri za avtomobilsko industrijo in orodjarstvo.
- **Širitev portfelja proizvodov Skupine SIJ;** v metalurški dejavnosti smo s pridružitvijo družbe Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems) razširili portfelj končnih izdelkov z valji, srajčkami za valjanje jekla in aluminija ter specializiranimi sestavnimi deli oziroma komponentami. S priključitvijo družbe ORO MET pa je Skupina SIJ v svoj portfelj dodala po meri obdelane orodne plošče z gravurnimi elementi.
- **Certifikacija pri uveljavljenih proizvajalcih industrijske opreme** v metalurški dejavnosti že podpira povečevanje prodaje izdelkov z višjo dodano vrednostjo; pri več potencialnih kupcih, zlasti proizvajalcih industrijske opreme, je bil opravljen certifikacijski postopek, ki izdelke Skupine SIJ uvršča na seznam potrjenih izdelkov.
- **Skupna platforma za upravljanje odnosov s kupci – CRM** (Customer Relationship Management) je bila uvedena za ključna metalurška proizvodna podjetja v skupini.
- **Krovna arhitektura blagovnih znamk jekel ter znamčenje izbranih proizvodov Skupine SIJ** sta del na novo vzpostavljene marketinške platforme metalurške dejavnosti. Blagovne znamke jekel so bile ključnim kupcem predstavljene na 2. Prodajni konferenci septembra 2016.

Za uresničevanje ključnih strateških ciljev in doseganje visoke dobičkonosnosti sta bila v letu 2016 v metalurški dejavnosti pomembna tudi zagon linije za toplotno obdelavo specialnih jekel (HTL) v družbi SIJ Acroni ter začetek integracije družb Noži, Serpa in Sistemska tehnika v enotno družbo SIJ Ravne Systems.

Ohranili smo vodilni tržni delež na trgu debele nerjavne pločevine v Evropski uniji (SIJ Acroni) ter položaj tretjega največjega proizvajalca orodnih jekel na trgu Evropske unije (SIJ Metal Ravne). Pri proizvodnji po naročilu smo ohranili konkurenčne prednosti, ki jih omogočajo kratki dobavni roki, s spremembami proizvodnih programov in stroškovnimi racionalizacijami pa ohranjamo dobičkonosnost.

Z novimi znamkami in skupnimi trženjskimi orodji (CRM) povečujemo skupne marketinške in prodajne aktivnosti v metalurški dejavnosti. Pomemben del uspešnosti Skupine SIJ so in bodo tudi uveljavljene znamke iz prehrambne dejavnosti, ki smo jih Skupini SIJ pridružili v letu 2016. Kljub pritisku na cene smo že v letu 2016 tudi v tej dejavnosti povečali dobičkonosnost, kar je bil eden od pomembnih ciljev ob priključitvi.

Vplivi zunanjega okolja na doseganje ciljev

V Skupini SIJ strateške cilje uresničujemo v globalnem gospodarskem okolju. Z nenehnim spremljanjem makroekonomskega okolja ter dogajanj na področju svojih dejavnosti sistematično iščemo priložnosti za razvoj in upravljamo tveganja. Prodajo in marketinške aktivnosti, povezane z lastnimi blagovnimi znamkami, usmerjamo v perspektivne panoge, izbrane tržne niše in geografska območja.

MAKROEKONOMSKO OKOLJE

V letu 2016 je bila globalna rast stabilna, čeprav so bile v razvitih državah stopnje rasti nižje od prvotno napovedanih. V državah izvoznicah surovin je bilo opazno okrevanje rasti. **V ZDA** se je v prvi polovici leta 2016 gospodarska rast ob nadaljnjem zniževanju stopnje brezposelnosti krepila predvsem zaradi zasebne potrošnje. Realni bruto družbeni proizvod se je tu medletno zvišal za 1,3 odstotka.

V razvitih državah so se gospodarske aktivnosti umirjale, **v državah BRIK**[16] pa so nekoliko oživele. Rast ruskega in kitajskega bruto družbenega proizvoda se je še naprej krčila (6,7-odstotna rast je najmanjša rast v zadnjih petih letih), a se je hkrati nadaljevala rast na drugih razvijajočih se trgih, še zlasti v Indiji (7,4-odstotna rast).

Šibkejša aktivnost **razvitih držav** je povezana z upočasnjevanjem rasti trgovine, investicij, produktivnosti in plač, ki vplivajo na dolgotrajno nizko rast in nižanje pričakovanj. Vpliv negotovosti zaradi Brexita, izstopa Velike Britanije iz Evropske unije, je bil doslej razmeroma majhen, večje učinke je zaradi dogovarjanja o trgovinskih in drugih razmerjih s preostankom Evropske unije mogoče pričakovati v letu 2017. Tveganja za finančno stabilnost se povečujejo tudi zaradi izjemno nizkih obrestnih mer in njihovih učinkov na cene finančnega premoženja in nepremičnin.

V evrskem območju se je gospodarska rast v drugem četrtletju upočasnila. K rasti so največ prispevale storitve in industrija. Gospodarska klima, ki je v drugem četrtletju 2016 ostala stabilna, se je avgusta v skoraj vseh gospodarskih dejavnostih, razen v gradbeništvu, poslabšala. Septembra je sledilo izboljšanje, zaupanje pa je najbolj zraslo v industriji in trgovini na drobno. K zmerni gospodarski rasti so prispevale relativno nizke cene energentov in nizke obrestne mere.

NAPOVEDI IN PRIČAKOVANJA

Rast bruto domačega proizvoda v evrskem območju naj bi se po napovedih mednarodnih institucij [17] do leta 2018 gibala med 1,4 in 1,6 odstotka. Ob nadaljnjem izboljšanju razmer na trgu dela naj bi še naprej temeljila na rasti zasebne potrošnje. Nadaljevalo naj bi se sicer skromno **okrevanje investicijske dejavnosti.** Ob pričakovani rasti svetovnega gospodarstva se bo **rast izvoza** evrskega območja sprva upočasnila, v letu 2017 pa se bo postopno krepila. V povezavi s pričakovano rastjo cen nafte in drugih surovin naj bi se postopoma izboljšale tudi gospodarske razmere v Rusiji.

Cena nafte je po januarju 2016, ko je bila 30 ameriških dolarjev za sod, postopno naraščala. V povprečju osmih mesecev je znašala 40,9 ameriškega dolarja za sod, kar je še vedno za skoraj 30 odstotkov manj kot v enakem obdobju leta 2015. V prihodnjih dveh letih se bo cena nafte postopno zvišala. Cene neenergetskih surovin naj bi se sprva še zniževale, v prihodnjih dveh letih pa napovedi obetajo skromno rast.

SVETOVNE RAZMERE ZA METALURŠKO DEJAVNOST

Gospodarske razmere so se odražale tudi na svetovnem trgu jekla[18,19] in metalurških izdelkov. Leto 2016 je bilo zaznamovano z rastjo avtomobilske industrije, ki je pomemben porabnik orodnega jekla, s ščitenjem posameznih regijskih trgov pred uvozom ter s skromno, 0,2-odstotno rastjo svetovne porabe jekla.

Že drugo leto zapored se povpraševanje po jeklu krči tudi na Kitajskem, počasi, a vztrajno pa se razvijajo trgi držav NAFTA[20] in trgi Evropske unije. Ti trgi bodo steber razvoja jeklarstva v letu 2017, ko naj bi bila svetovna **rast porabe jekla 0,5-odstotna.** Če izvzamemo Kitajsko, se je povpraševanje po jeklu v letu 2016 povečevalo in je doseglo 1,8-odstotno rast, v letu 2017 pa naj bi se rast povpraševanja okrepila na tri odstotke.

Poraba in povpraševanje sta oslabela v strojegradnji in kovinski industriji. **Avtomobilska industrija** je edina, ki zaradi povpraševanja v razvitih gospodarstvih **ohranja močnejšo rast.**

Evropski jeklarski trg se je v letu 2016 okrepil zaradi povečane zasebne potrošnje, ki je temeljila na avtomobilski industriji in gospodinjskih aparatih. V drugem četrtletju 2016 je avtomobilska industrija zrasla kar za 10,5 odstotka glede na enako obdobje predhodnega leta.

Skupno je evropska jeklarska industrija v letu 2016 zrasla za 2,5 odstotka. Podobno rast je mogoče pričakovati tudi v letu 2017. Rast bo še naprej bolj kot na investicijah temeljila na zasebni potrošnji.

Razmere v Evropi so povezane tudi z uvozom kitajskega podcenjenega jekla. Evropska komisija je v letu 2016 ukrepala z uvedbo carin za kitajsko jeklo, kar pa so izkoristile sosednje države, ki so povečevale prodajo v Evropi. V prvih desetih mesecih leta 2016 je Tajvan svojo prodajo na evropskih trgih povečal za 90 odstotkov, Indija pa za 40 odstotkov.

Poleg **podcenjenega jekla iz uvoza** bodo na prihodnje razmere na svetovnem trgu vplivali različni ukrepi ter še posebno odločitve v ZDA, kjer se napovedujejo dodatne zaščite.

SKUPINA SIJ NA GLOBALNEM JEKLARSKEM TRGU

V zaostrenih razmerah je Skupini SIJ uspelo ohraniti visok, 27,7-odstotni [21] delež na evropskem trgu nerjavne debele pločevine. Na nadaljnji položaj v Evropi in na prodor v ZDA, kot enega od ključnih trgov Skupine SIJ, bo vplivalo zlasti morebitno uresničenje napovedanih nadaljnjih zaščitnih ukrepov.

RAZMERE ZA PREHRAMBNO DEJAVNOST

Evropski trg perutninskega mesa že drugo leto zapored raste. V letu 2016 je bila rast glede na leto prej štiriodstotna. Proizvodnja perutninskega mesa se povečuje v vseh državah Evropske unije, razen v Franciji, kjer se tržne razmere po pojavu ptičje gripe še niso izboljšale. **Rast proizvodnje** je v letu 2016 povzročila **padec cen.**

Ker v Evropi poraba perutninskega mesa prehaja v zrelo stopnjo, konkurenca iz Brazilije in ZDA pa omejuje nadaljnji razvoj izvoza iz Evropske unije, je mogoče pričakovati nadaljnji pritisk na cene. Od maja 2016 cene perutnine zaradi obilne domače oskrbe padajo. Potrošnja perutninskega mesa v Evropski uniji se je v letu 2016 povečala za 3,4 odstotka in se je povzpela na 23,6 kilogramov na prebivalca, cene pa so se spustile do 175 evrov na 100 kilogramov, kar je osem odstotkov pod lanskoletno ravnjo cen.

V prvih sedmih mesecih leta 2016 sta se v Evropski uniji **povečala tako izvoz kot uvoz perutninskega mesa.** Izvoz se je glede na leto 2015 povečal za sedem odstotkov. Najbolj se je povečal izvoz v Ukrajino (za 48 odstotkov), Južnoafriško republiko (za 44 odstotkov), Hong Kong (za 33 odstotkov) in na Filipine (za 28 odstotkov). Rast izvoza v Južnoafriško republiko je povezana s preventivnimi naročili zaradi napovedanih zaščitnih trgovinskih ukrepov Južnoafriške trgovinske organizacije (ITAC) proti uvozu iz Evropske unije.

Vsa dogajanja na trgu perutninskega mesa v letu 2016 so povezana z nizkimi cenami krme, ki so posledica dobre svetovne letine ter prerazporeditve letine iz hrane v perutninsko krmo.

NAPOVEDI IN PERSPEKTIVE ZA SKUPINO PERUTNINA PTUJ

Lani se je proizvodnja perutninskega mesa v Evropski uniji povečala za 3,8 odstotka in je znašala 13,8 milijona ton. Zaradi dobičkonosnosti naj bi se proizvodnja perutninskega mesa v Evropski uniji še naprej povečevala, hkrati pa napovedi kažejo, da se bo rast potrošnje v naslednjih 18 mesecih upočasnjevala.

Ob pričakovanjih, da bo **v naslednjem desetletju sektor perutnine** postal **največji sektor mesa** in da bo leta 2024 proizvodnja perutninskega mesa obsegala več kot 50 odstotkov celotne proizvodnje mesa, so perspektive Skupine Perutnina Ptuj dobre.

Globalna letna poraba mesa na prebivalca bo po pričakovanjih do leta 2024 dosegla 35,5 kilograma, kar je 1,6 kilograma več kot v izhodiščnem obdobju 2012–2014, dodatna poraba pa naj bi bila usmerjena predvsem v perutninsko meso.

V razvitih državah je poraba mesa več kot dvakratnik porabe v državah v razvoju. Z njimi bomo ohranjali regionalni vodilni položaj na vseh ključnih trgih jugovzhodne Evrope, na nove trge pa bomo vstopali s prilagojenim prodajnim programom. Krepili bomo naše konkurenčne prednosti, ki temeljijo na visokih standardih kakovosti in inovativnosti.

S končnimi izdelki z višjo dodano vrednostjo, kakršne v okviru svojih blagovnih znamk razvija Skupina PP, ohranjamo vodilni položaj v regiji.

16 Brazilija, Rusija, Indija, Kitajska.
17 Viri: EIA, IMF, ECB, CMF.
18 http://www.worldsteel.org/media-centre/press-releases/2016/worldsteel-Short-Range-Outlook-2016-2017.html.
19 Eurofer: Economic and Steel market Outlook 2016–2017.
20 Države podpisnice severnoameriškega trgovinskega sporazuma o svobodni trgovini (North-American Free Trade Agreement).

21 Eurofer: Economic and Steel market Outlook 2016–2017.

Analiza poslovanja Skupine SIJ

Skupina SIJ: Ključni fizični in finančni podatki

	Enota mere	2014	2015	2016**
Fizični kazalniki				
Proizvodnja odlitega jekla	T	466.835	442.127	448.497
Proizvodnja perutninskega mesa	T	79.391	76.851	83.052
Finančni podatki				
Čisti prihodki od prodaje	000 EUR	707.858	664.817	842.645
Delež izvoza	%	86,2	87,3	80,4
Dobiček iz poslovanja	000 EUR	39.543	23.341	68.636
EBIT marža	%	5,6	3,5	8,1
EBITDA	000 EUR	77.832	63.509	127.057
EBITDA marža	%	11,0	9,6	15,1
Poslovni izid pred obdavčitvijo	000 EUR	26.686	8.973	48.054
Čisti poslovni izid	000 EUR	24.904	10.793	51.325
Denarni tok iz poslovanja	000 EUR	82.798	61.305	105.189
Odlivi za naložbe	000 EUR	47.633	56.886	70.267***
Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.				
Skupaj sredstva	000 EUR	789.261	863.695	1.148.157
Kapital	000 EUR	348.135	348.718	423.471
NFD	000 EUR	216.431	272.743	367.520
NFD/EBITDA		2,8	3,8*	2,9

** Kazalnik, izračunan na podlagi računovodskih izkazov za posebne namene (Skupina Perutnina Ptuj in Holding PMP sta upoštevana v konsolidaciji od 1. januarja 2015).*
*** Prehrambna dejavnost v letu 2016 vključena od 1. 3. do 31. decembra 2016. Analiza poslovanja prehrambne dejavnosti za celotno leto 2016 je na strani 55.*
**** Naložbe v družbe Perutnina Ptuj, Holding PMP, Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems), ORO MET in MWT Meyer (zdaj SIJ MWT) so izločene.*

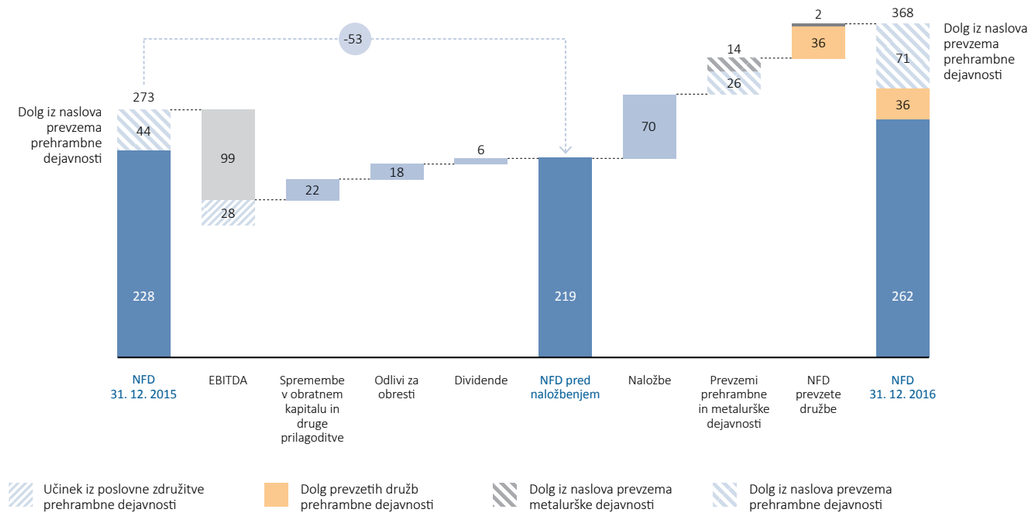
SINERGIČNI UČINKI ŠIRITVE DEJAVNOSTI

Na fizične in finančne kazalnike leta 2016 vplivajo prevzemi družb Sistemska tehnika, ORO MET in MWT Meyer, ki delujejo na metalurškem področju, ter pripojitev Skupine PP, ki deluje na prehrambnem področju. Doseženi rezultati kažejo pozitivne učinke pri obeh dejavnostih ter pozitivne sinergične učinke na ravni Skupine SIJ. Tako v metalurški kot v prehrambni dejavnosti se usmerjamo v izdelke z višjo dodano vrednostjo. Na obeh področjih delovanja zlasti z vertikalnimi povezavami premišljeno razširjamo ponudbo, s kakovostjo in blagovnimi znamkami pa znižujemo občutljivost za tržna nihanja.

Čisti prihodki od prodaje so v Skupini SIJ višji kot lani, čeprav so v obeh posameznih dejavnostih prihodki nižji kot leto prej. V metalurgiji je razlog za to predvsem padanje cen strateških surovin, ki so podlaga za oblikovanje tržnih prodajnih cen v panogi. V prehrambni dejavnosti je razlog za nižanje cen in prihodkov povečana ponudba izdelkov iz uvoza (predvsem izdelkov nižje kakovosti).

Vrednost EBITDA Skupine SIJ se je v letu 2016 glede na predhodno leto **podvojila.** Iz naslova pripojitve Skupine PP smo ustvarili 28 milijonov evrov dodatnega učinka na EBITDA. Poleg prevzema metalurških družb in pripojitve prehrambne dejavnosti je na zvišanje vrednosti EBITDA vplivala predvsem dobičkonosnost poslovanja obeh dejavnosti. Izboljšali smo jo z optimizacijo proizvodnih procesov in zniževanjem nabavnih stroškov, kar smo dosegli tudi s sinergično krepitvijo skupne pogajalske moči na trgu. Negativen vpliv fiksnih stroškov je posledica višjih stroškov dela in povečanega obsega storitev zunanjih izvajalcev zaradi zahtevnejših proizvodnih procesov. Drugi vplivi poslovanja so odraz prevrednotenja zalog na nižjo vrednost zaradi padca tržnih cen.

Skupina SIJ: NFD most (v milijonih evrov)



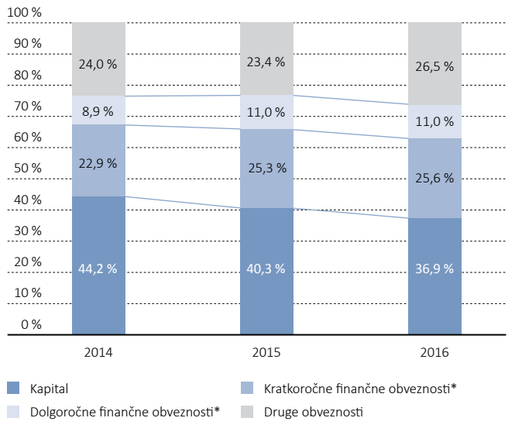
Temeljni razlog za povečanje NFD so **intenzivne naložbe v opremo in prevzeme** podjetij. V operativnem delu je Skupina SIJ NFD znižala na 219 milijonov evrov. Zaradi intenzivnega ciklusa naložb in strateško utemeljenega prevzema družb se je Skupina SIJ dodatno zadolžila, vendar pa se bo zadolženost Skupine skladno z dolgoročno strategijo postopno zniževala. Leta 2025 načrtujemo, da bo zadolženost znašala 86 milijonov evrov. Načrtovan EBITDA bo bistveno presegel načrtovane odlive za naložbe.

Skupina SIJ: Razpoložljiva likvidnost

Mio EUR	2014	2015	2016
Razpoložljiva likvidnost	110	105	194
Denar in denarni ustrezniki	39	45	59
Odobreni limiti za obratni kapital	71	60	107
Odobreni limiti za naložbe	35	81	28

Likvidnost Skupine SIJ je visoka. V letu 2016 se je razpoložljiva likvidnost v primerjavi z letom 2015 **povečala za 89 milijonov evrov,** k čemur je prispeval tudi prevzem Skupine PP. V okviru razpoložljive likvidnosti so se najbolj povečali limiti za obratni kapital, kar nam omogoča varnost poslovanja in reguliranje potreb po financiranju obratnega kapitala.

Skupina SIJ: Dolžniška struktura na dan 31. december (v odstotkih)



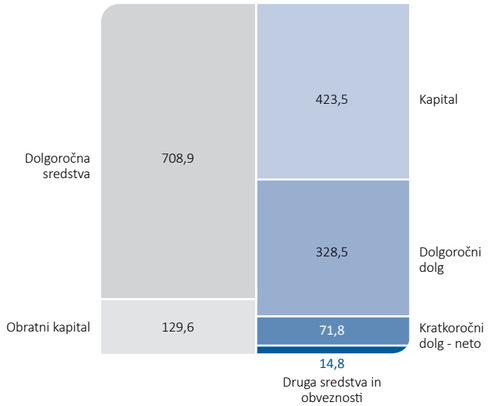
* Obveznosti iz naslova finančnega najema in obresti niso vključene.

V strukturi zadolženosti se je delež dolgoročnih virov za financiranje naložb in poslovanja malenkostno povečal, hkrati pa se je delež lastniškega kapitala nekoliko zmanjšal, kar je posledica prevzema Skupine Perutnina Ptuj.

Skupina SIJ je v decembru 2016 ponovno izdala enoletne komercialne zapise SIK03 v skupni nominalni vrednosti 30 milijonov evrov. Z njimi je nadomestila obstoječe komercialne zapise z zapadlostjo v decembru v vrednosti 17,7 milijona evrov. Razliko 12,3 milijona evrov smo namenili za financiranje obratnih sredstev. Obrestna mera komercialnih zapisov znaša 1,2 odstotka, kar je najnižja dosežena letna obrestna mera izdajatelja pri zadolževanju na slovenskem kapitalskem trgu.

Družba SIJ d.d. je kot izdajateljica obveznic, ki kotirajo na Ljubljanski borzi, zavezana k objavi skupnega zneska t. i. obstoječih obveznosti. Ta znesek je enak skupnemu znesku z zavarovanji zavarovanih obveznosti (vključno s prostimi, še ne črpanimi zneski posojil po sklenjenih pogodbah). Skupaj z dopustnimi objavljenimi izjemami po določilih izdaje obveznic je 31. decembra 2016 znesek z zavarovanji zavarovanih obveznosti znašal 211.384.140 evrov.

Skupina SIJ: Struktura finančnega položaja: pokritje sredstev z viri na dan 31. december 2016 (v milijonih evrov)



STABILNA STRUKTURA SREDSTEV IN VIROV

Izkaz finančnega položaja je še naprej stabilen in strukturno ustrezen. Z dolgoročnimi viri so pokrita vsa dolgoročna sredstva in 33 odstotkov obratnega kapitala. Kratkoročni viri so namenjeni financiranju sezonskega gibanja obratnega kapitala.

Analiza poslovanja metalurške dejavnosti

SPECIALISTI ZA JEKLA Z VISOKO DODANO VREDNOSTJO

Skupina SIJ je v letu 2016 utrdila položaj specializiranega proizvajalca jekel z visoko dodano vrednostjo. V letu 2017 bomo skupno proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel glede na leto 2016 povečali za 26 odstotkov. Največje povečanje načrtujemo pri specialnih jeklih. V tem segmentu bo proizvodnja večja za kar 57 odstotkov. Povečanje je povezano z izvedenimi strateškimi naložbami (v HTL linijo).

Usmeritev v proizvodnjo in prodajo nerjavnih in specialnih jekel za končne uporabnike se že odraža v rezultatih poslovanja. V letu 2016 smo ob ohranjeni količinski prodaji prav s **povečanjem deleža izdelkov z višjo dodano** vrednostjo ublažili negativen učinek padca tržnih prodajnih cen na prihodke.

Finančni položaj metalurške dejavnosti

Metalurška dejavnost: Pomembnejši kazalniki poslovanja

Kazalniki uspešnosti poslovanja	Enota mere	2014	2015	2016
Čisti prihodki od prodaje	000 EUR	707.858	664.817	631.884
Delež izvoza	%	86,2	87,3	85,5
Dobiček iz poslovanja	000 EUR	39.543	23.341	28.283
EBIT marža	%	5,6	3,5	4,5
EBITDA	000 EUR	77.832	63.509	74.417
EBITDA marža	%	11,0	9,6	11,8
EBITDA na zaposlenega	EUR	25.402	20.871	22.276
Poslovni izid pred obdavčitvijo	000 EUR	26.686	8.973	10.102
Čisti poslovni izid	000 EUR	24.904	10.793	15.670
Denarni tok iz poslovanja	000 EUR	82.798	61.305	71.484
Odlivi za naložbe	000 EUR	47.633	56.886	65.813*
Zaposleni na dan 31. 12.	Zaposleni	3.134	3.126	3.552

** Naložbe v družbe Perutnina Ptuj, Holding PMP, Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems), ORO MET in MWT Meyer (zdaj SIJ MWT) so izločene.*

Vrednost EBITDA je bila v letu 2016 za 10,9 milijona evrov višja kot leta 2015. Povišanje je rezultat:

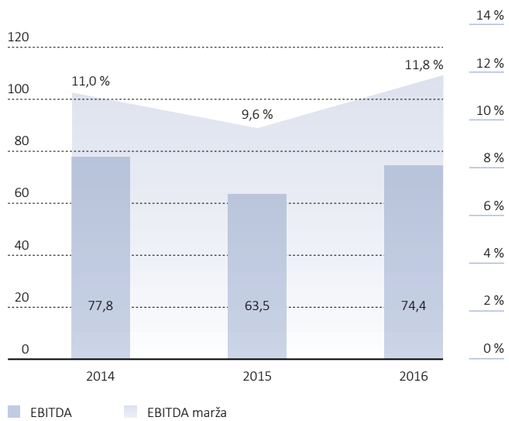
- povečanja deleža proizvodov, pri katerih dosegamo višje pokritje variabilnih stroškov;
- novih tehnoloških rešitev in inovacij, ki skrajšujejo tehnološke poti in optimizirajo proizvodne procese;
- znižanja nabavnih stroškov;
- prevzemov družb Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems), ORO MET in MWT Meyer (zdaj SIJ MWT).

Dosežena **EBITDA marža je najvišja v zadnjih petih letih.** Z 11,8 odstotka za 4,4 odstotne točke presega povprečje panoge, ki je v letu 2016 znašalo 7,4 odstotka.**

Čisti poslovni izid nekoliko bolj kot v predhodnih letih znižujejo stroški amortizacije in stroški obresti, ki so posledica povečanega obsega naložb. Denarni tok iz poslovanja kaže na ohranjanje visoke likvidnosti Skupine SIJ.

*** Vir: http://csimarket.com/Industry/industry_Profitability_Ratios.php?ind=107*

Metalurška dejavnost: EBITDA (v milijonih evrov) **in EBITDA marža** (v odstotkih)



Pri metalurški dejavnosti, ki prispeva 83 odstotkov operativnega rezultata skupine, na doseganje EBITDA najbolj vpliva prodajni miks. Tu je opazen pozitivni učinek povečanega deleža izdelkov z večjo dobičkonosnostjo.

Pri vplivu prodajnih in nabavnih cen je ključnega pomena, da smo vpliv prodajnih cen uspešno ublažili z nižjimi stroški pri nabavi strateških surovin. S pozitivnimi učinki iz nabave smo v letu 2016 pokrili večino negativnih odmikov iz procesnih stroškov.

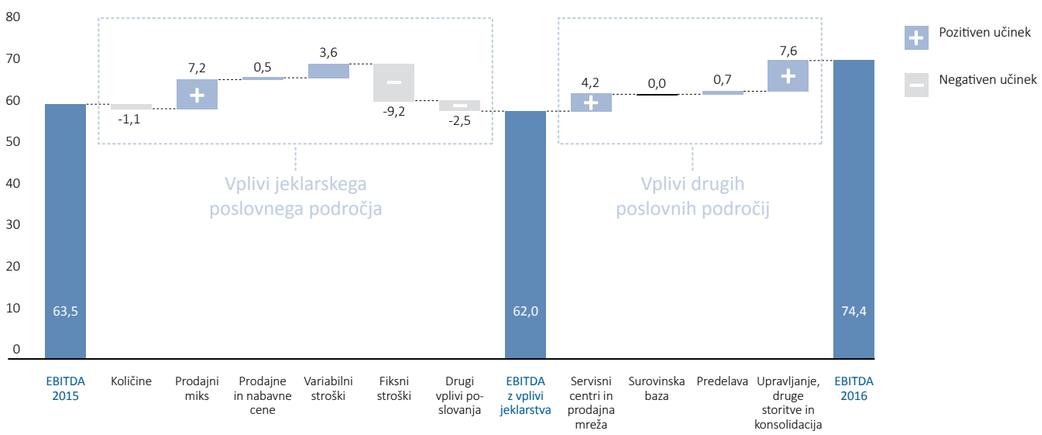
Pri variabilnih stroških so prihranki povezani zlasti z znižanjem stroškov energije iz naslova specifične porabe in nižjih cen energentov. S temi prihranki smo nevtralizirali negativen vpliv fiksnih stroškov.

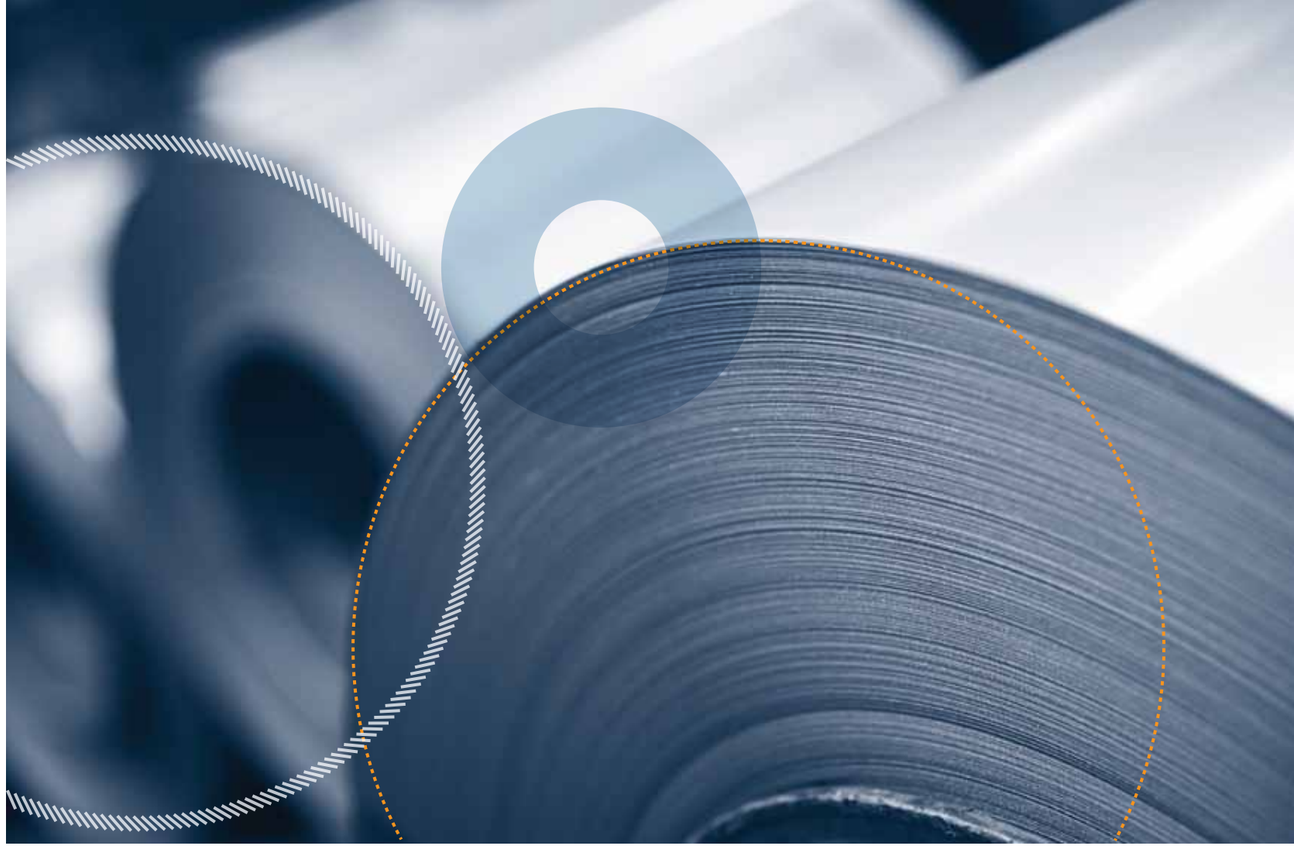
Fiksni stroški so se povečali zaradi višjih stroškov dela in večjega obsega zunanjih storitev, povezanih z zahtevnejšimi proizvodnimi procesi.

Drugi vplivi poslovanja odražajo prevrednotenje zalog zaradi padca tržnih cen večine strateških surovin, še posebno jeklenega odpadka in niklja.

Vrednost EBITDA je povezana tudi s pozitivnimi učinki drugih poslovnih področij, ki metalurški dejavnosti zagotavljajo podporo prek različnih storitev, in s širjenjem prodajne mreže.

Metalurška dejavnost: EBITDA most (v milijonih evrov)





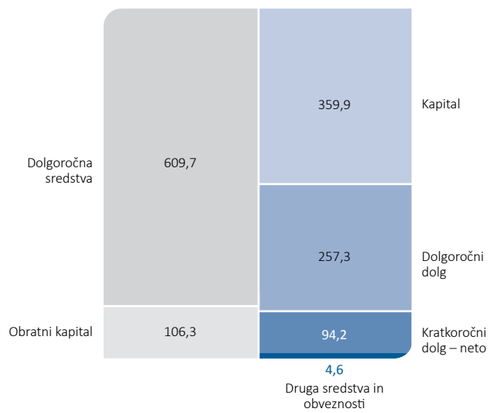
Metalurška dejavnost: NFD in struktura virov sredstev (v tisoč evrih)

Izkaz finančnega položaja na dan 31. 12.	Enota mere	2014	2015	2016
Skupaj sredstva	000 EUR	789.261	863.695	944.224
Kapital	000 EUR	348.135	348.718	359.935
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti	000 EUR	441.125	514.977	584.288
NFD na dan 31. 12.				
Denar in denarni ustrezniki	000 EUR	38.800	44.513	21.261
Kratkoročni bančni depoziti	000 EUR	0	0	200
Dolgoročne finančne obveznosti	000 EUR	183.382	221.198	240.110
Kratkoročne finančne obveznosti	000 EUR	72.149	96.058	113.380
NFD	000 EUR	216.731	228.423	261.453
NFD/EBITDA		2,8	3,6	3,5

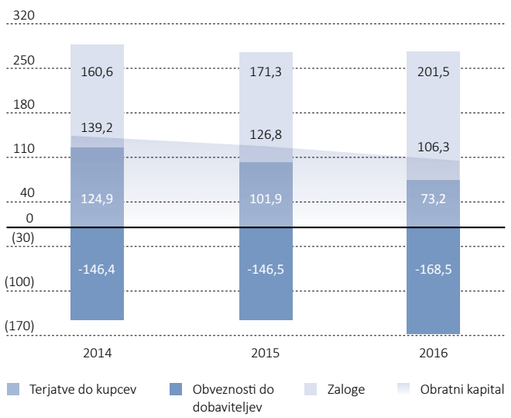
VEČ DOLGOROČNIH SREDSTEV

Celotna dolgoročna sredstva so konec leta 2016 znašala 610 milijonov evrov. 16,5-odstotno povečanje v primerjavi z letom 2015 je povezano s prevzemi družb Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems), ORO MET in MWT Meyer (zdaj SIJ MWT). Pri dolgoročnih sredstvih so najpomembnejša postavka opredmetena osnovna sredstva, ki so se zaradi naložb povečala za 10,3 odstotka in znašajo 468 milijonov evrov.

Metalurška dejavnost: Struktura finančnega položaja: pokritje sredstev z viri na dan 31. december 2016 (v milijonih evrov)



Metalurška dejavnost: Obratni kapital iz poslovanja na dan 31. december (v milijonih evrov)



UPRAVLJANJE OBRATNEGA KAPITALA IN ZALOG

Z uspešnim obvladovanjem obratnega kapitala ustvarjamo pozitivne finančne učinke na likvidnost in uspešnost poslovanja. Medletne spremembe v obratnem kapitalu smo upravljali s kratkoročnimi viri zadolževanja. Ustrezno gibanje obratnega kapitala je odvisno tudi od izpolnjevanja rokov proizvodnje, dobave in plačil.

Konec leta 2016 smo v Skupini SIJ uspešno izpeljali program Securitization of trade receivables,[22] kar nam je omogočilo zmanjšanje terjatev in posledično učinkovitejše upravljanje terjatev. Rezultat omenjenih aktivnosti je bilo **izboljšanje obrata terjatev** za 14 dni v primerjavi z letom 2015.

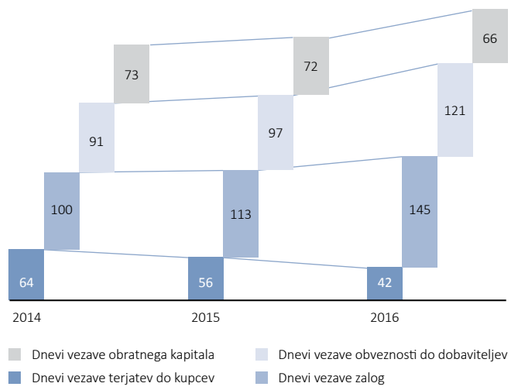
Posebno pozornost namenjamo tudi gibanju zalog in obvladovanju obveznosti do dobaviteljev. Vrednost zalog se je v letu 2016 povečala za 30 milijonov evrov. Povečanje zalog je bilo načrtno. Cene surovin, predvsem niklja, so začele proti koncu leta 2016 namreč naraščati, Skupina SIJ pa si je zagotovila dodatne zaloge surovin po ugodnejših cenah, kar bo vplivalo na rezultate v letu 2017. Zaradi povečanja cen surovin se je povečala tudi vrednost zalog nedokončane proizvodnje in končnih proizvodov. Dodatno je na povečanje vrednosti zalog vplivala nekoliko višja količina zalog nedokončane proizvodnje v družbi SIJ Acroni zaradi okvare peči v decembru 2015, ko so bile zaloge ekstremno nizke, zato smo imeli zamude pri proizvodnji končnih proizvodov v januarju 2016.

V metalurški dejavnosti, za katero je značilen stroškovno učinkovit neprekinjen proces proizvodnje, imata načrtovanje in uravnavanje zalog poseben pomen. Z medfaznimi zalogami zagotavljamo nemoteno proizvodnjo in obvladujemo logistiko dela, hkrati pa je **uravnavanje zalog** ključno **za upravljanje obratnega kapitala.** Ustrezno upravljanje zalog je bilo v letu 2016 poseben izziv zaradi izvedbe zahtevnih naložbenih projektov ob sočasnem rednem obratovanju.

V letu 2017 bomo z dodatno optimizacijo proizvodnega in nabavnega procesa še zniževali zlasti medfazne zaloge in zaloge surovin. Načrtujemo, da bomo z motivacijo kupcev za oddajo zgodnejših naročil in znižanjem zamud vrednosti zalog konec leta 2017 znižali na manj kot 170 milijonov evrov.

22 Program se nanaša na listninjenje oziroma monetizacijo poslovnih terjatev.

Metalurška dejavnost: Dnevi vezave obratnega kapitala iz poslovanja na dan 31. december

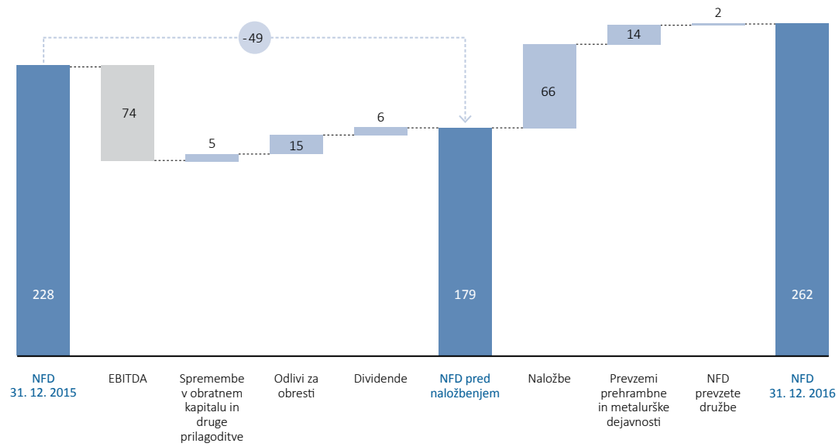


PODALJŠANJE DNEVOV VEZAVE

Na podlagi vzdrževanja in krepitve dobrih poslovnih odnosov z dobavitelji ter rednih in pravočasnih plačil obveznosti smo z nekaterimi dobavitelji dosegli daljše plačilne roke in tako podaljšali dneve vezave obveznosti za 24 dni.

Vse omenjene aktivnosti zmanjšujejo potrebe po financiranju obratnega kapitala in prispevajo k dolgoročni finančni stabilnosti Skupine SIJ.

Metalurška dejavnost: NFD most (v milijonih evrov)



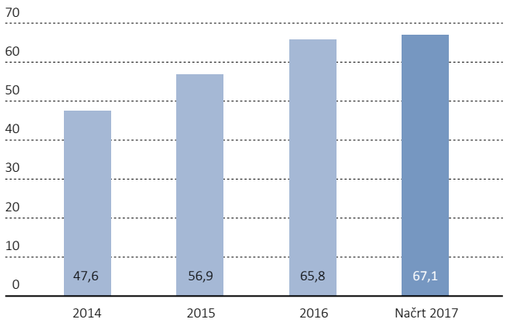
NAČRTOVANA STRUKTURA NETO FINANČNEGA DOLGA (NFD) V POVEZAVI Z NALOŽBENIM CIKLUSOM

Zaradi zagotavljanja stabilnosti v Skupini SIJ nenehno zasledujemo strukturo finančnega dolga v korist dolgoročnih virov financiranja. Konec leta 2016 je delež dolgoročnih virov znašal 67,5 odstotka vseh obveznosti do virov financiranja.

NFD metalurške dejavnosti se je v letu 2016 glede na leto prej povečal za 33 milijonov evrov. Razlog za povečanje so intenzivna vlaganja v naložbe in prevzeme na področju metalurške dejavnosti. Z ustvarjenim EBITDA in znižanjem obratnega kapitala je Skupini SIJ iz operativnega dela poslovanja uspelo NFD znižati za 49 milijonov evrov, na 179 milijonov evrov. Na povečanje obratnega kapitala v višini 3,6 milijona evrov je vplivala tudi pripojitev treh družb: Sistemske tehnike (zdaj SIJ Ravne Systems), ORO MET in MWT Meyer. Odlivi za naložbe so znašali 66 milijonov evrov, prevzemi teh treh družb pa 14 milijonov evrov.

V metalurški dejavnosti smo v zadnjih šestih letih v nakup nove in posodobitev obstoječe opreme vložili več kot 350 milijonov evrov. Naložbe so usmerjene v tehnološko posodabljanje proizvodnih procesov za zagotavljanje najvišje kakovosti in širitev ponudbe izdelkov za zahtevnejše kupce. Z naložbami ohranjamo in povečujemo uspešnost Skupine SIJ. Vse naložbene odlive skrbno načrtujemo skladno s poslovno in razvojno strategijo. V letu 2017 bodo načrtovani odlivi za naložbe 67,1 milijona evrov.

Metalurška dejavnost: Odlivi za naložbe (v milijonih evrov)



POVEČUJEMO PROIZVODNE ZMOGLJIVOSTI IN OPTIMIZIRAMO PROIZVODNE PROCESE

Vrednost naložb v Skupini SIJ občutno presega strošek amortizacije. Strateško sledimo vse večjim zahtevam kupcev, povečujemo proizvodne zmogljivosti in optimiziramo proizvodne procese, kar terja intenzivnejša vlaganja v novo opremo in posodobitve. Z usmeritvijo v tehnološko zahtevnejšo proizvodnjo zmanjšujemo občutljivost za negativne gospodarske trende, z izboljšavami kakovosti pa ohranjamo in povečujemo tržne deleže na nišnih trgih. Naložbe v nova podjetja in širitev portfelja proizvodov prispevajo k zniževanju tržnih tveganj in povečujejo možnosti za vstop na nove trge.

Povišanje dolga v letu 2016 je bilo skladno z načrtovanimi usmeritvami kratkoročnega strateškega razvoja in nujno za uresničitev visokotehnoloških projektov. S kazalnikom NFD/EBITDA, ki je za metalurško dejavnost ob koncu leta 2016 znašal 3,5, ostajamo v načrtovanih okvirih finančne stabilnosti.

Fizični in drugi kazalniki metalurške dejavnosti

Metalurška dejavnost: Ključni fizični in finančni podatki

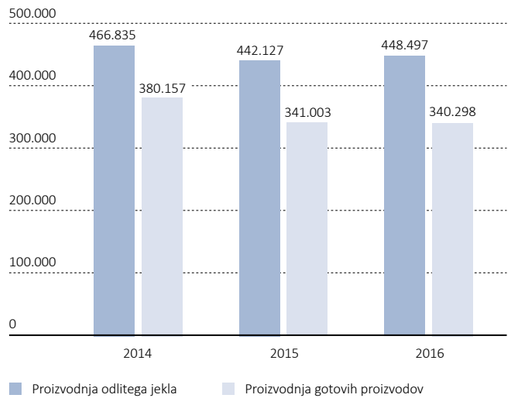
Fizični kazalniki	Enota mere	2014	2015	2016
Proizvodnja odlitega jekla	T	466.835	442.127	448.497
Proizvodnja gotovih proizvodov	T	380.157	341.003	340.298
Prodaja	T	617.308	567.697	585.309
Naložbe	000 EUR	49.374	69.498	72.212

Na metalurškem področju smo v letu 2016 s strateškimi naložbami, širjenjem dejavnosti in uvedbo novih blagovnih znamk krepili svoj položaj specializiranega celovitega ponudnika nerjavnih in specialnih jekel po zahtevah končnega kupca. S prevzemom družb Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems), ORO MET in MWT Meyer (zdaj SIJ MWT) smo razširili ponudbo proizvodov in storitev za obstoječe in nove kupce. Plačila za strateško usmerjene naložbe so znašala **65,8 milijona evrov.**

Osnova za dolgoročno rast in razvoj v prihodnjih letih je nadaljnje načrtno povečevanje deleža zahtevnejših proizvodov za neposredno prodajo končnim uporabnikom.

Znamčenje metalurških izdelkov, ki smo ga začeli v letu 2016, je pomemben del strategije za obvladovanje spremenljivih razmer na svetovnem trgu jekla.

Metalurška dejavnost: Proizvodnja odlitega jekla in gotovih jeklarskih proizvodov (v tonah)

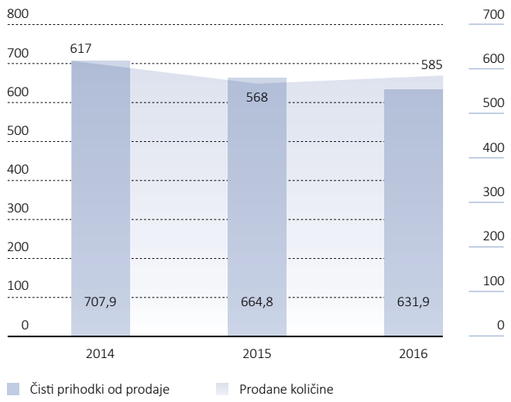


NADPOVPREČEN IZKORISTEK ZMOGLJIVOSTI

Metalurške družbe v Skupini SIJ dosegajo izkoristek zmogljivosti, ki presega povprečje v panogi. Skupina SIJ je v letu 2016 dosegla 83-odstoten izkoristek zmogljivosti, povprečje v panogi pa je bilo 69 odstotkov. Proizvodnja odlitega jekla je bila v letu 2016 za 1,4 odstotka višja kot leto prej. Padajoč trend proizvodnje gotovih proizvodov je rezultat vse večjega deleža zahtevnejših proizvodov, katerih proizvodnja traja daljše časovno obdobje.

Visoko raven izkoriščanja zmogljivosti ohranjamo ob sočasnih izvedbah naložb in strateških projektov, ki vplivajo na proizvodne procese. V družbi **SIJ Metal Ravne** je **projekt nove vakuumske naprave (projekt VOD)** poleg redne proizvodnje zahteval vzporedno testno proizvodnjo in nenehen nadzor nad izvedbo nove investicije. V družbi **SIJ Acroni** se je začela **testna proizvodnja na novi liniji za toplotno obdelavo debele pločevine HTL,** ki bo v letu 2017 povečala zmogljivost proizvodnje na 80 tisoč ton. Skupna zmogljivost linije znaša 100 tisoč ton na leto. Vpliv nove linije na EBITDA rezultat je ocenjen na 13,6 milijona evrov. Ocena izhaja iz variabilnega pokritja dodatnih količin v letu 2017.

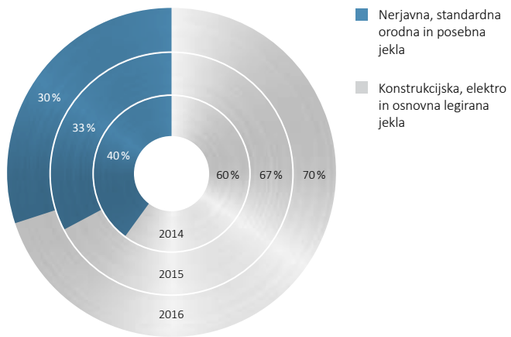
Metalurška dejavnost: Čisti prihodki od prodaje (v milijonih evrov) **in prodane količine** (v tisoč tonah)



DOSEGANJE VREDNOSTI IN KOLIČIN PRODAJE

Zaradi presežne ponudbe in padanja cen ključnih surovin[23] so v letu 2016 padale tudi tržne cene jekel. V metalurški dejavnosti Skupine SIJ smo tudi v takšnih razmerah povečali prodajo. Z usmeritvijo v zahtevnejše izdelke po meri končnih kupcev smo ublažil negativni vpliv tržnih cen na vrednost prodaje. V letu 2017 bomo z uporabo novih produktnih blagovnih znamk jekel in okrepljenimi marketinškimi aktivnostmi prodajo še povečevali. Prodornejši bomo na ameriškem trgu, kjer nam povečanje omogoča podpis sporazuma DEFARS med Slovenijo in ZDA, ter na azijskih trgih, kjer se uveljavljamo v segmentu najzahtevnejših jekel.

Metalurška dejavnost: Delež količinske prodaje posameznih vrst jekel (v odstotkih)



VEČJI DELEŽ IZDELKOV Z VIŠJO DODANO VREDNOSTJO

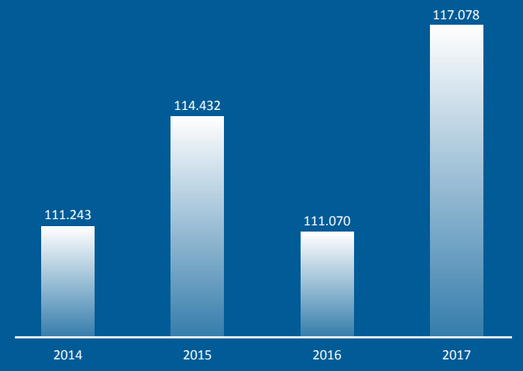
Skupina SIJ se uveljavlja kot specialist zlasti za nerjavna, posebna in zahtevnejša paličasta orodna jekla. S kakovostnimi izdelki z višjo dodano vrednostjo se usmerjamo na nišne trge, ki zagotavljajo stabilnejše povpraševanje in višje prodajne cene, hkrati pa so manj izpostavljeni uvozu iz tretjih držav. Nadaljnje povečevanje deleža izdelkov z višjo dodano vrednostjo nam omogočajo obsežne naložbe. S povečevanjem števila kupcev in spremembo njihovega porfelja načrtujemo več navzkrižne prodaje, ki jo bomo dodatno podpirali z razširjeno ponudbo visokokakovostnih končnih izdelkov.

23 Povprečna cena niklja, najpomembnejše vhodne surovine zlasti za nerjavno pločevino, ključni prodajni izdelek metalurškega dela Skupine SIJ, je na borzi London Metal Exchange leta 2014 dosegala 16.868 ameriških dolarjev na tono, v letu 2016 pa le še 9.596 ameriških dolarjev na tono. Več pojasnil o cenah ključnih surovin je v poglavjih Vplivi zunanjega okolja in Strateška oskrba s surovinami.

V letu 2016 je Skupina SIJ svojo ponudbo metalurških izdelkov uredila v celovit sistem produktnih blagovnih znamk. Nerjavna jekla z visoko dodano vrednostjo, izdelčni segment z največjim deležem v proizvodnji in prodaji, so zdaj združena pod znamko SINOXX.

Jekla, zastopana domala v vsaki globalno pomembni panogi, so v letu 2016 obsegala 35 odstotkov prodaje. V letu 2017, ko se bo količina izdelkov SINOXX povečala za več kot šest tisoč ton, bo njihov delež v skupni prodaji ostal na podobni ravni, saj se bo povečevala tudi prodaja drugih jekel. Pri prodaji nerjavne debele pločevine, kamor spadajo tudi izdelki znamke SINOXX, ima Skupina SIJ na evropskem trgu 27,6-odstotni tržni delež, kar jo uvršča med prve tri ponudnike v Evropi.

Metalurška dejavnost: Znamka SINOXX, nerjavna jekla, količinska prodaja (v tonah)



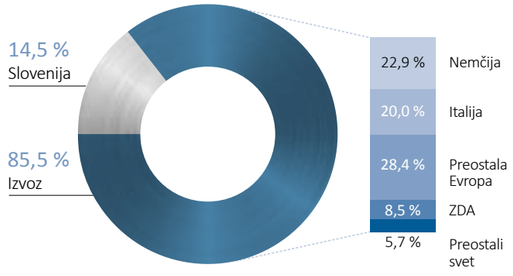
IZVOZNA USPEŠNOST Z NOVIMI KUPCI

SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne, največji metalurški družbi v Skupini SIJ, sta v letu 2016 pridobili več kot 200 novih kupcev, svoje izdelke pa sta prodajali na več kot 80 različnih trgih. V letu zahtevnih razmer na svetovnem trgu smo v Skupini SIJ ohranili izvoz na ravni predhodnega leta. Glavni izvozni trgi ostajajo Nemčija, Italija in druge države Evropske unije. K višji prodaji na domačem trgu je prispevala pripojena družba Sistemska tehnika (zdaj SIJ Ravne Systems), ki večino prodaje ustvarja v Sloveniji.

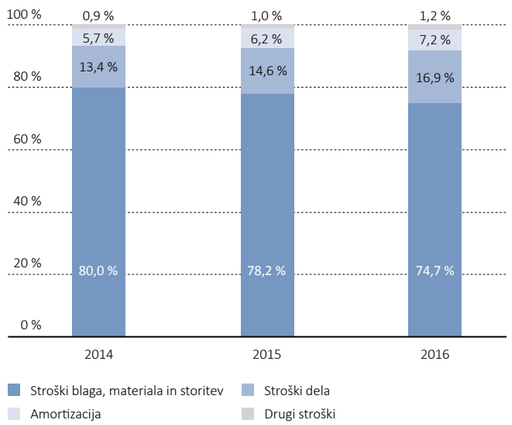
Specializacije, visoka dodana vrednost in znamčenje bodo še bolj kot doslej prispevali k osvajanju novih trgov, zlasti na vzhodu in v ZDA. Ob povečevanju deleža izvoza na trge zunaj Evropske unije pozorno spremljamo gibanja tujih valut in izvajamo aktivnosti za znižanje valutnih tveganj.

S širitvijo in poglobitvijo produktnega portfelja načrtujemo povečevati prodajo posameznim kupcem, ki jim po izvedenih širitvah z novimi družbami lahko ponudimo širši portfelj izdelkov in storitev. V primerjavi z večjimi tekmeci jim zagotavljamo večjo odzivnost in prilagodljivost.

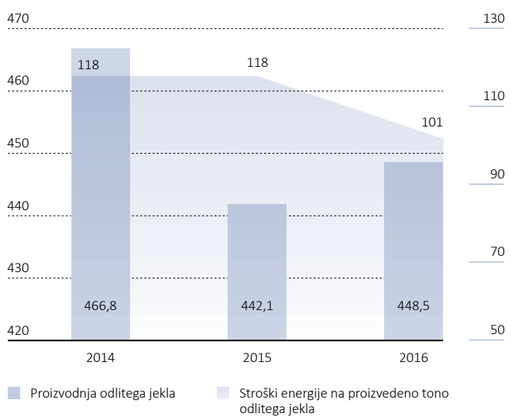
Metalurška dejavnost: Delež prihodkov od prodaje po trgih (v odstotkih)



Metalurška dejavnost: Struktura poslovnih odhodkov
(v odstotkih)



Metalurška dejavnost: Proizvodnja odlitega jekla (v tonah) **in stroški energije na proizvedeno tono odlitega jekla**
(v tisoč evrih)



OBVLADOVANJE ODHODKOV ZA ZANESLJIVO PROIZVODNJO

V metalurški dejavnosti Skupine SIJ največji delež odhodkov obsegajo stroški blaga, materiala in storitev. Pri tem so s kar 72-odstotnim deležem najpomembnejši stroški materiala. 55 odstotkov teh stroškov v obeh jeklarskih družbah obsega jekleni odpadek. Nemotenost dobave metalurškim družbam med drugim zagotavlja lastno poslovno področje Surovinska baza, ki deluje v okviru Skupine SIJ. Druga najpomembnejša surovina v proizvodnji jekla je nikelj, ki obsega 14 odstotkov stroškov poslovnega področja Jeklarstva. Stroški niklja so izrazito odvisni od gibanja tržnih cen.[24]

Med preostalimi stroški so pomembni stroški energije. Na tem področju smo kljub povečevanju proizvodnje v letu 2016 dosegli prihranek v vrednosti šest milijonov evrov, predvsem na račun nižjih cen energije.

VPLIV ŠIRJENJA IN NALOŽB NA STROŠKE DELA IN AMORTIZACIJE

Povečanje stroškov amortizacije za šest milijonov evrov je povezano z obsežnimi naložbami v stroje in opremo, povečanje stroškov dela pa je posledica povečanja števila zaposlenih zaradi novih družb s področja metalurgije, pripojenih Skupini SIJ v letu 2016. Uskladitev s kolektivno pogodbo je v večini metalurških družb v Skupini SIJ pomenila povečanje plač, hkrati pa se je izboljšala tudi izobrazbena struktura zaposlenih, kar skupaj z napredovanji prav tako vpliva na stroške dela.

Zaradi nadaljnje izvedbe naložb, povečevanja zmogljivosti in skladno s strategijo predvidenih krepitev strateških funkcij v posameznih družbah se bodo stroški dela in amortizacije povečali tudi v letu 2017. Amortizacija bo predvidoma višja za en odstotek, stroški dela pa bodo višji za tri odstotke. V metalurški dejavnosti bo v naslednjem letu zaposlenih predvidoma 3.670 ljudi. V začetku leta 2017 bo predvidoma izvedena tudi prenova sistema plač, sistema nagrajevanja in napredovanja, ter sistematizacije delovnih mest.

24 Več o cenah niklja je v poglavjih Vplivi zunanjega okolja in Strateška oskrba s surovinami; več o prihrankih na energetskem področju je v poglavju Oskrba z energenti.

Analiza poslovanja prehrambne dejavnosti

SPECIALISTI ZA KAKOVOSTNO PONUDBO PERUTNINSKEGA MESA IN IZDELKOV

Skupina Perutnina Ptuj je v letu 2016 uspešno ohranila in okrepila svoj položaj vodilnega ponudnika živil iz perutninskega mesa v jugovzhodni Evropi, zlasti na trgih Slovenije, Hrvaške, Bosne in Hercegovine ter Srbije. V koncernu, ki povezuje 18 podjetij v sedmih državah z matično družbo v Sloveniji, smo se uspešno prilagajali spremembam na različnih trgih.

V prvih mesecih leta 2016 so bili perutninsko meso in izdelki Skupine Perutnina Ptuj izpostavljeni veliki cenovni konkurenci uvoženega svinjskega mesa, kar je vplivalo tudi na obseg prodaje. Z usmeritvijo na izvozne trge in izdelke z višjo dodano vrednostjo smo rezultat kljub nižjim prihodkom še izboljšali.

Finančni položaj prehrambne dejavnosti

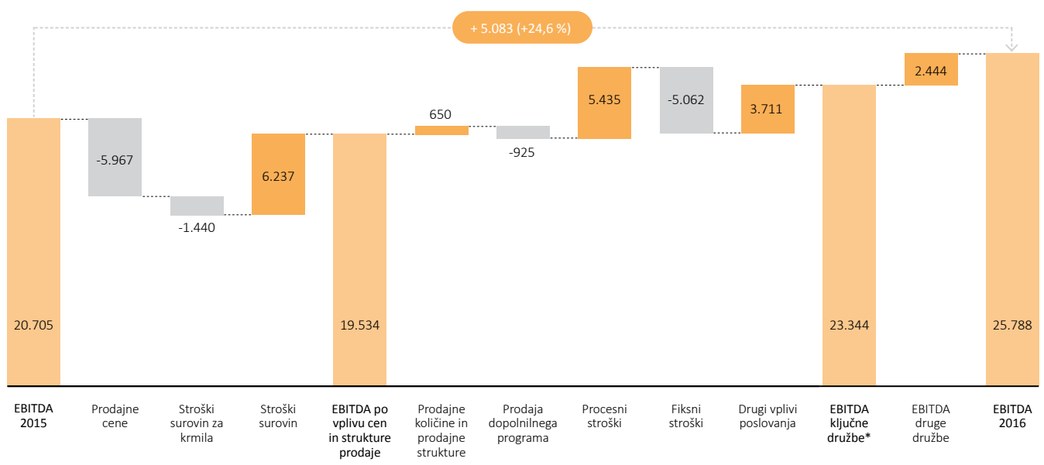
Prehrambna dejavnost: Pomembnejši kazalniki poslovanja

Finančni podatki	Enota mere	2014	2015	2016
Čisti prihodki od prodaje	000 EUR	256.938	247.119	245.430
Delež izvoza	%	65,5	64,7	65,5
EBIT	000 EUR	14.653	10.544	15.623
EBIT marža	%	5,7	4,3	6,4
EBITDA	000 EUR	25.140	20.705	25.788
EBITDA marža	%	9,8	8,4	10,5
Poslovni izid pred obdavčitvijo	000 EUR	5.435	478	12.473
Čisti poslovni izid	000 EUR	5.831	92	10.917
Odlivi za naložbe	000 EUR	5.761	8.712	5.774
Zaposleni na dan 31. 12.	zaposleni	3.490	3.514	3.687

Kazalnik EBITDA je za 5,1 milijona evrov oziroma za 24,5 odstotka večji kot leto prej. **Dobiček iz poslovanja je večji za 48 odstotkov,** amortizacija je ostala na enakem nivoju kot leta 2015. Kazalec uspešnosti poslovanja EBITDA je kljub 1,7 milijona evrov nižjim prihodkom višji od doseženega leta 2015. Boljši rezultat lahko v največji meri pripišemo prihrankom, ki smo jih dosegli pri stroških surovin, embalaže in nekaterih drugih materialov, pri procesnih stroških ter s strukturnimi spremembami v prodajnem programu. Razlog za nižje prihodke od prodaje je za devet centov nižja povprečna prodajna cena proizvodov osnovnega programa, ki je posledica razmer na trgu perutninskega mesa v Evropi. **Količinska prodaja je bila 4,2 odstotka višja** kot leto prej.

Med drugimi vplivi na poslovanje največji delež obsegajo subvencije za kmetijsko dejavnost ter v primerjavi s prejšnjim letom nižji drugi finančni odhodki.

Prehrambna dejavnost: EBITDA most (v tisoč evrih)



* Ključne družbe: Perutnina Ptuj d.d., PP MI Zalog, PP – PIPO, PP – Topiko, PP S, PP BH

Dosežena **EBITDA marža je najvišja v zadnjih treh letih.** Povprečje v panogi, ki je leta 2015 znašalo 7,8 odstotka, presegamo za 2,7 odstotne točke.

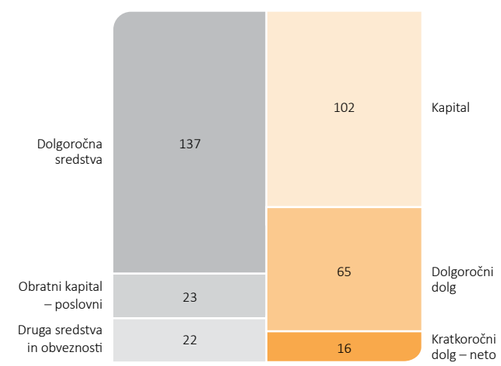
Prehrambna dejavnost: NFD in struktura virov sredstev (v tisoč evrih)

	2014	2015	2016
Skupaj sredstva	219.858	230.673	241.969
Kapital	58.151	95.326	102.163
Dolgoročne in kratkoročne obveznosti	161.707	135.347	139.807
NFD na dan 31. 12.			
Denar in denarni ustrezniki	1.149	5.099	25.285
Bančni depoziti z originalno dospelostjo pod tri mesece	2.212	24.226	12.896
Dolgoročne finančne obveznosti	18.048	56.544	58.301
Kratkoročne finančne obveznosti	85.529	16.523	15.373
NFD	100.216	43.742	35.492
NFD/EBITDA	4,0	2,1	1,4

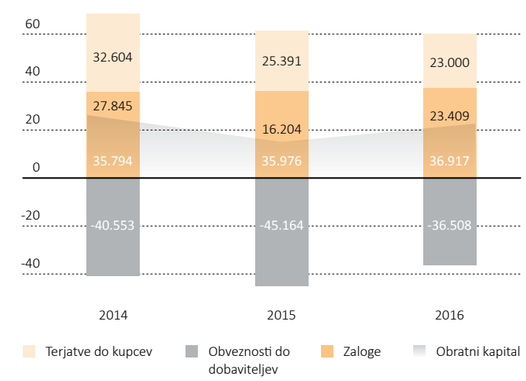
V preteklih treh letih smo v Skupini PP močno zmanjšali NFD. V letu 2016 smo zmanjšali odlive za naložbe in sklenili nove dogovore z dobavitelji. Zaradi prevzema družbe PP Energija se je NFD konec leta 2016 povečal za 4,9 milijona evrov. V letu 2017 so bo NFD zvišal zaradi načrtovanih naložb v vrednosti deset milijonov evrov in zaradi plačila nakupa deležev v družbah PP Energija in PP BH v skupni vrednosti 6,8 milijona evrov.

Z dolgoročnimi viri pokrivamo vsa dolgoročna sredstva, celoten obratni kapital ter manjši delež (tri odstotke) drugih sredstev. Za malo manj kot šest milijonov evrov se je povečal zaradi povečanja obratnega kapitala, za 5,7 milijonov evrov pa zaradi plačil za investicije.

Prehrambna dejavnost: Struktura finančnega položaja: Pokritje sredstev z viri na dan 31. december 2016 (v milijonih evrov)



Prehrambna dejavnost: Obratni kapital iz poslovanja na dan 31. december (v tisoč evrih)

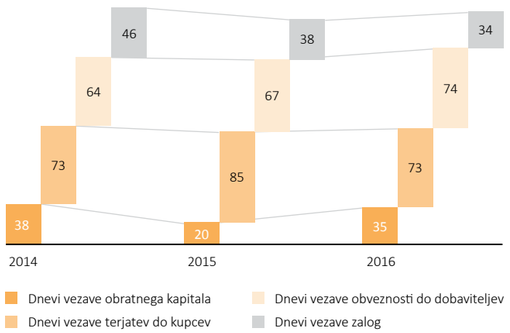


UPRAVLJANJE OBRATNEGA KAPITALA IN ZALOG

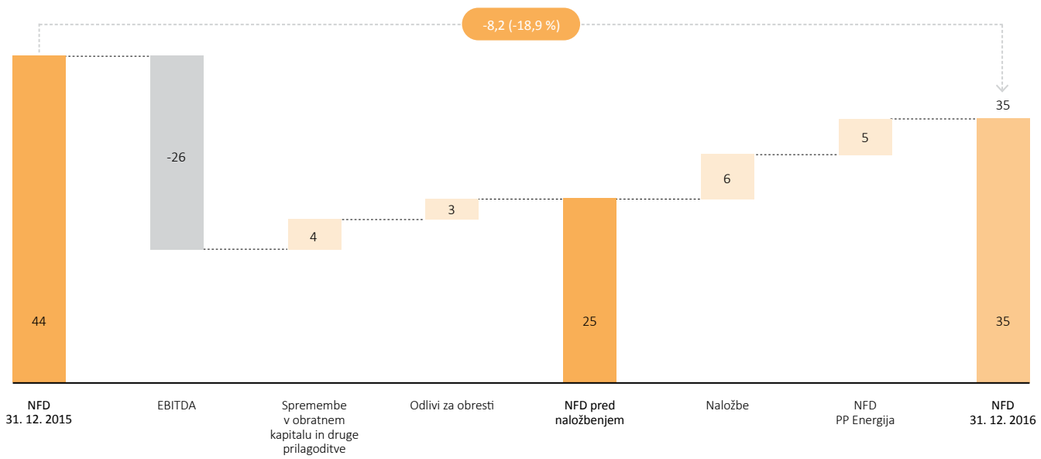
Konec leta 2016 je obratni kapital obsegal 9,5 odstotka čistih prihodkov od prodaje, kar je za 2,3 odstotne točke več kot konec leta 2015. Povišanje je posledica nižjih obveznosti do dobaviteljev, saj so se zaloge spremenile le za slab milijon evrov.

Dnevi vezave obratnega kapitala so se ob koncu leta 2016 podaljšali za 12 dni zaradi povečanja obrata terjatev in osemdnevnega negativnega odmika pri vezavi obveznosti do dobaviteljev. Načrtujemo, da bodo dnevi obračanja v letu 2017 ostali na enaki ravni. Z večjim obsegom poslovanja se bodo postavke obratnega kapitala povečale, dnevi vezave pa se predvidoma ne bodo spremenili. Predvidevamo, da se zaloge ne bodo zmanjšale, saj tudi za naslednje leto načrtujemo večje nakupe osnovnih surovin v času žetve. S takšnimi nakupi zmanjšujemo odvisnost od gibanja borznih cen koruze in pšenice.

Prehrambna dejavnost: Dnevi vezave obratnega kapitala na dan 31. december



Prehrambna dejavnost: NFD most (v milijonih evrov)



ZNIŽEVANJE NETO FINANČNEGA DOLGA (NFD)

V Skupini Perutnina Ptuj smo v zadnjih treh letih močno zmanjšali NFD. To nam je uspelo s prenovo finančnih virov in dokapitalizacijo ob vstopu novega lastnika – družbe SIJ d.d. Znižali smo tudi odlive za naložbe, povečali finančno uspešnost izterjave terjatev ter sprejeli več dogovorov z dobavitelji.

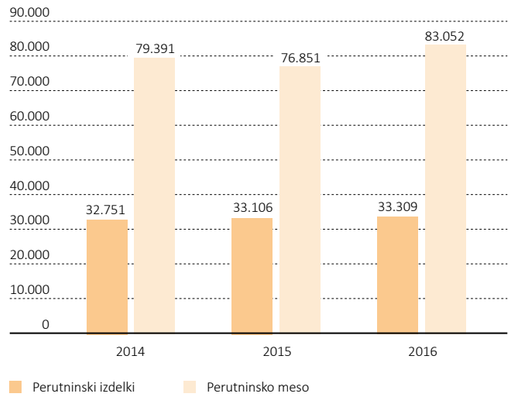
Kazalnik NFD/EBITDA se je znižal za 0,76 točke in znaša 1,38. V letu 2017 se bo ta kazalnik še prepolovil in bo znašal 0,69. Za leto 2017 načrtujemo znižanje NFD na račun boljših poslovnih rezultatov in investicij, ki ne bodo presegale amortizacije in ne bodo povečevale finančnih obveznosti.

Fizični in drugi kazalniki prehrambne dejavnosti

Prehrambna dejavnost: Ključni fizični in finančni podatki

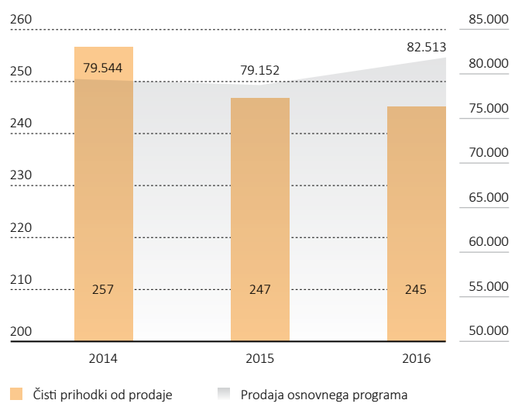
	Enota mere	2014	2015	2016
Proizvodnja perutninskega mesa	T	79.391	76.851	83.052
Proizvodnja perutninskih izdelkov	T	32.751	33.106	33.309
Prodaja osnovnega programa	T	79.544	79.152	82.513
Odlivi za naložbe	000 EUR	5.761	8.712	5.774

Prehrambna dejavnost: Proizvodnja perutninskega mesa in proizvodov osnovnega programa (v tonah)



Za leto 2016 je bilo načrtovano sedemodstotno povečanje proizvodnje. Največje, osemodstotno povečanje smo uresničili pri proizvodnji mesa. Proizvodnjo perutninskih izdelkov smo povečali za 0,6 odstotka.

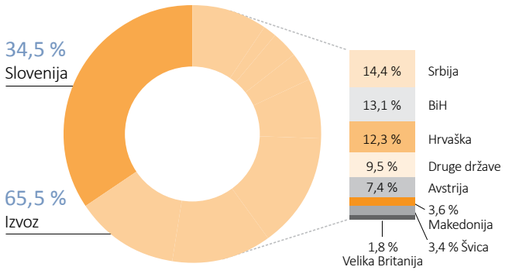
Prehrambna dejavnost: Čisti prihodki od prodaje (v milijonih evrov) **in prodane količine osnovnega programa** (v tonah)



DOSEGANJE VREDNOSTI IN KOLIČIN PRODAJE

Čeprav smo prodajo količinsko povečali za 4,2 odstotka, je ta rezultat izničil negativen vpliv cen (za 3,2 odstotka). V letu 2016 smo količinsko najbolj povečali prodajo piščančjega mesa (za 7,9 odstotka) in pripravljenih izdelkov (za 2,9 odstotka). Prodajne cene so se znižale na vseh ključnih programih, kar je bilo v letu 2016 značilno za celotno regijo oziroma ključne trge.

Prehrambna dejavnost: Geografska struktura prodaje v letu 2016 (v odstotkih)

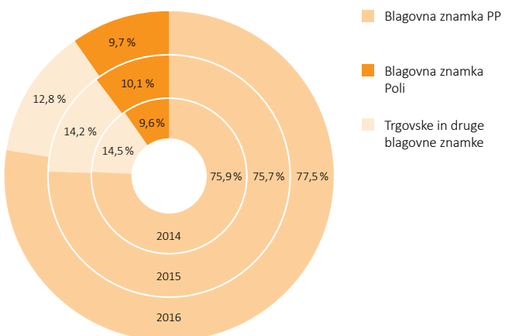


POVEČEVANJE DONOSNOSTI IN IZVOZA

V Skupini Perutnina Ptuj v zadnjih treh letih ohranjamo delež izvoza.[25] V letu 2014 je znašal 65,5 odstotka, v letu 2015 je padel na 64,7 odstotka, v letu 2016 pa je znova zrasel na 65,5 odstotka. V Sloveniji smo vrednostno ustvarili 34,5 odstotka celotne prodaje, največji delež pa ustvarili na domicilnih trgih, to so: Srbija s 14,4 odstotka, Bosna in Hercegovina s 13,1 odstotka in Hrvaška z 12,3 odstotka. Izvoz v druge države dosega skupaj 25,7 odstotka. V primerjavi s preteklim letom je ta izvoz višji za 1,3 odstotne točke. Zvišanje je posledica 26,5-odstotnega povečanja prodaje na švicarskem trgu in šestodstotnega povečanja prodaje v drugih državah.

V letu 2016 smo dosegli večjo donosnost čistih prihodkov od prodaje kot v prejšnjih dveh letih. V letu 2016 je ta donosnost znašala 4,4 odstotka. Ob sicer nižjih čistih prihodkih iz prodaje dosegamo boljši poslovni izid.

Prehrambna dejavnost: Prodaja osnovnega programa po blagovnih znamkah (v odstotkih)

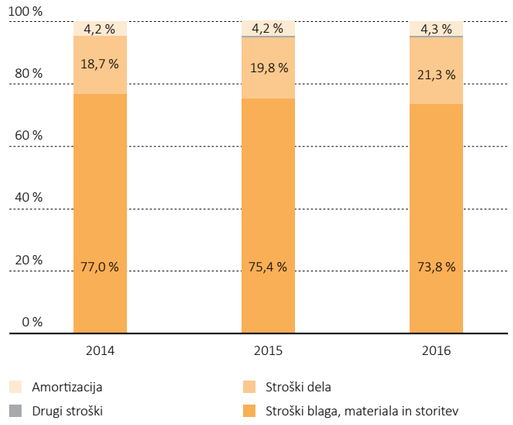


V Skupini Perutnina Ptuj je delež lastnih blagovnih znamk v celotni prodaji osnovnega programa znašal 87,7 odstotka. V primerjavi s prejšnjim obdobjem se je povečal za eno odstotno točko. Ključni vir povečanja je blagovna znamka PP (za 1,8 odstotne točke), ki obsega 77,5 odstotka celotne prodaje. Blagovna znamka Poli, ki jo tržimo samo v segmentu klobas, obsega osem odstotkov celotne prodaje in 9,7 odstotka prodaje osnovnega programa. Trgovske in druge blagovne znamke zavzemajo 12,8 odstotka celotne prodaje osnovnega programa. Za krepitev blagovnih znamk smo izvajali številne marketinške aktivnosti in z njimi približali naše proizvode končnemu potrošniku.

Ključna blagovna znamka prehrambne dejavnosti je PP, ki obsega 77,5 odstotka celotne prodaje.

25 Spremenjena metodologija spremljanja izvoza: prodaja hčerinskih družb je z vidika Skupine SIJ vodena kot izvoz.

Prehrambna dejavnost: Struktura poslovnih odhodkov (v odstotkih)



STROŠKI POD VPLIVOM CEN SUROVINSKEGA MIKSA

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov obsegajo stroški materiala, blaga in storitev. Stroški materiala dosegajo 40 odstotkov, kar je 5,5 odstotne točke manj kot leta 2015 in 4,8 odstotne točke manj kot leta 2014. Delež stroškov surovinskega miksa je v letu 2016 znašal 50,5 odstotka vseh stroškov materiala. Njihov delež se je glede na leto 2015 povišal za osem odstotnih točk, delno zaradi spremembe vsebnosti beljakovin v prehrani, delno pa zaradi enoodstotnega povišanja cen. Cene surovinskega miksa so bile v letu 2016 prva tri četrtletja višje, v zadnjem četrtletju leta pa so se zaradi ugodne žetve nekoliko zmanjšale.

Stroški dela so se v strukturi v letu 2016 za 1,5 odstotne točke povečali glede na doseženo raven leta 2015. Stroški amortizacije so zaradi nižjega obsega investicij v letu 2016 ostali na približno enaki ravni kot leto prej, enako velja tudi za druge stroške.

Naložbe za razvoj ključnih dejavnosti

V naložbeno intenzivnem letu 2016 je Skupina SIJ investicijam v proizvodnih družbah namenila 75 milijonov evrov. Z načrtnimi naložbami uresničujemo strategijo vertikalne integracije v obeh dejavnostih v skupini in povečujemo zmožnosti za povečevanje deleža končnih produktov v asortimentu.

Naložbe so neločljivo povezane tudi z izpolnjevanjem vseh kakovostnih in drugih zagotovil lastnih blagovnih znamk – tako na metalurškem kot na prehrambnem področju.

Pri investicijskih načrtih vselej upoštevamo učinek naložb na poslovanje celotne Skupine SIJ in na njeno razdolževanje. V letu 2016 smo centralizirali model priprave predinvesticijskih študij z enotnimi ekonomskimi modeli. Okrepili smo spremljanje posameznih naložb pri prehodu v redno proizvodnjo. Pri naložbah skrbno spremljamo doseganje učinkov glede na postavljene cilje in tudi tako skrbimo za optimalno izkoriščenost vloženih sredstev.

RAZVOJNO POVEČEVANJE ZMOGLJIVOSTI V METALURŠKI DEJAVNOSTI

Ključne naložbe so bile izvedene v družbah SIJ Acroni, SIJ Metal Ravne in SIJ Ravne Systems, ki od leta 2016 združuje prejšnji družbi Serpa in Noži Ravne ter pripojeno družbo Sistemska tehnika.

V družbi SIJ Acroni smo zaključili naložbo v novo linijo za toplotno obdelavo plošč, izdelanih iz specialnega jekla. Linija je povečala zmogljivosti pri proizvodnji toplotno obdelane legirane pločevine, ki je med najpomembnejšimi izdelki za prihodnji proizvodni program družbe. Začeli smo dela na novem agregatu v jeklarni. Izvedba naložbe v agregat AOD (Argon Oxygen Decarburizator) bo vplivala na zmanjšanje stroškov surovin in tako tudi na zmanjšanje procesnih stroškov ter na večjo dobičkonosnost družbe. Zagon je predviden že v letu 2017.

V družbi SIJ Metal Ravne smo nadaljevali s posodabljanjem jeklarne. Izboljšali smo dimovodni sistem elektroobločne peči, ki skupaj z že leto prej obnovljenim sistemom hlajenja peči omogoča zajemanje večje količine odpadne toplote, namenjene ogrevanju mesta Ravne na Koroškem. Končali smo gradbena dela na objektu za dodatne tehnološke naprave, ki bodo omogočale nadaljnji razvoj in izdelavo novih vrst jekel. S podpisom pogodbe za dobavo nove kontinuirne peči za toplotno obdelavo v zaščitni atmosferi v obratu Valjarna se nadaljuje naložba, ki bo z zagonom v začetku leta 2018 povečala zmogljivosti v segmentu specialnih jekel dolgega programa.

V družbi SIJ Ravne Systems so bile naložbe namenjene povečevanju obstoječih proizvodnih zmogljivosti in avtomatizaciji. V oddelku Noži je začel delovati nov CNC-obdelovalni center, podpisali pa smo tudi pogodbo za nov CNC-brusilni stroj za brušenje valjev. Zaključili smo naložbo v novo 12-metrsko globinsko peč za toplotno obdelavo. V primerjavi z dosedanjimi pečmi je učinkovitost nove peči kar za 30 odstotkov večja.

Metalurška dejavnost: Odlivi za naložbe (v tisoč evrih)

Družba	
SIJ Acroni d.o.o.	39.957
SIJ Metal Ravne d.o.o.	18.376
Ostale naložbe	7.480
Skupaj	65.813

NALOŽBE V NOVE IZDELKE V PREHRAMBNI DEJAVNOSTI

V letu 2016 so bile naložbe v Skupini Perutnina Ptuj po vrednosti primerljive z letom prej. Za naložbe, usmerjene predvsem v razvoj novih izdelkov, nadomestitvene investicije ter načrtovane investicije za povečevanje zmogljivosti, smo namenili 5,7 milijona evrov.

V družbi Perutnina Ptuj d.d. smo dokončali obnovo devetih objektov farm in v celoti obnovili še štiri dodatne objekte. Obnova objektov je bila povezana s smernicami vzpostavljanja t. i. premium piščančje reje, na kateri temelji nova linija izdelkov Natur premium. Z njo izrazito krepimo prepoznavnost in konkurenčne prednosti na trgu. Druge naložbe v družbi Perutnina Ptuj d.d. so bile povezane s posodobitvami transportne in skladiščne opreme ter zagotavljanjem visoke kakovosti mesa in izdelkov. Izvedli smo jih v tovarni krmil, oddelku logistike in mesni industriji, kjer so bile naložbe povezane z načrtovanim povečanjem proizvodnje. Pomembna so tudi vlaganja v razvoj blagovnih znamk in promocijo novih izdelkov, kot so pripravljeni piščanci ter hrenovke Poli.

V drugih družbah Skupine Perutnina Ptuj smo izvedli naložbe v informacijsko tehnologijo, nadomestitvene investicije ter investicije za povečanje učinkovitosti. V družbi PPS smo izvedli naložbo v linijo za razrez piščančjih delov v vrednosti 100 tisoč evrov in nekaj manjših investicij, v družbi PP PIPO pa več manjših investicij v maloprodajne enote, manjše tehnološke prenove v mesni industriji in prenovo računalniške strojne opreme.

Prehrambna dejavnost: Odlivi za naložbe (v tisoč evrih)

Družba	
Perutnina Ptuj d.d.	4.580
Perutnina Ptuj – PIPO	373
PP S	357
Ostale naložbe*	464
Skupaj	5.774

** Skupna vrednost naložb v Perutnina Ptuj BH, Perutnina Ptuj Topiko in v hčerinskih družbah v Sloveniji.*

< na kazalo

Strateška oskrba s surovinami

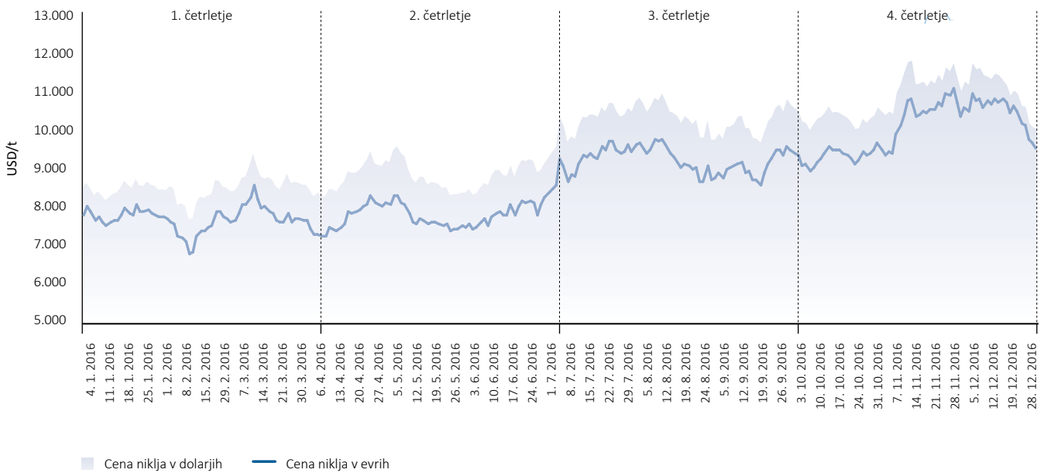
Na uspešnost poslovanja obeh dejavnosti Skupine SIJ izrazito vplivajo cene surovin. Pri metalurški dejavnosti z vzpostavljenimi strateškimi povezavami z dobavitelji obvladujemo tveganja razpoložljivosti surovin. Pri prehrambni dejavnosti z lastno pridelavo, zagotavljanjem zadostnih skladiščnih zmogljivosti in časovno premišljenimi nakupi blažimo cenovna tveganja, povezana s surovinami za surovinski miks.

ZA ZANESLJIVE DOBAVE V METALURŠKI DEJAVNOSTI

Ključne surovine za proizvodnjo nerjavnih in specialnih jekel so nerjavni in legirani odpadek, nikelj, krom, molibden, vanadij, silicij in mangan. Povezanost družb v Skupini SIJ povečuje varnost pri oskrbi z jeklenim odpadkom, saj se deloma lahko oskrbujemo s ponudbo v okviru skupine,[26] vse druge ključne surovine pa kupujemo na podlagi dolgoročnih in kratkoročnih pogodb. Ker je nabava pod vplivom globalne dinamike ponudbe in povpraševanja, vzpostavljamo **dolgoročne strateške odnose s ključnimi dobavitelji.** To je temelj nabavne politike Skupine SIJ, ki povečuje zanesljivost dobav tudi v obdobjih izrazitih cenovnih nihanj na trgu.

Po padanju cen v preteklih letih so se razmere na trgu surovin v letu 2016 konsolidirale. Presežna ponudba iz preteklih let se je uravnala, kar je obrnilo trend cen surovin. Povečano povpraševanje iz Kitajske je v zadnjem četrtletju povzročilo motnje v razpoložljivosti kroma, mangana in silicija, kar je dodatno spodbudilo **rast cen,** vplivalo pa je tudi na **tveganja razpoložljivosti surovin.** Prav ta tveganja lažje upravljamo s skrbnim izborom dobaviteljev, pri katerih presojamo tako cenovno konkurenčnost kot zanesljivost, ki je povezana tudi z njihovo globalno vlogo na trgu.

Metalurška dejavnost: Gibanje cene niklja



26 Poslovno področje Surovinska baza, ki ustvarja okoli deset odstotkov vseh prihodkov Skupine SIJ, je pomemben del vertikalne integriranosti metalurške dejavnosti v skupini.

Ob spremenljivih razmerah na surovinskem trgu je za uspešnost metalurške dejavnosti ključno nenehno **usklajevanje nabave in prodaje,** pri kateri velja poslovni model doplačil za legure, ki se prenašajo v prodajne cene (t. i. pass-through). Časovni zamik prenosa v prodajne cene uravnavamo s pravočasnimi zakupi.

Tveganja razpoložljivosti surovin obvladujemo s strateškimi odnosi s ključnimi dobavitelji, ki smo jih v letu 2016 še poglobili. Z globalno vodilnimi proizvajalci surovin smo razvijali **vitke oskrbne verige.** Te nam zagotavljajo tako stroškovno učinkovitost kot odzivnost oskrbe, ki je še zlasti pomembna za izpolnjevanje potreb zahtevnih končnih kupcev.

Ob prilagajanju proizvodnega miksa v prid končnim izdelkom preizkušamo tudi nove surovine. V letu 2016 smo v sodelovanju z dobavitelji preizkušali materiale za izdelavo čistejših in zahtevnejših na novo razvitih jekel. Med drugim smo uspešno vpeljali nov proizvod niklja in novo vrsto čiste titanove žice za proizvodnjo nikljevih zlitin. Zlitine so združene pod novo produktno blagovno znamko SIPREME.

V Skupini SIJ sledimo programu doseganja sinergetičnih učinkov in harmoniziranju nabavnih aktivnosti za vse družbe. Z enovitim in usklajenim nastopom na trgu surovin krepimo ugled tako korporativne znamke kot novih produktnih znamk jekel.

Zlitine so združene pod novo produktno blagovno znamko SIPREME.

Z enovitim in usklajenim nastopom na trgu surovin krepimo ugled tako korporativne znamke kot novih produktnih znamk jekel.

ZA OPTIMIZIRANE STROŠKE V PREHRAMBNI DEJAVNOSTI

Prehrambna dejavnost: Poraba osnovnih surovin in krme (v tisoč evrov)

	2014	2015	2016
Koruza	16.923	12.179	12.772
Pšenica	3.032	4.109	5.270
Soja	20.146	18.780	18.377
Olje	2.254	2.828	3.751
Osnovne surovine za proizvodnjo krmil	42.355	37.896	40.170
Krma (kupljena)	9.047	9.035	8.097

V perutninskih družbah surovinski miks za proizvodnjo krme za perutnino obsega več kot polovico stroškov materiala in storitev za proizvodnjo. V Skupini Perutnina Ptuj nam je v letu 2016 uspelo znižati stroške teh osnovnih surovin, čeprav so bile ra-zmere na surovinskem trgu zelo zahtevne.

Cene surovin za surovinski miks so bile na borzah zelo volatilne. Po obdobju padanja **cen soje** v prvem četrtletju so cene sojinih tropin v drugem četrtletju presegle 60-odstotno rast, se v tretjem četrtletju umirile in v zadnjem četrtletju znova rasle. Za Skupino Perutnina Ptuj so bile nabavne cene manj nihajoče, saj so bile vezane na ustrezno načrtovane terminske nakupe, s katerimi smo optimizirali povprečno ceno surovinskega miksa. Tako smo dosegli za 3,5 odstotka nižje stroške. Z nakupi posameznih surovin v času žetve, ko so cene najnižje, smo za leto 2017 dosegli še za dodatna dva evra na tono nižje stroške surovinskega miksa.

Cene koruze, ki količinsko obsega polovico deleža v krmi, so bile večino leta 2016 višje kot leto prej. V času žetve so se cene zaradi dobrega pridelka bistveno znižale, po končani žetvi pa so znova zrasle. Ustrezno optimizacijo stroškov smo dosegli z intenzivnimi nakupi v času žetve, zapolnitvijo lastnih skladiščnih zmogljivosti in dodatnim najemom zunanjih skladišč. Del količin smo zagotovili tudi z lastno pridelavo.

Cene pšenice so v prvem četrtletju ostale na podobni ravni kot v letu 2015. Sredi leta so se cene znižale, k čemur je še dodatno prispevala količinsko dobra letina. Ob cenah, ugodnejših od cene koruze, smo z upoštevanjem vseh kakovostnih standardov prilagodili sestavo surovinskega miksa in povečali porabo pšenice. Uskladiščene količine iz lastne proizvodnje in nakupov na zalogo zadoščajo do žetve 2017.

S koncentriranjem recepture krmnih mešanic za doseganje boljših rezultatov v živi proizvodnji se je strošek porabljenih surovin povečal, vendar pa smo z optimizacijo receptur dosegli **cenovno ugodnejšo strukturo krme.** Optimizirali smo tudi stroške aditivov, energentov, embalažnih materialov, materialov za kmetijsko proizvodnjo in stroške drugih blagovnih skupin, pri dobaviteljih pa smo uspeli podaljšati plačilne roke.

Ob vseh nabavnih aktivnostih upoštevamo **zahtevano politiko kakovosti,** saj morajo biti surovine v proizvodnji prehrambnih izdelkov tako za ljudi kot za živali skladne s standardi ISO, HACCP, BRC in IFS ter z zahtevami standarda halal.

Vsi zahtevani standardi in certifikati so del ključnih obljub prehrambnih blagovnih znamk iz Skupine Perutnina Ptuj.

Centralizirana oskrba z energenti

Skupina SIJ je zaradi značaja svojih dejavnosti velik porabnik energentov, zato posebno pozornost namenjamo tako premišljeni nabavi kot tudi učinkoviti in odgovorni rabi. Usmerjeni smo k doseganju prihrankov in spoštovanju načel družbeno odgovornega in trajnostno naravnanega razvoja.

SISTEM UPRAVLJANJA Z ENERGIJO V METALURŠKI DEJAVNOSTI

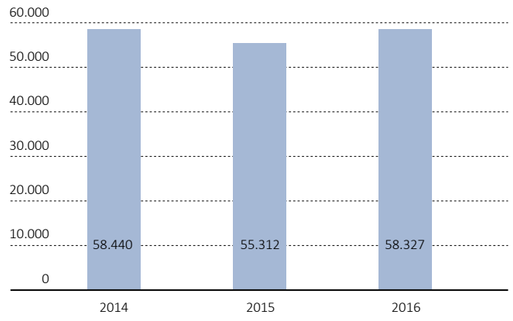
Glavna energenta metalurške dejavnosti Skupine SIJ sta električna energija in zemeljski plin, ki ju nabavljamo centralizirano. Oblikovanje cen glede na borzne cene, ki je pri nabavi plina v veljavi že dalj časa, smo v letu 2016 uvedli tudi pri nabavi električne energije. Z ustreznim pristopom k oblikovanju cen zmanjšujemo tveganja, ki so povezana s standardnimi fiksnimi cenami za posamezno leto. Novi pristop k nakupu električne energije in borzna gibanja so vplivala na **bistveno znižanje stroškov energentov.**

Strošek energentov je leta 2016 obsegal 6,9 odstotka vseh poslovnih odhodkov, kar je 1,6 odstotne točke manj kot leta 2015. Največji porabniki energentov so jeklarski družbi SIJ Acroni Jesenice in SIJ Metal Ravne ter predelovalne družbe SIJ Ravne Systems, SIJ Noži Ravne, SIJ Elektrode Jesenice in SIJ SUZ. V letu 2016 so te družbe skupaj porabile skoraj 500 tisoč megavatnih ur električne energije ter skoraj 75 milijonov kubičnih metrov zemeljskega plina, kar je sedem odstotkov več kot v prejšnjem letu.

V letu 2017 se bo poraba zaradi načrtovanega povečevanja proizvodnje predvidoma povečala, zato bodo višji tudi skupni stroški nabave energentov, vendar pa bodo cene energentov predvidoma ostale na ravni, doseženi v letu 2016. Za tehnične pline, ki so specifičen proizvodni energent v metalurški dejavnosti, smo z novo dolgoročno pogodbo z dobaviteljem dosegli **znižanje cen, ki bodo začele veljati v letu 2017.** Ob novostih in posodobitvah v jeklarni družbe SIJ Acroni, povezanih s prilagajanjem proizvodnega asortimenta, namreč načrtujemo tudi povečanje porabe teh energentov.

Učinkovitost porabe energentov nadzorujemo in upravljamo z enotnim centraliziranim informacijskim sistemom za energetski menedžment. V letu 2016 smo ga uvedli v družbah SIJ Acroni Jesenice in SIJ Metal Ravne, v drugih metalurških podjetjih pa bomo sistem implementirali v letu 2017. Sistem omogoča poenoteno sprotno **spremljanje porabe energentov in energetske učinkovitosti po posameznih tehnoloških procesih.** Sočasno izvajamo energetske preglede. Za naložbo, vredno okoli 800 tisoč evrov, smo zaradi zagotovljenih prihrankov energije pridobili tudi nepovratna sredstva.[27]

Skupina SIJ: Stroški energentov (v tisoč evrih)



ZA OPTIMALNEJŠO RABO ENERGIJE V PREHRAMBNI DEJAVNOSTI

Enak informacijski sistem za energetski menedžment bomo v letu 2017 uvedli tudi v prehrambni dejavnosti. Naložba bo omogočila sistematično spremljanje in učinkovito upravljanje oziroma zniževanje stroškov za energijo. Sistem bo poleg energetskega menedžmenta med drugim omogočal **tudi okoljski monitoring.**

V letu 2016 smo izvedli vse ključne priprave na vzpostavitev celovitega sistema za optimalnejšo rabo energije, izbran je bil tudi mednarodno ugleden izvajalec.

27 Sredstva smo pridobili skladno z Uredbo o zagotavljanju prihrankov energije (UL RS, št. 96/204).

Inovacijsko usmerjene raziskave in razvoj

V Skupini SIJ raziskovalni, razvojni in inovacijski dejavnosti namenjamo posebno pozornost, saj so novi in naprednejši načini snovanja izdelkov in storitev ter izboljšav tehnoloških in drugih procesov ključnega pomena za doseganje strateškega cilja – povečanja deleža zahtevnejših proizvodov z najvišjo dodano vrednostjo.

MERLJIVI UČINKI V METALURŠKI DEJAVNOSTI

V metalurških družbah Skupine SIJ je inovacijska dejavnost del organizacijske kulture. V sistem zbiranja idej in predlogov je bil leta 2016 vključen že vsak tretji zaposleni, kar je 11 odstotkov več kot leto prej. Kar 875 koristnih predlogov in tehničnih izboljšav je vir idej za razvoj novih izdelkov in optimizacijo tehnologij. Z inovacijsko dejavnostjo smo v letu 2016 ustvarili **prihranke v vrednosti več kot 2,2 milijona evrov,** kar je 40 odstotkov več kot v letu 2015.

Zaradi strateških usmeritev Skupine SIJ so še zlasti pomembni dosežki pri razvoju novih izdelkov.

Raziskovalna in razvojna dejavnost sta usmerjeni v izdelavo nikljevih zlitin, novih vrst nerjavnih jekel nove blagovne znamke SINOXX in orodnih jekel blagovnih znamk SIHARD in SITHERM.

Na področju novih tehnologij smo v letu 2016 uspešno usvojili tehnologijo vročega preoblikovanja titana (Gr2, Gr4 in Gr5). Uspešnost razvoja novih izdelkov merimo s količinami prodanih izdelkov. V letu 2016 so na novo razviti izdelki dosegli že 33.757 ton prodanega jekla oziroma deset odstotkov vseh prodanih količin. Z njimi smo ustvarili več kot **64 milijonov evrov oziroma 13 odstotkov vseh prihodkov.**

Trije razvojni oddelki, ki se ukvarjajo tudi s podporo proizvodnim in prodajnim funkcijam v družbah Skupine SIJ, so od leta 2015 med drugim povezani v okviru **kompetenčnega centra Inovativni kovinski materiali.** Ta poleg razvojnih oddelkov vključuje Inštitut za kovinske materiale in tehnologije ter Naravoslovnotehniško fakulteto. Center, ki tako posredno združuje 226 raziskovalcev, je nosilec triletnega programa MARTINA (materiali in tehnologije za inovativne aplikacije). Program pametne specializacije, odobren na razpisu Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport Republike Slovenije, deluje s sofinanciranjem države v višini šest milijonov evrov.

Razvojni inženirji, ki delujejo v družbah Skupine SIJ, so med prejemniki uglednih nagrad. V letu 2016 jim je Gospodarska zbornica Slovenije podelila zlato in srebrno priznanje za **najboljše inovacije.**

RAZISKAVE ZA VARNOST IN KAKOVOST V PREHRAMBNI DEJAVNOSTI

V prehrambni dejavnosti je znanstvenoraziskovalno delo, s katerim se je v letu 2016 ukvarjalo 37 raziskovalcev in tehničnih sodelavcev, registriranih pri Agenciji za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije, namenjeno tako reševanju sprotnih izzivov v perutninarstvu kot še posebno razvojnemu prenosu raziskovalnih idej iz raziskovalnih organizacij v industrijsko okolje.

V letu 2016 so raziskovalci končali projekt za **obvladovanje okužb** pri perutnini, ki je z namenskimi sredstvi potekal od leta 2014. Pri projektu je sodelovala Veterinarska fakulteta Univerze v Ljubljani.

Razvojni oddelek je pridobil sredstva za tri nove večletne projekte, ki so se začeli v letu 2016. Poleg projekta za obvladovanje kontaminacije piščancev v klavniškem okolju je zaradi strateške usmeritve prehrambne dejavnosti v živalim prijazno rejo posebno pomemben projekt, ki proučuje **dobrobit živali v povezavi z zdravstvenim varstvom** perutnine ter prašičev v konvencionalnih in alternativnih sistemih rej. Pri obeh projektih, pri katerih je Perutnina Ptuj neto prejemnica finančnih sredstev za izvedbo projekta, sodelujemo z več drugimi raziskovalnimi in gospodarskimi organizacijami.

Skupina Perutnina Ptuj sofinancira tudi partnerski projekt za **načrtovanje trajnostnih in energijsko samozadostnih procesov** na podlagi obnovljivih virov, ki bo potekal do leta 2019.

Trženjska strategija in upravljanje znamk

Skupina SIJ, ki je bila s svojo korporativno znamko na globalnem trgu doslej znana predvsem kot zanesljiv partner za kakovostne izdelke in storitve na področju metalurgije, je z razširitvijo delovanja v prehrambno dejavnost postala tudi **lastnik in upravljalec uveljavljenih blagovnih znamk.** Znamke razumemo kot strateško orodje za vzpostavljanje dodatnih konkurenčnih prednosti tako na potrošniškem (B2C) kot na medorganizacijskem (B2B) trgu, tako na posameznih trgih, kjer smo že prisotni, kot tudi na globalnem trgu. S povezovanjem izkušenj z obeh področij strateškega trženjskega delovanja bomo krepili pozicijo vodilnega ponudnika v izbranih tržnih nišah.

Trženjsko funkcijo smo kot pomembno podporo vertikalni integraciji Skupine SIJ centralizirali že leta 2015. Trženje od tedaj razvijamo kot ključen dejavnik za rast prodaje s pridobivanjem novih kupcev in kot pomembno analitično in promocijsko podporo dejavnostim Skupine SIJ. Zaradi strateških usmeritev smo v letu 2016 razvili in **uvedli premišljeno arhitekturo korporativne in produktnih blagovnih znamk.**

Znamke razumemo kot strateško orodje za prepoznavnost in razlikovalnost ponudbe Skupine SIJ. Z vsebinsko centralizirano marketinško funkcijo bomo v prihodnjih letih sistem znamčenja še nadgrajevali.

Znamke razumemo kot strateško orodje za prepoznavnost in razlikovalnost ponudbe Skupine SIJ.

SIJ

SIMOLD SICLAD SIHARD
SIDUR SIPREME SIWATT
SITHERM SIRAPID SIMAXX
SIQUAL SINOXX

ZNAMČENJE ZA BOLJŠE UPRAVLJANJE PRILOŽNOSTI V METALURGIJI

Zaupanje v korporativno znamko SIJ, ki se od leta 2016 poenoteno pojavlja ob imenih metalurških družb, bo v prihodnje povezano s prepoznavnostjo za zdaj **11 produktnih blagovnih znamk jekel.** Znamke smo 115 predstavnikom dosedanjih in potencialnih kupcev iz kar 38 držav prvič predstavili na jesenski prodajni konferenci Skupine SIJ.

Znamke pregledno poimenovanih jekel, ki imajo natančno določene lastnosti in ustrezajo mednarodno uveljavljenim standardom, bodo kupcem olajšale izbiro, hkrati pa bodo pomembne pri različnih certifikacijskih postopkih. **Certifikacija oznamčenih jekel** bo povečevala ugled proizvodov z visoko dodano vrednostjo iz Skupine SIJ, uvrščanje dokazano kakovostnih jekel na različne sezname odobrenih izdelkov pa bo prispevalo tudi k prepoznavnosti Skupine SIJ. Ta preboj se je v letu 2016 že začel. Naše metalurške družbe so na sezname potrjenih dobaviteljev že uvrstili končni uporabniki jekla v energetiki in avtomobilski industriji ter proizvajalci rudarske, gradbene in dvižne mehanizacije.

Strateško upravljanje znamk bo dopolnjevala **načrtna digitalizacija marketinškega delovanja.** Povezanost upravljanja trženjskih funkcij v Skupini SIJ smo v letu 2016 podprli z razvojem rešitev v oblaku, za kupce in uporabnike pa smo med drugim razvili mobilno aplikacijo. Ta omogoča spoznavanje tako znamk kot širšega proizvodnega programa, izbiro jekel po specifikacijah ter dostop do raznoterih drugih informacij o proizvodih in Skupini SIJ. V letu 2016 smo uvedli tudi **najsodobnejši sistem za upravljanje odnosov s kupci** (CRM), ki nam omogoča načrtnejše predprodajne procese. Sistematičen pristop je povezan tudi s strateškim vstopanjem na nove nišne trge in optimiziranjem sejemskih nastopov kot pomembnega dela vzpostavljanja odnosov s potencialnimi kupci. V letu 2016 smo z nastopi na 18 sejmih v šestih državah na treh kontinentih že bistveno povečali kontakte s potencialnimi naročniki proizvodov po meri.

Zaupanje v korporativno znamko SIJ, ki se od leta 2016 poenoteno pojavlja ob imenih metalurških družb, bo v prihodnje povezano s prepoznavnostjo za zdaj 11 produktnih blagovnih znamk jekel.

Perutnina Ptuj

Natur Natur PREMIUM Piknik Gurman
priporoča Pepe norina poli www.poli.si Slim & Fit

KOMUNICIRANJE UVELJAVLJENIH ZNAMK IN NOVIH LINIJ PREHRAMBNIH IZDELKOV

V prehrambni dejavnosti smo v letu 2016 z znatno optimiziranimi sredstvi za trženjske aktivnosti uspešno ohranjali prepoznavnost in ugled že uveljavljenih in novejših blagovnih znamk iz Skupine PP. Pri komuniciranju s končnimi kupci smo se izraziteje usmerili v sodobne digitalne komunikacijske kanale, njihovo upravljanje pa prenesli v matično družbo.

Na trgih jugovzhodne Evrope smo z blagovno znamko Poli ohranili po vrednosti prodaje **vodilni položaj** v kategoriji posebnih klobas. Z novimi izdelki smo blagovno znamko Poli uspešno razširili še v kategorijo hrenovk. Načrtujemo, da bomo v tej kategoriji osvojili pomemben tržni delež, ki ga sicer v Sloveniji ohranjamo in krepimo tudi s hrenovkami Golica v novih pakiranjih.

V okviru blagovne znamke PP ima poseben položaj linija PP Natur Premium. Z njo smo v letu 2016 dosegli že **12-odstotni vrednostni tržni delež.** Uspešnost temelji na komunikacijsko uspešnem seznanjanju potrošnikov s prednostmi piščancem prijazne reje (oznaka PPR), ki skupaj z zagotovljeno kakovostjo, varnostjo in sledljivostjo postaja vse pomembnejši motiv za izbiro izdelkov Skupine PP. V spomladansko-poletnem času so uspešnost znamke PP krepili novi izdelki iz linije PP Piknik. Trije novi izdelki iz reje PPR (nove začinjene perutninske jedi), predstavljeni jeseni 2016, so prispevali k rasti tržnih deležev znamke PP v jesensko-zimskem času. Razvojne, marketinške in tržnokomunikacijske aktivnosti, izvedene na domačem trgu, prenašamo na druge trge v jugovzhodni Evropi.

V celotni regiji razvijamo zlasti kategorijo pakiranega svežega perutninskega mesa. Na trgu Bosne in Hercegovine smo s pakiranjem novega piščančjega razreza (t. i. slice pack) **podvojili količine prodanega pakiranega mesa.** Enako pakiranje uvajamo v proizvodnih hčerinskih podjetjih na Hrvaškem (že konec leta 2016) in v Srbiji (v letu 2017), kategorijo pakiranega perutninskega mesa razvijamo tudi v Makedoniji in na Kosovu. S tehnološko sodobnimi pakiranji vstopamo v klasično maloprodajo tudi v Avstriji.

S kakovostnimi in komunikacijsko ustrezno podprtimi izdelki, kot so izdelki iz linije PP Slim & Fit ter narezki, vstopamo tudi na nova izvozna tržišča.

V prehrambni dejavnosti smo v letu 2016 z znatno optimiziranimi sredstvi za trženjske aktivnosti uspešno ohranjali prepoznavnost in ugled že uveljavljenih in novejših blagovnih znamk iz Skupine PP.

Delovanje po načelih trajnostnega razvoja

4

SIJ je korporativna znamka, ki svoj ugled krepi z odgovornostjo do zaposlenih, do okolja in do lokalnih skupnosti.

Nove produktne blagovne znamke zaposleni med drugim spoznavamo v izobraževalnem centru Skupine SIJ, ki je odet v podobe metalurških znamk.

Zaposleni ustvarjamo uspeh tako novih metalurških blagovnih znamk kot uveljavljenih prehrambnih znamk. Ponosni smo na sponzorstva in donacije, s katerimi tako na ravni Skupine SIJ kot tudi na ravni posameznih družb podpiramo številne družbeno koristne in pomembne dejavnosti ter organizacije.

Uspehi temeljijo na odgovornem delovanju

V Skupini SIJ delovanje po načelih trajnostnega razvoja utemeljujemo na prepričanju, da so dobri poslovni rezultati povezani z odgovornostjo do zaposlenih, okolja, skupnosti, v katerih delujemo, in do vseh drugih deležnikov družbe.

Odtisi našega delovanja so vidni pri razvoju zaposlenih, ki so temelj za rast in razvoj skupine. Krepimo njihove kompetence in zavzetost, spodbujamo inovativnost, zagotavljamo varnost in zdravje pri delu. Aktivnosti na področju razvoja zaposlenih načrtujemo strateško in izvajamo dolgoročno. Kot pomemben zaposlovalec smo močno vpeti v lokalne skupnosti, v programe množičnega športa in kulture ter v izobraževalne in humanitarne dejavnosti, v katere so vključeni tudi zaposleni v Skupini SIJ in njihovi družinski člani. Skupina SIJ dosledno upošteva okoljske predpise, z razvojem pa skrbimo za uvajanje do okolja prijaznejših tehnologij in učinkovito rabo energije.

Odgovornost do zaposlenih

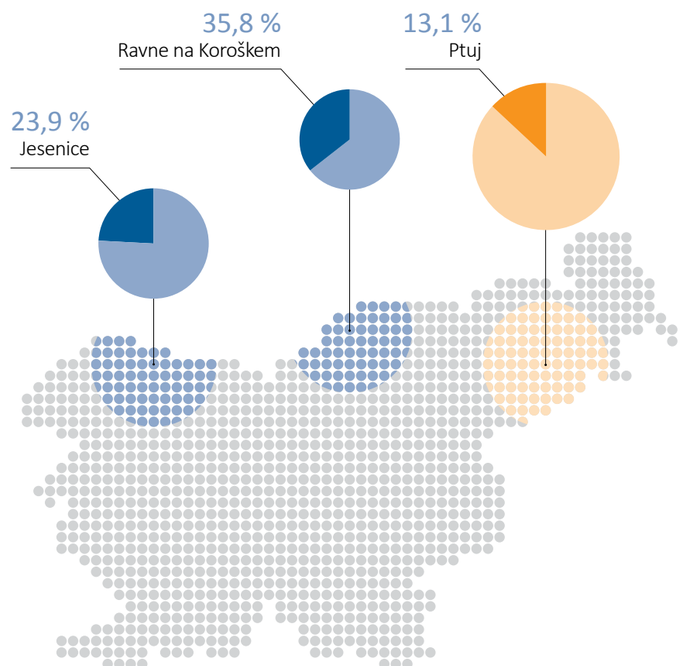
Skupina SIJ je s svojimi družbami **med najpomembnejšimi zaposlovalci v Sloveniji.** Še posebno posebej pomembna je v štajerski, gorenjski in koroški regiji. Na Koroškem zaposlujemo več kot osem odstotkov delovno aktivnega prebivalstva. V občini Ravne na Koroškem družbe Skupine SIJ zaposlujejo več kot tretjino delovno aktivnih občanov in občank.

Skupina SIJ: Število zaposlenih glede na število vseh delovno aktivnih v regijah

November 2016	Število zaposlenih v regiji	Število zaposlenih v Skupini SIJ	%
Podravska	104.669	1.489	1,4
Koroška	20.893	1.661	8,0
Gorenjska	62.946	1.481	2,4

Skupina SIJ: Delovno aktivno prebivalstvo v občini in zaposleni v Skupini SIJ (v odstotkih)

November 2016	Število zaposlenih v občini	Število zaposlenih v Skupini SIJ	%
Ptuj	11.340	1.489	13,1
Ravne na Koroškem	4.638	1.661	35,8
Jesenice	6.190	1.481	23,9



SMERNICE ZA RAZVOJ KADROVSKEGA PODROČJA

Intenziven razvoj zaposlenih na vseh ravneh spada med prioritetne aktivnosti Skupine SIJ do leta 2025. Znanje, razvoj, motiviranost, zavzetost, ustvarjalnost, inovacijsko razmišljanje in osebna odgovornost zaposlenih so ključni elementi za uresničevanje vseh drugih strateških ciljev Skupine SIJ. Sočasno s strateškim investicijskim posodabljanjem tehnoloških procesov v Skupini SIJ in usmerjanjem razvoja v izdelke z višjo dodano vrednostjo zato **intenzivno povečujemo kompetence zaposlenih.** Načrtno vzpostavljamo sodobne selekcijske postopke in razvijamo inovativne sisteme napredovanj. Med zaposlenimi prepoznavamo potenciale, načrtno vzpostavljamo mentorstva in nasledstva ter spodbujamo študij ob delu. Posebno pozornost posvečamo individualnemu razvoju kompetenc vodij ter vzpostavljanju pozitivne organizacijske kulture.

Z različnimi ukrepi **povečujemo delodajalski ugled** Skupine SIJ in njenih družb. V sodelovanju z državo smo vnovič vzpostavili izobraževanje za poklic metalurškega tehnika, za usposobljene kadre skrbimo s štipendijami za perspektivne dijake in študente v ustreznih srednješolskih, višješolskih in visokošolskih programih. Skupina SIJ je za šolsko leto 2016/2017 razpisala 68 novih kadrovskih štipendij.

Zaposlenim **zagotavljamo enake možnosti,** ne glede na spol in druge okoliščine, ter gradimo partnerstvo z lokalnim družbenim okoljem. Skrbno izbiramo nove sodelavce in spoštujemo zakonske predpise v vseh državah, kjer poslujemo.

Zaradi višje povprečne starosti zaposlenih, delovne intenzivnosti panog, v katerih delujemo, ter obvladovanja bolniških odsotnosti in delovnih nezgod posebno **pozornost posvečamo ukrepom za varovanje zdravja in varnost pri delu** ter še posebno za promocijo zdravega življenjskega sloga.

STRUKTURA ZAPOSLENIH

Skupina SIJ: Ključni podatki o zaposlenih na dan 31. december

	2016
Število zaposlenih	7.239
Povprečna starost	42,81
Delež zaposlenih žensk (%)	34,60
Število invalidov	520
Delež zaposlenih z najmanj srednješolsko izobrazbo (%)	28,09
Bolniška odsotnost (%)	5,49
Število nezgod	285

Metalurška dejavnost: Ključni podatki o zaposlenih na dan 31. december

	2014	2015	2016
Število zaposlenih	3134	3126	3.552
Povprečna starost	44,8	43,3	42,97
Delež žensk (%)	17,6	17,3	17,12
Število invalidov	313	320	329
Delež zaposlenih z najmanj srednješolsko izobrazbo (%)	24,8	24,9	25,25
Bolniška odsotnost (%)	6,0	6,7	6,58
Število nezgod	166	153	174

Prehrambna dejavnost: Ključni podatki o zaposlenih na dan 31. december

	2014	2015	2016
Število zaposlenih	3.490	3.514	3.687
Povprečna starost	41,72	42,38	42,65
Delež žensk (%)	49,2	50,8	52,07
Število invalidov	187	183	191
Delež zaposlenih z najmanj srednješolsko izobrazbo (%)	27,71	29,31	30,93
Bolniška odsotnost (%)	3,5	3,6	4,39
Število nezgod	101	112	111

Število zaposlenih se je v letu 2016 znatno povečalo zaradi pridruževanja novih metalurških družb in prevzema prehrambne dejavnosti s Skupino Perutnina Ptuj. **Število zaposlenih se povečuje** tudi zaradi razvoja in krepitve funkcij za centralizirano upravljanje, nadzor in učinkovitost poslovanja. Povečanje števila zaposlenih v prehrambni dejavnosti je med drugim povezano s povečanjem proizvodnje ter prenosom nekaterih dejavnosti, ki smo jih prej najemali pri zunanjih izvajalcih (čiščenje), nazaj v lastne družbe.

V metalurški dejavnosti zaradi specifik proizvodnega dela med zaposlenimi **prevladujejo moški.** V tej dejavnosti se delež moških in žensk skozi leta ne spreminja. V prehrambni dejavnosti se razmerje postopoma spreminja v prid deleža žensk.

Povprečna starost zaposlenih je 42,81 leta. Več kot tretjina zaposlenih je starejših od 50 let. V metalurški dejavnosti se **povprečna starost postopoma znižuje.** Znanje in veščine starejših zaposlenih prenašamo na mlajše generacije z mentorskimi programi ter z zaznavanjem potencialov in naslednikov, hkrati pa povečujemo število štipendistov.

V Skupini SIJ je bilo konec leta 2016 zaposlenih 520 oseb s statusom invalida. V Skupini SIJ delujta dve družbi, v katerih dobijo zaposlitev sodelavci, ki zaradi morebitne invalidnosti ne zmorejo več opravljati prvotnih delovnih nalog, hkrati pa ti dve podjetji zaposlujeta tudi druge osebe s statusom invalida. V letu 2016 se je v Skupini SIJ na **novo zaposlilo 31 invalidov.** Pri osebah z invalidnostjo je prenehanje delovnega razmerja v večini primerov povezano z upokojevanjem.

Skozi daljše obdobje **število delovnih nezgod upada** tako v metalurški kot prehrambni dejavnosti. V Skupini SIJ izvajamo redna usposabljanja s področja varstva pri delu ter načrtno promocijo zdravja na delovnem mestu z ukrepi in celostnimi komunikacijskimi kampanjami, kot je ***Znamo varno, zmoremo zdravo,*** ipd.

Bolniška odsotnost v Skupini SIJ je v letu 2016 obsegala 5,49 odstotka celotnega fonda ur. V celotnem fondu ur bolniške odsotnosti v metalurški dejavnosti predstavlja 57,2 odstotka ur **dolgotrajnejša in zato refundirana bolniška odsotnost.** Enako velja v prehrambni dejavnosti, kjer je zlasti v intenzivnih proizvodnih enotah delež bolniške odsotnosti nekoliko višji kot leto prej.

IZOBRAŽEVANJA IN USPOSABLJANJA

Skupina SIJ: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december (v odstotkih)

	2016
III. bolonjska stopnja	1,2
II. bolonjska stopnja	7,7
I. bolonjska stopnja	8,5
Srednja šola	21,1
Srednja poklicna šola	32,1
Nižja poklicna šola	9,8
Osnovna šola	19,6

Metalurška dejavnost: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december (v odstotkih)

	2014	2015	2016
III. bolonjska stopnja	1,5	1,5	1,6
II. bolonjska stopnja	6,7	7,6	8,0
I. bolonjska stopnja	10,1	10,8	11,1
Srednja šola	24,8	24,9	25,3
Srednja poklicna šola	28,1	27,4	28,4
Nižja poklicna šola	11,7	11,7	10,7
Osnovna šola	17,1	16,1	14,9

Prehrambna dejavnost: Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december (v odstotkih)

	2014	2015	2016
III. bolonjska stopnja	0,5	0,6	0,8
II. bolonjska stopnja	6,9	7,2	7,3
I. bolonjska stopnja	5,5	5,9	6,0
Srednja šola	14,9	15,8	16,9
Srednja poklicna šola	35,6	35,8	35,9
Nižja poklicna šola	11,3	9,9	8,8
Osnovna šola	25,3	24,8	24,3

V Skupini SIJ se postopoma **zmanjšuje število zaposlenih z nižjo izobrazbo.** S posodobitvijo proizvodnje, novimi zaposlitvami (tudi štipendiranih sodelavcev) in študijem ob delu se povečuje delež zaposlenih s poklicno izobrazbo, visoko šolo prve in druge stopnje ter zaposlenih z opravljenim magisterijem in doktoratom. Izobrazbena struktura je sicer tako v metalurški kot prehrambni dejavnosti odraz delovne intenzivnosti obeh panog.

Skladno s strateškim razvojem kompetenc zaposlenih smo v Skupini SIJ v letu 2016 vložili **725.136 evrov v izobraževanje, usposabljanje in razvoj kadrov.** Sredstva za ta namen smo v primerjavi z letom 2015 povečali za tretjino. Večji delež, več kot 440 tisoč evrov, smo namenili funkcionalnemu izobraževanju in usposabljanju, preostali delež pa študiju ob delu in štipendijam. 78 štipendistov Skupine SIJ se izobražuje predvsem v programih metalurgije, strojništva, mehatronike in elektrotehnike.

Izobraževanjem in usposabljanjem zaposlenih zlasti v metalurški dejavnosti je od oktobra 2016 na voljo **novi večnamenski SIJ Izobraževalni center na Ravnah na Koroškem.** Sodobno opremljen center omogoča različne oblike dela, od klasičnih predavanj in seminarjev za večje skupine udeležencev do intenzivnih ali individualnih delavnic in treningov ter računalniških izobraževanj. V prehrambni dejavnosti podobno izobraževalno vlogo opravlja **PP šola,** ki poteka po več družbah Skupine PP v Sloveniji. Pomemben del usposabljanj v Skupini SIJ so tudi sodobna e-izobraževanja, namenjena zlasti usvajanju znanj informacijske tehnologije ter vsebin iz varstva pri delu. V **spletni učilnici Skupine SIJ** se je v letu 2016 izobraževalo 607 e-učencev.

PROGRAMI ZA RAZVOJ KOMPETENC ZAPOSLENIH

V letu 2016 smo nadgrajevali programe za razvoj kompetenc vodij ter za razvoj mladih potencialov v Skupini SIJ, na novo pa smo razvili program pridobivanja kompetenc za naslednike ter uvedli mentorski program.

Šola vodenja za delovodje, ki smo jo kot modularno izobraževanje pilotno izpeljali v družbi SIJ Metal Ravne, bo po ovrednotenju in morebitnih prilagoditvah v letu 2017 na voljo vsem družbam Skupine SIJ. **Delavnice za vodje,** namenjene povečevanju vodstvenih kompetenc, smo izvajali tudi v okviru Skupine Perutnina Ptuj oziroma za zaposlene v prehrambni dejavnosti. Cilj tovrstnih aktivnosti je tako povečevanje sposobnosti kot motivacija že zaposlenih za doseganje kariernih ciljev in za prevzemanje vodstvenih funkcij v okviru Skupine SIJ.

V okviru programa usposabljanja **Potenciali in nasledniki** je leta 2016 priznanje in naziv potenciala prejelo 29 mladih perspektivnih posameznikov, naziv naslednika pa 13 sodelavcev z izkušnjami. V letu 2017 se bodo po osebnih kariernih načrtih usposabljali za ustrezne strokovne in druge funkcije. Program je nadgradnja usposabljanj, ki so se v letu 2015 začela z naslovom Mladi potenciali.

IZBOLJŠAVE ORGANIZACIJSKE KLIME

Po prvem merjenju organizacijske klime, zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih v letu 2015 smo v Skupini SIJ z različnimi ukrepi in projekti izboljševali predvsem notranje komuniciranje in informiranje, dodatno poglabljali prenos znanja ter posodabljali sistem spremljanja uspešnosti v Skupini SIJ. Merjenje, izvedeno v letu 2016, že kaže izboljšave. Indeks klime 3,05 je v primerjavi z letom prej višji za 0,15, indeks zadovoljstva zaposlenih 3,22 je v primerjavi z letom 2015 višji za 0,12. V letu 2016 je bil **višji tudi odziv zaposlenih** na merjenje klime. Vprašalnik je izpolnilo več kot 75 odstotkov vseh, ki so bili povabljeni k sodelovanju.

NAGRAJEVANJE IN MOTIVIRANJE

V Skupini SIJ je sistem nagrajevanja, ki prispeva k produktivnosti in zadovoljstvu zaposlenih ter povečuje lojalnost ključnih kadrov, zasnovan kot kombinacija nagrad za dosežene merljive cilje, zasluženih napredovanj in priznanj, ugodnosti in subvencij.

Sistem vključuje:

- **variabilno nagrajevanje posameznikov,** ki je usmerjeno v dobro opravljeno delo in na podlagi merljivih ciljev poteka vse leto;
- **nagrajevanje vseh zaposlenih za doseženo poslovno uspešnost** ob koncu leta, ki temelji na izpolnjevanju kriterijev, povezanih s poslovnimi rezultati posamezne družbe v iztekajočem se letu;
- **napredovanje najboljših,** s katerim sistematično upravljajo vodstveni kadri, ter posebna priznanja in nagrade za **Naj zaposlene** v Skupini SIJ, ki jih izbirajo sodelavci;
- **jubilejne nagrade in priznanja** so namenjeni najzvestejšim zaposlenim – z njimi nagrajujemo lojalnost Skupini SIJ;
- **vključitev v dodatno pokojninsko zavarovanje,** ki s sistematičnim in pravočasnim varčevanjem za starost povečuje dolgoročno socialno varnost zaposlenih.

V sistem dodatnega pokojninskega zavarovanja je vključenih devet družb Skupine SIJ. V letu 2016 je skupni znesek vplačanih premij znašal 1.244.423 evrov, povprečno število vključenih zaposlenih je bilo 2.248, povprečno vplačana premija na zaposlenega je bila 947 evrov.

SOCIALNI DIALOG

V Skupini SIJ spoštujemo načela socialnega dialoga med sindikati, zaposlenimi in delodajalci. Večkrat na leto organiziramo redne zbore delavcev, kjer zaposlenim predstavimo najpomembnejše informacije o poslovanju in jih seznanimo z dogajanji v Skupini SIJ. Utečena so redna srečanja s predstavniki sindikatov, kjer konstruktivno komuniciramo o vseh temah. Spoštujemo dogovore na ravni kolektivnih pogodb dejavnosti kot tudi vseh podjetniških kolektivnih pogodb, ki so se nazadnje spremenile v letu 2015.

PROMOCIJA ZDRAVJA IN VARNOSTI PRI DELU

V letu 2016 smo v metalurški dejavnosti Skupine SIJ izvedli prvo celostno komunikacijsko kampanjo za izboljšanje varnosti in zdravja pri delu. Celoletne aktivnosti s sloganom **Znamo varno, zmoremo zdravo** so bile še posebno intenzivne aprila, saj je ta mesec Svetovno združenje jeklarjev razglasilo za mesec varnosti in zdravja. Na podlagi celoletnega spremljanja in doseganja ciljev smo razglasili najbolj zdrav oddelek brez nezgod pri delu. S športniki, ambasadorji teh aktivnosti, smo izvajali minuto za varnost – postopek, ki ga v proizvodnji pred začetkom dela izvede vsaka izmena za zagotavljanje varnega dela. Pripravili smo natečaj za predloge zaposlenih za izboljšanje varnosti in zdravja ter najboljši predlog iz vsake družbe tudi uresničili. Izvedli smo tudi 25 delavnic za promocijo zdravja, ki so se jih udeležila vodstva odvisnih družb, vodje in zaposleni. Kampanjo z dodatnimi aktivnostmi nadaljujemo v letu 2017.

V Skupini SIJ so del skrbi za zdravje zaposlenih tudi možnosti brezplačne ali subvencionirane uporabe športnih objektov ter počitniških (tudi termalnih in zdravstvenih) zmogljivosti na različnih lokacijah. Pod sponzorstvom Skupine SIJ, njenih družb in Skupine Perutnina Ptuj se številni zaposleni udeležujejo Ljubljanskega maratona in kolesarskega Poli maratona.

Varovanje okolja z učinkovito rabo energije

V letu 2017 bo v družbah Skupine SIJ uveden enovit informacijski sistem za energetski menedžment, ki smo ga v letu 2016 že vzpostavili v družbah SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne. Sočasno z vzpostavitvijo smo začeli izvajati tudi sistematične energetske preglede. Enoten informacijski sistem za energetski menedžment bo prispeval k učinkoviti in odgovorni rabi energije na ravni celotne Skupine SIJ, prinašal pa bo tudi občutne prihranke.

VARČNO Z RAZSVETLJAVO

Med ukrepi za varčnejšo rabo energije smo v letu 2016 izvedli prvo večjo zamenjavo energetsko potratne razsvetljave z **energetsko varčno razsvetljavo LED.** Projekt, izveden v podjetju SIJ Metal Ravne, že prinaša merljive učinke: prihranki pri porabi električne energije za razsvetljavo so do 80-odstotni. V letu 2017 bomo razsvetljavo sistematično zamenjali tudi v drugih družbah Skupine SIJ. Enako kot pri investiciji v informacijski sistem za energetski menedžment smo tudi pri projektu zamenjave energetsko potratne razsvetljave pridobili subvencijo iz naslova Uredbe o zagotavljanju prihrankov.

ODVEČNA TOPLOTA ZA OGREVANJE MEST

Pri učinkoviti rabi energije družbe Skupine SIJ sodelujejo z lokalnimi skupnostmi. Na Ravnah na Koroškem odvečna toplota iz družbe SIJ Metal Ravne delno pokriva potrebe po energiji za daljinsko ogrevanje mesta. Lokalnemu dobavitelju energije za **ogrevanje mesta Ravne na Koroškem** smo v letu 2016 predali 5.116 megavatnih ur toplotne energije, ki nastane kot odvečna toplota v procesu elektroobločne peči. Ta količina obsega okoli 21 odstotkov vse potrebne toplote za ogrevanje Raven na Koroškem. Del te energije je kot donacija Skupine SIJ ogreval bazene Športnega centra Ravne na Koroškem.

Ker se delež odpadne toplote povečuje, predvidevamo, da bo količina oddane toplotne energije v letu 2017 dosegla 12.000 megavatnih ur, kar bo dovolj za pokrivanje okoli tretjine vseh potreb za ogrevanje Raven na Koroškem. S takšnim sodelovanjem bo toplotna energija iz Skupine SIJ postala prioriteten vir ogrevanja mesta.

Idejni projekt za lokalno učinkovito uporabo odpadne toplote smo v letu 2016 pripravili tudi na Jesenicah. S projektom, ki ga bomo začeli uresničevati v letu 2017, bomo odvečno toploto iz družbe SIJ Acroni uporabljali za **ogrevanje Jesenic in okolice.** Ogrevanje s to energijo bo delno vključevalo tudi lokacijo same družbe SIJ Acroni. V tej družbi smo sicer vzpostavili tudi **soproizvodnjo toplote in električne energije.** V letu 2016 smo z njo proizvedli 3.000 megavatnih ur električne energije in 4.100 megavatnih ur toplotne energije. Z učinkovito rabo in soproizvodnjo energije prispevamo k zmanjševanju toplogrednih plinov.

Družbeno pomembna sponzorstva in donacije

Šport, kultura, izobraževanje in humanitarne dejavnosti – to so področja, ki jih s sponzorstvi in donacijami soomogoča Skupina SIJ. Sodelujemo z organizacijami, skupinami in posamezniki na nacionalni ravni in v lokalnih okoljih, kjer so družbe Skupine SIJ steber zaposlovanja. V letu 2016 smo za podporo izbranih družbeno pomembnih področij namenili 562.569 evrov.

SODELOVANJE Z LOKALNIMI SKUPNOSTMI

Na lokalni ravni podpiramo programe množičnega športa in kulture ter izobraževalne in humanitarne dejavnosti, v katere so vključeni tudi zaposleni v Skupini SIJ ali njihovi družinski člani. Na širšem območju Raven na Koroškem in Jesenic, kjer del donacijskih sredstev namenjamo tudi lokalnim glasbenim šolam in muzejem, še posebno podpiramo **športne aktivnosti,** kot so plavanje, hokej, smučanje, odbojka, kegljanje, nogomet, pohodništvo in druge oblike rekreacije. Tovrstne dejavnosti bomo spodbujali tudi z lastnim Športnim društvom SIJ, ki je bilo ustanovljeno v letu 2016.

Na Ptuju organiziramo kolesarski Poli maraton in aktivno podpiramo Kolesarski klub Perutnine Ptuj ter športne dejavnosti, kot sta odbojka in rokomet. Sodelujemo tudi pri tradicionalnem vsakoletnem kurentovanju, največji etnografski prireditvi v regiji.

Kakovostno preživljanje prostega časa prebivalcem okolij, v katerih delujemo, omogočajo tudi zunanji **športni poligoni,** ki so jih izdelali v družbi SIJ Acroni. Prvima dvema poligonoma, postavljenima na Ravnah na Koroškem in Prevaljah, se je v letu 2016 pridružil poligon v Športnem parku Podmežakla na Jesenicah, sledil mu bo poligon na Ptuju, kjer je sedež prehrambne dejavnosti Skupine SIJ. Načrtujemo, da bomo do leta 2018 v sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije zgradili in lokalnim skupnostim donirali 11 zunanjih poligonov za vadbo.

Donirana jeklena nosilna konstrukcija iz Skupine SIJ je vpeta tudi v novi **planinski bivak** na Jezerih.

PODPORA ŠPORTU NA NACIONALNI RAVNI

Z že uveljavljenim sponzoriranjem Olimpijskega komiteja Slovenije, članskega hokejskega kluba HDD SIJ Acroni Jesenice in slovenske biatlonske reprezentance dodatno **krepimo prepoznavnost korporativne znamke SIJ.** Leta 2016 smo sponzorsko sodelovanje sklenili tudi s Plavalno zvezo Slovenije. Sodelovanje z vrhunskimi športniki učinkovito prepletamo z aktivnostmi za zaposlene v Skupini SIJ. Športniki so bili med drugim ambasadorji kampanje Znamo varno, zmoremo zdravo, ki je med zaposlenimi v metalurški dejavnosti promovirala aktivno skrb za ohranjanje zdravja in varnost pri delu.

Športniki so se lahko prepričali tudi o uporabnosti, lepoti in vrednosti jekla iz družb Skupine SIJ. Zmagovalci razglasitve Športnik leta 2016 so prejeli priznanja v obliki skulptur iz jekla, izdelanega v družbah Skupine SIJ.

POSLUH ZA HUMANITARNE POBUDE

V Skupini SIJ podpiramo tudi različne humanitarne pobude, zlasti tiste, ki vključujejo koristi otrok. Z Univerzitetnim rehabilitacijskim inštitutom RS Soča imamo sklenjeno dolgoročno pogodbo o sodelovanju. Maja 2016 smo donirali 45 tisoč evrov za **nakup rehabilitacijske naprave Innowalk Pro Small,** namenjene treningu hoje, krepitvi mišične moči in pridobivanju splošne telesne zmogljivosti najmlajših.

V času Ljubljanskega maratona smo izvedli interno humanitarno akcijo Skupine SIJ Delamo korake za male junake. Zaposleni in njihovi družinski člani (skupno 102 sodelujoča) so z vsakim pretečenim kilometrom zbrali po en evro, Skupina SIJ pa je zbrani znesek z donacijo podvojila. Tako zbrani denar (3.002 evra) smo namenili vrtcem in šolam s prilagojenimi programi za otroke. Prejeli so jih vrtec na Jesenicah, vrtec v Ljubljani in šola na Ravnah na Koroškem.

SPODBUDE ZA BRANJE IN IZOBRAŽEVANJE

Na področju kulture in izobraževanja Skupina SIJ v sodelovanju z založbo UMco omogoča izdajo svetovno priznanih knjig za poslovno in osebno rast, ki jih bralci sicer na slovenskih policah ne bi našli. Inovativno **trajnostno naravnan model založniškega sodelovanja** spodbuja bralno kulturo in izobraževanje tako med kupci knjig kot med ključnimi sodelavci Skupine SIJ.

Donirana jeklena nosilna konstrukcija iz Skupine SIJ je vpeta tudi v novi planinski bivak na Jezerih.

Institutu za rehabilitacijo Soča smo donirali 45 tisoč evrov za nakup rehabilitacijske naprave, namenjene treningu hoje in krepitvi mišične moči in zmogljivosti najmlajših.

Načrtujemo, da bomo do leta 2018 v sodelovanju z Olimpijskim komitejem Slovenije zgradili in lokalnim skupnostim donirali 11 zunanjih športnih poligonov za vadbo.

Upravljanje tveganj

5

Korporativna znamka SIJ, uveljavljene prehrambne blagovne znamke in nove produktne blagovne znamke jekel so s svojim ugledom in tržno pozicijo pomemben del obvladovanja tveganj: tako tistih, povezanih z doseganjem prodajnih ciljev, kot tistih, ki se pojavljajo pri zagotavljanju kakovosti v družbah Skupine SIJ.

So spodbuda za razvoj in raziskovanje, za tehnološke posodobitve in inovacije. S svojimi obljubami poglabljajo našo odgovornost.

Sistematična presoja tveganj in priložnosti

Skupina SIJ ima vzpostavljen celovit sistem upravljanja tveganj, ki je do leta 2016 poleg prepoznanih poslovnih tveganj vključeval predvsem tveganja, značilna za metalurško dejavnost. Po pripojitvi prehrambne dejavnosti smo sistem obvladovanja tveganj ustrezno poglobili in okrepili ter vanj vključili tveganja, značilnejša za poslovanje na trgih s končnimi potrošniki. Za vse družbe in obe ključni dejavnosti veljajo centralizirano upravljani ukrepi za sistematično upravljanje priložnosti in tveganj. V letu 2017 bomo sistematično upravljanje tveganj okrepili z oddelitvami poslovnih funkcij skladnosti poslovanja, upravljanja s tveganji in notranje revizije.

Skupina SIJ: Upravljanje priložnosti in tveganj

V Skupini SIJ sistem upravljanja priložnosti in tveganj temelji na **zaokroženem sistematičnem procesu načrtovanja, koordiniranja in poročanja.** Presojo tveganj povezujemo s prepoznavanjem in ocenjevanjem priložnosti – dogodkov in dogajanj, ki krepijo naše sposobnosti za doseganje in preseganje zastavljenih ciljev. Tveganja in priložnosti presojamo z vidika širokega portfelja proizvodov za različne trge, raznovrstnosti poslovnih področij in njihove vertikalne povezanosti. V spreminjajočem se globalnem okolju nenehno iščemo priložnosti za nadaljnji razvoj in koristi Skupine SIJ, pri čemer upoštevamo omejitve posameznih geografskih območij in našega delovanja na njih. Temu prilagajamo strateške načrte in odločitve.

NA VSEH RAVNEH VODENJA IN ODLOČANJA

Tveganja, ki se pojavljajo v poslovanju, vplivajo na sposobnost izvajanja zastavljene strategije in trajnostnega razvoja vseh družb v Skupini SIJ. Zato izpostavljenost tveganjem redno spremljamo v celotni skupini. Proces upravljanja tveganj je vzpostavljen na vseh ravneh poslovnega vodenja in odločanja. **Prioritete na področju upravljanja tveganj** določamo glede na ocene verjetnosti za udejanjanje določenega tveganja in glede na vplive tveganja na ocenjevani proces.

NAČRTNO SPREMLJANJE USPEŠNOSTI UPRAVLJANJA TVEGANJ

Sistematično upravljanje tveganj vključuje določitev in izvedbo ukrepov za ublažitev vplivov ter spremljanje uspešnosti upravljanja tveganj. V upravljanje tveganj in izkoriščanje priložnosti sta vključena sistematičen proces planiranja in poročanja ter nadzor nad poslovnimi procesi. Družbe posameznih poslovnih področij izkazane priložnosti in ukrepe za zmanjšanje ugotovljenih tveganj vgrajujejo v **mesečne načrte in analize odmikov,** kar prispeva k lažjemu presojanju njihovih poslovnih rezultatov in finančnega položaja.

POSEBNOSTI TVEGANJ V KLJUČNIH DEJAVNOSTIH

Tveganja obvladujemo na ravni celotne Skupine SIJ, upoštevamo pa tudi specifična tveganja za ključni dejavnosti. **Na področju metalurgije** posebno pozornost zaradi pomembnosti in verjetnosti hitrih sprememb posvečamo finančnim in komercialnim tveganjem, **na prehrambnem področju** pa smo še posebno pozorni na tveganja, povezana s kakovostjo in varnostjo živil, ter na prodajna tveganja, ki so na potrošniškem trgu prehrambnih proizvodov spremenljiva glede na konkurenčnost in kupno moč prebivalstva na različnih trgih.

Ugled in dobro ime ter uveljavljene, zaupanja vredne blagovne znamke izdelkov z dokazano varnostjo, kakovostjo in sledljivostjo pomembno blažijo prodajna tveganja.

Razvojno-raziskovalna tveganja

Skupina SIJ: Tveganja na področju raziskav in razvoja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost 2016/2017
Raziskave in razvoj	Tveganja, povezana z uresničitvijo razvojne strategije	Skrbno načrtovanje razvojnih projektov, kakovostno poročanje, ustrezen nadzor	Zmerna

Tveganja, povezana z razvojem, delimo na tveganja, ki vplivajo na razvoj izdelka oziroma so povezana z doseganjem in zagotavljanjem varnostnih in tehničnih standardov, ter na tveganja, povezana s procesom razvoja novih izdelkov. Ob strateški usmerjenosti v razvoj in prilagajanje proizvodnih programov zahtevam kupcev neprestano vlagamo v nove tehnološke, programske in tržne posodobitve. Tveganja, ki se ob tem pojavljajo, **obvladujemo s pomočjo kompetenčnega centra,** ki združuje vse razvojne oddelke družb v Skupini SIJ, Naravoslovnotehniško fakulteto in Inštitut za kovinske materiale in tehnologije. Definirali smo skupne projekte, njihov napredek ali zastoje pri projektih pa spremljamo z rednimi tedenskimi videokonferencami.

Finančna tveganja

Skupina SIJ: Finančna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost 2016/2017
Tečajno tveganje	Možnost izgube zaradi neugodnega gibanja tujih valut	Usklajevanje nabave in prodaje v tuji valuti	Zmerna
Obrestno tveganje	Tveganje izgube zaradi spremembe obrestnih mer	Spremljanje finančnih trgov in gibanja obrestnih mer, poganjanja z bankami, iskanje cenejših alternativnih virov	Nizka
Kreditno tveganje	Tveganja neplačila pogodbenih obveznosti poslovnih partnerjev	Aktivno upravljanje terjatev, spremljanje bonitetnih ocen, zavarovanje poslovnih terjatev prek zavarovalnice, bančnih garancij in akreditivov	Zmerna
Likvidnostno tveganje	Pomanjkanje denarnih sredstev za poplačilo finančnih in poslovnih obveznosti	Uveden sistem dnevnega spremljanja denarnega toka, dolgoročno načrtovanje potreb po likvidnostnih sredstvih, dogovorjene kreditne linije	Zmerna

Finančna tveganja, ki lahko izrazito vplivajo na rezultate poslovanja, obvladujemo z rednim nadzorom kreditnih linij, stalnim spremljanjem potrebnih limitov za zavarovanje terjatev pri kreditni zavarovalnici, tekočo izterjavo terjatev in nadzorom nad plačilnimi roki.

Najpomembnejša in najverjetnejša finančna tveganja so cenovna, kreditna, valutna in likvidnostna tveganja, obrestnim tveganjem smo trenutno manj izpostavljeni.

Tečajno tveganje upravljamo z integriranjem tečaja v razliko v ceni, uravnavanjem prodaje in nabave, terminsko optimalnim valutnim pokrivanjem prilivov in odlivov ter z najemanjem posojil v lokalni valuti.

Obrestno tveganje je nizko. Delež posojil s fiksno obrestno mero znaša 52 odstotkov vseh finančnih posojil Skupine SIJ. Pretežno gre za sredstva iz izdanih obveznic in komercialnih zapisov. Večina posojil je vezana na EURIBOR in obrestno maržo. EURIBOR se giblje na najnižjih zgodovinskih ravneh, zato ocenjujemo, da je obrestno tveganje nizko. V letu 2016 se zato nismo odločili za morebitno ščitenje sprejemljive obrestne mere in dodatnih obrestnih zavarovanj.

Kreditno tveganje uravnavamo glede na bonitetne ocene kupcev, ki jih dajejo zunanje bonitetne institucije, z uporabo inštrumentov za zavarovanje plačil in zavarovanjem terjatev pri kreditni zavarovalnici. Izpostavljenost kreditnemu tveganju **zmanjšujemo z dnevnim preverjanjem zapadlih terjatev,** pri izterjavi pa sodelujejo prodajne, finančne in pravne službe vseh družb v skupini. Še posebno intenzivno se ukvarjamo z obvladovanjem terjatev do velikih kupcev, pri čemer je pomembno orodje ustrezna lastna informacijska oprema. Za stalni brezregresni odkup terjatev imamo sklenjeno tudi pogodbo z ugledno tujo finančno institucijo.

Likvidnostno tveganje oziroma tveganje plačilne nesposobnosti zaradi primanjkljaja razpoložljivih finančnih virov **obvladujemo z dnevnim nadzorom denarnega toka,** ki ga načrtujemo za več mesecev vnaprej. Dnevno spremljamo in usklajujemo prilive in odlive, hkrati pa uporabljamo tudi druge instrumente, ki varujejo kratkoročno likvidnost in dolgoročno solventnost: razpršenost virov, varnostne depozite, kratkoročna posojila, premostitvena posojila, t. i. revolving kredite in odobreno prekoračitev sredstev na računih. Zagotavljanje kratkoročnih in dolgoročnih virov financiranja z domačimi in tujimi bankami usklajuje finančna služba družbe SIJ d.d. Konec leta je znašal neizkoriščen del odobrenih kratkoročnih in dolgoročnih kreditnih linij 135 milijonov evrov, na transakcijskih računih pa je bilo 59 milijonov evrov.

Komercialna tveganja

Skupina SIJ: Komercialna tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost 2016/2017
Nabavna tveganja	Nabava kakovostnih in cenovno ustreznih surovin, tveganje nepravočasne oskrbe, spremembe nabavnih cen	Skrbno načrtovanje oskrbovalne verige, pogajanja in iskanje ustreznih dobaviteljev, dolgoročne okvirne pogodbe z dobavitelji	Zmerna
Prodajna tveganja	Padec obsega naročil in izguba kupcev zaradi slabega gospodarskega stanja in slabše kupne moči gospodarskih subjektov	Odzivanje na spremembe pogojev poslovanja, iskanje novih trgov, prilagajanje prodajnih in trženjskih aktivnosti, inovativni trženjski pristopi	Zmerna
Naložbena tveganja	Tveganje napačnih odločitev o naložbah v proizvodne in druge zmogljivosti, tveganje postopka izvedbe naložbe	Sistematično načrtovanje izvedbe naložbe, skrbna selekcija potencialnih izvajalcev in izbira; stalen nadzor nad strokovnostjo, izvedbo, kakovostjo, stroški in dogovorjenim terminskim načrtom znotraj enotnega informacijskega sistema vodenja projektov	Zmerna
Zagotavljanje kakovosti	Neustrezna kakovost vhodnih materialov za proizvodni proces; neustrezno izvajanje razvojnega in proizvodnega procesa; neustrezna kakovost končnih proizvodov	Nadgradnja certificiranih sistemov vodenja in sledenje spremembam na področju sistema kakovosti, skrbno izvajanje kontrole kakovosti v vseh razvojnih in proizvodnih procesih, dodatno varovanje ustrezne kakovosti proizvodov z zavarovanjem produktne odgovornosti	Zmerna

Nabavna tveganja so v metalurški dejavnosti povezana predvsem z zagotavljanjem kakovostnih surovin za izdelavo jekel ter s cenovnimi tveganji zaradi časovnega zamika med nabavo surovin in prodajo proizvodov. Za vsako surovino je izdelan postopek odobravanja in uvajanja dobaviteljev in surovin, za redne dobave velja postopek spremljanja kakovosti z določeno periodiko vzorčenja in ocenjevanja dobaviteljev. V ta proces so vključeni oddelki razvoja in vhodne kontrole, tehnologija in nabava. Podobno velja za prehrambno dejavnost, kjer je nabava integralno povezana s sistemom zagotavljanja kakovosti, varnosti in sledljivosti.

Pri obeh dejavnostih je vir cenovnih tveganj v nabavi **časovni zamik med nabavo surovine in prodajo proizvoda.** Ta tveganja zmanjšujemo z usklajevanjem nabave in prodaje ter s tedenskim usklajevanjem načrtov proizvodnje in nabave. Ob občutnem nihanju cene ključnih surovin se lahko pojavita tveganje prevelikih ali premajhnih zalog in tveganje, da nam spremembe cene ne bi uspelo prenesti na kupca. Ključna aktivnost je zato naravnana na pravočasne zakupe in pravilne nakupne modele na podlagi usklajenih načrtov.

Tveganje nepravočasne oskrbe obvladujemo v osnovi že z izbiro dobavitelja. S ključnimi dobavitelji imamo dogovorjene konsignacijske zaloge ali razpoložljiv material v bližini lokacij, kjer je zagotovljena odzivnost, ki jo potrebujemo za servis kupcev. V prehrambni dejavnosti tveganja obvladujemo z nakupi surovin v času žetve in s povečevanjem lastnih skladiščnih zmogljivosti.

Prodajna tveganja zmanjšujemo z zmanjševanjem koncentracije prodaje velikim odjemalcem in povečevanjem deleža prodaje manjšim končnim porabnikom, stalno lokalno prisotnostjo na posameznih ključnih trgih, širjenjem lastne prodajne mreže, novimi agenti na perspektivnih tržnih segmentih, marketinškimi aktivnostmi za iskanje in pridobivanje novih kupcev ter s sistematičnim spremljanjem tržnih gibanj in aktivnosti konkurentov.

Zaradi poslovanja v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih smo izpostavljeni različnim in različno intenzivnim prodajnim tveganjem. Ob soočanju z nižjimi stopnjami rasti jeklarskega trga, presežkom ponudbe in večjimi pritiski na prodajne cene so pomemben del upravljanja prodajnih tveganj **usmerjanje v nišne proizvode za zahtevnejše uporabnike,** ki so manj občutljivi za tržna nihanja, osredotočanje na tržne segmente oziroma industrije z dolgoročnimi pozitivnimi trendi rasti ter od leta 2016 znamčenje metalurških izdelkov.

Tako v metalurški kot prehrambni dejavnosti prodajna tveganja blažimo z ustreznim upravljanjem ugleda blagovnih znamk.

Naložbena tveganja, povezana z investicijami v razvoj in proizvodnjo novih proizvodov, uvajanjem novih tehnologij, zagotavljanjem ustreznih proizvodnih zmogljivosti in doseganjem načrtovanih naložbenih ciljev, obvladujemo s predhodno tržno analizo, skrbno izbiro ustreznih ponudnikov, natančno tehnično specifikacijo, ki jo z izbranim ponudnikom podrobno uskladimo, ter z natančnim načrtovanjem in spremljanjem izvedbe naložbe. Glavni poudarki operativne izvedbe naložb so kakovost izvedbe, spremljanje usklajenih časovnih rokov in poraba naloženih sredstev. Zaradi obsežnega izvajanja strateških naložb nenehno izboljšujemo kakovost priprave in izvedbe projektov, skrbimo za pravno skladnost pogodbene dokumentacije, preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Zaradi kompleksnosti in obsežnosti naložbenih tveganj smo v letu 2016 začeli uvedbo **informacijskega sistema za obvladovanje terminske in stroškovne izvedbe posamezne naložbe.** Izvajamo tudi redne tedenske videokonference za reden pregled nad napredkom in morebitnimi zastoji na posameznih projektih.

Tveganja, povezana s kakovostjo, obvladujemo s tehničnim nadzorom vhodnih surovin in materialov ter z izhodnim nadzorom proizvodov. Proizvode certificiramo pri ustreznih organizacijah za preverjanje kakovosti. Za tehnični nadzor skrbimo v vmesnih fazah proizvodnje. S presojami redno in sistematično pregledujemo delovanje sistema kakovosti v vseh delovnih procesih, sočasno pa uvajamo izboljšave za nenehno nadgrajevanje sistema kakovosti. Posebno pozornost namenjamo notranji samokontroli in aktivnemu vključevanju zaposlenih v proces izboljševanja kakovosti izdelkov in storitev. Uvedli smo **meritev neuspele proizvodnje v posameznih fazah procesa,** z vpeljavo sistema merjenja učinkovitosti (OEE) posameznih naprav pa smo dobili tudi neposreden vpogled v izmet na posameznih napravah. Definirali smo tudi odgovorne osebe, ki morajo v primeru odstopanja od postavljenih ciljev pripravljati in izvajati korektivne ukrepe. V prehrambni dejavnosti je temelj za obvladovanje tveganj, povezanih s kakovostjo, **integriran sistem vodenja kakovosti, varnosti živil in ravnanja z okoljem.** Zagotavljanje kakovosti, varnosti in sledljivosti je povezano z rednim vzdrževanjem in potrjevanjem različnih certifikatov.

Druga tveganja

Skupina SIJ: Druga tveganja

Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Izpostavljenost 2016/2017
Okoljsko tveganje	Nevarnost izrednih dogodkov s škodnim vplivom na okolje; nevarnost onesnaževanja kot posledica delovanja skupine	Preventivne vaje in notranji postopki za primere izrednih dogodkov, sodelovanje z zunanjimi ustanovami za varstvo okolja	Zmerna
Informacijska tveganja	Tveganje motenj zaradi napak informacijske tehnologije	Redno vzdrževanje, posodabljanje in nadgradnja informacijskega sistema, redno izobraževanje IT-sodelavcev	Zmerna
	Tveganje, povezano z uvedbo novega informacijskega sistema	Spremljanje uspešnosti vzdrževanja informacijskega sistema, metodološki pristop pri uvajanju novih rešitev	Zmerna
Kadrovsko tveganje	Tveganje, povezano z zagotavljanjem strokovno usposobljenega kadra in razpoložljivostjo kadra	Sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, stalno izobraževanje; testiranje osebnega potenciala ter priprava razvojnih načrtov ključnih kadrov; motiviranje; razvoj novih izobraževalnih programov, promocija tehničnih poklicev	Zmerna
Pravna tveganja	Tveganje, povezano s spremembo zakonodaje ali razlaganjem zakonodaje	Spremljanje zakonodaje ter sodne prakse in priprava ukrepov	Zmerna
	Tveganje, povezano s sklepanjem komercialnih pogodb	Pregledovanje vseh pogodb, ki se sklepajo z dobavitelji in kupci	
	Tveganje, povezano s prevzemi družb in prestrukturiranjem poslovanja	Aktivno upravljanje portfelja naložb	
		Sodelovanje v vseh fazah projektov in procesov	
Tveganje ugleda in dobrega imena	Tveganje, povezano s kakovostjo storitev in proizvodov, neetične poslovne prakse itd.	Aktivno izvajanje korporativnega upravljanja in spremljanje upravljanja naših blagovnih znamk	Zmerna

Okoljska tveganja upravljamo s celovitim sistemom ravnanja z okoljem za dosledno uresničevanje politike varovanja okolja na vseh področjih delovanja. Okoljsko tveganje zmanjšujemo z upoštevanjem vplivov na okolje že pri načrtovanju naložbe, prehodom na nove, čistejše tehnologije in vpeljavo zaprtih krogotokov.

Tako prehrambna dejavnost kot jeklarski družbi že vrsto let poslujejo **v skladu s standardom ISO 14001.** Nadzor poteka prek različnih monitoringov. Posebno pozornost namenjamo tveganjem, povezanim z rabo energije. Družba SIJ Acroni na tem področju že deluje skladno **s standardom ISO50001.** Na ravni skupine uvajamo celovit sistem energetskega menedžmenta.

Na ravni Skupine SIJ smo vzpostavili tudi avtomatiziran sistem prijave ter obvladovanja izrednih dogodkov, kjer posebno pozornost namenjamo spremljanju priprave in izvrševanja korektivnih ukrepov. V družbah Skupine SIJ merimo **indeks izrednih dogodkov,** s katerim spremljamo pogostost izrednih dogodkov na milijon opravljenih delavnih ur.

Tveganje, povezano z informacijsko tehnologijo in varnostjo internih procesov, je zmerno. Kot najpogostejša tveganja na področju informacijske tehnologije opredeljujemo motnje v delovanju strojne opreme, lokalnega omrežja, komunikacijskih povezav in sistemske programske opreme ter tveganja, ki so povezana z uvedbo novega poslovno-informacijskega sistema. Ta tveganja obvladujemo z naslednjimi aktivnostmi in postavljenimi korektivnimi sistemi:

- z dobavitelji imamo sklenjene vzdrževalne pogodbe, kar zagotavlja delovanje sistema tudi ob morebitnem izpadu njegovih vitalnih delov;
- sistem varovanja je zasnovan tako, da se najpomembnejši deli informacijskega sistema in komunikacijske poti podvajajo;
- dostop do svetovnega spleta imamo zagotovljen prek dveh ponudnikov;
- izvajanje sprememb informacijskih sistemov poteka po vnaprej predpisanih in definiranih procesih;
- povsod, kjer je to mogoče, smo standardizirali nabavo in rešitve na ravni Skupine SIJ;
- uvedli smo sistem nudenja pomoči in centralno beleženje napak oziroma okvar in tako pospešili njihovo odpravljanje.

Ukrepi za obvladovanje informacijsko tehnoloških tveganj so sestavni del dnevnega spremljanja delovanja informacijskih sistemov. S pripojitvijo Skupine PP se je tveganje zaradi zastarele sistemske opreme delno povečalo. Ker pa so že načrtovane posodobitve, tveganje ostaja zmerno. Vse rešitve za boljše delovanje informatike v Skupini PP so bile podane v reviziji informacijskega področja in jih bomo postopno uveljavili v letu 2017.

Kadrovsko tveganje obvladujemo z načrtovanjem potreb po zaposlenih z ustreznimi veščinami, spodbujanjem stalnega izpopolnjevanja zaposlenih v lastnem izobraževalnem centru in v drugih oblikah izobraževanj, pridobivanjem novega znanja in kompetenc, prenosom znanja med zaposlenimi, timskim delom, samoiniciativnostjo, ustvarjalnostjo in inovativnostjo. Fluktuacijo poskušamo preprečevati z dobrim vodenjem in komunikacijo z zaposlenimi in med njimi, s stalno strokovno rastjo in motiviranjem ter zagotavljanjem **stimulativnih delovnih razmer in okolja.** Posebno pozornost namenjamo izboljšavam organizacijske kulture.

Pravna tveganja in tveganja, povezana s prevzemi, so zmerna. V okviru upravljanja podjetij kot glavne dejavnosti družbe SIJ d.d. upravljamo pravna tveganja, poveza s preventivno in kurativno pravno podporo strateškim ciljem Skupine SIJ, odvisne družbe pa tveganja minimizirajo na operativni ravni lastnega poslovanja. Pravna tveganja zmanjšujemo z vzpostavljenimi sistemi nadzora in periodičnega poročanja vseh družb v Skupini SIJ o odprtih pravnih zadevah, s sistemi soglasij, različnimi navodili odvisnim družbam in uvajanjem čim bolj poenotenih internih pravnih aktov na ravni celotne Skupine SIJ. Pravna služba se po potrebi vključuje tudi v operativno delo odvisnih družb. Kadar zaradi interdisciplinarnosti pravnih zadev ni mogoče zagotoviti zadostne razpoložljivosti lastnih pravnih strokovnjakov (npr. z vidika kompleksnejših finančnih, davčnih, upravnih ali drugih vprašanj), sodelujemo z uglednimi domačimi in mednarodnimi pravnimi svetovalci in odvetniki.

Zaradi prevzema družbe Perutnina Ptuj d.d. smo v letu 2016 posebno pozornost posvečali pravnim tveganjem, povezanim s prevzemi, in ustreznemu preverjanju spoštovanja predpisov o prevzemni zakonodaji, obveznostih, varovanju konkurence, trgu finančnih instrumentov ipd. Po pridobitvi mnenj neodvisnih pooblaščenih revizorjev ter vseh zahtevanih dovoljenj regulatorjev za izvedbo obeh prevzemnih postopkov ciljnih družb Holding PMP d.d. in Perutnina Ptuj d.d. tudi ta tveganja ocenjujemo za zmerna.

Tveganja ugleda in dobrega imena so zmerna. Sistem korporativnega upravljanja v Skupini SIJ podpiramo z dodatnimi aktivnostmi, povezanimi z upravljanjem blagovnih znamk. Z uvajanjem celovitega sistema upravljanja z znamkami, ki nam omogoča poenotenje tržnega nastopa in večjo prepoznavnost pri končnih uporabnikih, znižujemo tveganje za nadomeščanje naših proizvodov s konkurenčnimi. Znamke so podlaga za certifikacijo in uvrščanje proizvodov Skupine SIJ na liste potrjenih dobaviteljev jekla za izdelavo kritičnih komponent. S tovrstnimi uvrstitvami zmanjšujemo tveganja nizkocenovne konkurence in pritiskov na cene.

Lansiranje novih blagovnih znamk vzpostavlja tveganje za ponaredbe oziroma kopiranje produktnih blagovnih znamk Skupine SIJ. To tveganje uravnavamo z zaščito znamk. Postopke za zaščito novih metalurških znamk smo začeli leta 2016. Ocenjujemo, da bodo postopki končani v letu 2017.

Z uvajanjem celovitega sistema upravljanja z znamkami, ki nam omogoča poenotenje tržnega nastopa in večjo prepoznavnost pri končnih uporabnikih, znižujemo tveganje za nadomeščanje naših proizvodov s konkurenčnimi.

Računovodsko poročilo Skupine SIJ

6

Premišljeno upravljanje blagovnih znamk prispeva k ohranjanju stabilnega finančnega položaja Skupine SIJ. Z razvojem odličnih izdelkov, ki jih kupci izbirajo tudi zaradi izpolnjenih obljub znamk, ustvarjamo nove priložnosti za rast. Vsaka od naših znamk je neločljivo povezana z ugledom korporativne znamke SIJ. Številke uspešnega poslovanja so najboljši dokaz, da ima ugled trdne temelje.

< na kazalo

Deloitte.

Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo priložene konsolidirane računovodske izkaze družbe SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. in njenih odvisnih družb (v nadaljevanju: 'skupina'), ki vključujejo konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2016, konsolidiran izkaz vseobsegajočega donosa, konsolidiran izkaz gibanja kapitala in konsolidiran izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi konsolidirani računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo konsolidirani finančni položaj skupine na dan 31.12.2016 ter njen konsolidirani poslovni izid in konsolidirane denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Osnova za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so podrobneje opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov* našega poročila. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in izpolnjevanje vseh drugih etičnih obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše z vidika naše revizije računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Omenjene zadeve smo obravnavali v kontekstu revizije računovodskih izkazov kot celote in pri sestavi našega mnenja o računovodskih izkazih kot celoti, zato o njih ne podajamo ločenega mnenja.

Ključne revizijske zadeve	Revizijski postopki v zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami
Poslovne združitve	
Skupina je v letu 2016 zaključila postopke prevzema skupine Perutnina Ptuj d.d in Holding PMP d.d., družbe Sistemska Tehnika d.o.o. (preimenovana v SIJ Ravne Systems d.o.o.), ORO MET d.o.o. in SIJ MWT GmbH, kot je opisano v pojasnilu 33 *Poslovne družitve*. Na dan prevzema je bila izvedena ocena poštene vrednosti pridobljenih čistih sredstev ter s tem razporeditev nabavne vrednosti med pridobljena sredstva in prevzete obveznosti za skupine Perutnina Ptuj d.d. in Holdinga PMP d.d. ter družbe SIJ Ravne Systems d.o.o. V skladu s tem sta bila pripoznana dobička iz izpogajanih nakupov v višini 28,4 mio EUR (Perutnina Ptuj d.d. in Holding PMP d.d.) in 1,3 mio EUR (SIJ Ravne Systems d.o.o.) pripoznana v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa za leto, ki se je končalo 31.12.2016. Razporeditev nabavne vrednosti na podlagi poštene vrednosti pridobljenih čistih sredstev v povezavi z ORO MET d.o.o. in SIJ MWT GmbH bo v skladu z *MSRP 3 Poslovne združitve* opravljeno v 12 mesecih od datuma prevzema. Ocena obvladovanja prevzetega podjetja, določanje poštene vrednosti pridobljenih čistih sredstev in prevzetih obveznosti ter razporeditev nabavne vrednosti na podlagi poštene vrednosti pridobljenih čistih sredstev zahtevajo visoko stopnjo poslovodske presoje in ocen, zato pripoznavanje in razkritje poslovnih združitev predstavlja ključno revizijsko zadevo.	Naši revizijski postopki v povezavi s pripoznavanjem poslovnih združitev so zajemali: • oceno ustreznosti določanja poslovnih združitev, podroben pregled skladnosti z določili MSRP 3 ter oceno obvladovanja na ravni skupine v skladu z zahtevami *MSRP 10 Konsolidirani računovodski izkazi*; • oceno ustreznosti merjenja poštene vrednosti pridobljenih sredstev in prevzetih obveznosti, vključno z oceno usposobljenosti, sposobnosti in nepristranskosti neodvisnega ocenjevalca vrednosti, ki ga je najelo poslovodstvo; • pri oceni skladnosti pristopa, ki ga je pri vrednotenju uporabil strokovnjak poslovodstva skupine, z mednarodnimi standardi vrednotenja, ter primernosti uporabljenih pomembnih predpostavk glede na namen, smo angažirali revizorjeve veščake; • podroben pregled ustreznosti in matematične natančnosti prevzemne metode (vključno z ustreznostjo pripoznanja in merjenja dobrega imena in neobvladujočega deleža).
Vrednotenje dobrega imena	
Vrednost dobrega imena skupine na dan 31.12.2016 znaša 20,6 mio EUR, kot je navedeno v pojasnilu 9 h konsolidiranim računovodskim izkazom. Poslovodstvo v skladu z MRS 36 Oslabitev sredstev letno preverja znake oslabitev, da bi ocenilo izterljivost knjigovodske vrednosti naložb. Nadomestljiva vrednost se določi na podlagi metode diskontiranih denarnih tokov. Ob upoštevanju pomembnosti presoje poslovodstva pri določanju denar ustvarjajočih enot (DUE), oblikovanju in načrtovanju prihodnjih denarnih tokov in izračunu neto sedanje vrednosti DUE velja preverjanje oslabitve dobrega imena za ključno revizijsko zadevo.	Naši revizijski postopki so zajemali ocenjevanje primernosti poslovodske presoje ter izpolnjevanje zahtev MRS 36, in sicer: • primernost določanja DUE glede na zahteve MRS 36; • ocena skladnosti modelov, ki jih poslovodstvo uporablja za izračun vrednosti pri uporabi posamezne DUE, z MRS 36 ter preverba primernosti in sprejemljivosti načrtovanih denarnih tokov, ki se uporabljajo v okviru teh modelov, glede na dane makroekonomske pogoje; • potrjevanje predpostavk, uporabljenih pri izračunu diskontiranih obrestnih mer, in pregled metodološke primernosti in matematične natančnosti izračunov diskontiranih obrestnih mer; • preverba občutljivosti rezultatov preverjanja oslabitev na spremembe ključnih parametrov;

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na http://www2.deloitte.com/si/en/pages/about-deloitte/articles/about-deloitte.html

Družba članica Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte Revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105000 - ID št. za DOV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR

	• ocena točnosti poslovodskih projekcij za pretekla obdobja, vključno s pregledom načrtovanih denarnih tokov in izpolnjevanje načrtov za prejšnja obdobja;

Druge informacije

Druge informacije vključujejo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila skupine, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije.

Naša odgovornost v povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je druge informacije prebrati in pri tem presoditi, ali so pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, oziroma ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Prav tako ocenimo, ali so druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in predpisi, predvsem, ali so z njimi skladne z vidika uradnih zahtev in postopka za pripravo drugih informacij v kontekstu pomembnosti, torej ali bi lahko kakršnakoli neskladnost s temi zahtevami vplivala na presoje, ki temeljijo na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov in v obsegu, v katerem to lahko ocenimo, poročamo o naslednjem:

- Druge informacije, ki opisujejo dejstva, ki so predstavljena tudi v računovodskih izkazih, so v vseh pomembnih pogledih skladne z računovodskimi izkazi.
- Druge informacije so pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo oziroma predpisi.

Poleg tega smo dolžni na podlagi našega znanja in razumevanja družbe, ki smo ju pridobili med revizijo, poročati tudi o tem, ali druge informacije vsebujejo kakršnekoli pomembno napačne navedbe dejstev. Na podlagi izvedenih postopkov v povezavi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili, pomembno napačnih navedb dejstev nismo zaznali.

Odgovornosti poslovodstva, nadzornega sveta in revizijske komisije za konsolidirane računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovodstva potreben za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, za razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in za uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje oziroma nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v skupini.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naš cilj je pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, da konsolidirani računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, ki pa ni jamstvo, da bo revizija v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) vedno odkrila pomembno napačne navedbe, če te obstajajo. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se smatrajo za pomembne, če je mogoče upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odziv na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembno napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je večje od tveganja neodkritja pomembno napačne navedbe zaradi napake, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, zavajajoče prikazovanje ali izogibanje notranjim kontrolam;

- Opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, ki so pomembne za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol skupine;

- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;

- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v spodobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, naše mnenje prilagoditi. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila, vendar poznejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.

- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ocenimo, ali konsolidiranih računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

- Pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze v povezavi z računovodskimi izkazi družb v skupini oziroma njihovimi poslovnimi dejavnostmi, da bi lahko izrazili mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih. Odgovorni smo za vodenje, nadziranje in izvajanje revizije skupine. Revizijsko mnenje je izključno naša odgovornost.

Nadzorni svet in revizijsko komisijo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in časovnem okviru revizije ter pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

Nadzornemu svetu in revizijski komisiji prav tako posredujemo izjavo o skladnosti z navezujočimi se etičnimi zahtevami glede neodvisnosti in ju obvestimo o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi lahko upravičeno pomislili, da lahko okrnijo našo neodvisnost, in, če je to primerno, o vseh varovalih, ki so s tem povezana.

Med zadevami, o katerih obveščamo nadzorni svet in revizijsko komisijo, izberemo tiste, ki so z vidika revizije računovodskih izkazov za tekoče obdobje najpomembnejše, torej predstavljajo ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev oz. če v primeru redkih izrednih okoliščin ugotovimo, da o takšni zadevi v našem poročilu ne bi smeli poročati, ker bi lahko neugodne posledice upravičeno pričakovano pretehtale koristi takšnega razkritja, ki so v javnem interesu.

Poročilo o drugih zakonskih oz. regulatornih zadevah

V skladu z 294. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) mora družba v prilogi k računovodskim izkazom razkrivati prejemke za vsakega člana organa vodenja ali nadzora posebej, skupaj s politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora, če jo je skupščina lastnikov družbe potrdila. Opozarjamo, da so razkritja v zvezi s prejemki organov vodenja in nadzora nezadostna. Družba je v pojasnilu *Povezane osebe* razkrila zgolj skupni znesek prejemkov organov vodenja, kot zahteva 69. člen ZGD-1.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Katarina Kadunc
Pooblaščena revizorka

Ljubljana, 21. marec 2017

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna, da za vsako posamezno leto pripravi konsolidirane računovodske izkaze skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), sprejetimi v Evropski uniji, in Zakonom o gospodarskih družbah, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja Skupine SIJ.

Uprava upravičeno pričakuje, da bo skupina v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni na podlagi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja skupine.

Odgovornost uprave pri izdelavi konsolidiranih računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene;
- presoje in ocene so razumne in preudarne;
- konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji.

Uprava je odgovorna za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj skupine, ter za to, da so konsolidirani računovodski izkazi skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Uprava je prav tako odgovorna za varovanje premoženja skupine ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko kadar koli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje posamezne družbe v skupini, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Uprava izjavlja, da so konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni skladno z določili MSRP, sprejetimi v Evropski uniji, brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Uprava je konsolidirane računovodske izkaze s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili sprejela dne 3. marca 2017.

Andrey Zubitskiy
predsednik uprave

dr. Denis Mancevič
član uprave in glavni izvršni direktor

Igor Malevanov
član uprave in izvršni direktor za finance

Konsolidirani računovodski izkazi

KONSOLIDIRANI IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	Pojasnilo	2016	2015
Čisti prihodki od prodaje	1	842.645	664.817
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	2	(665.364)	(551.438)
Kosmati poslovni izid		177.281	113.379
Stroški prodajanja	2	(74.560)	(39.542)
Stroški splošnih dejavnosti	2	(82.704)	(56.355)
Drugi poslovni prihodki	3	53.966	8.173
Drugi poslovni odhodki	4	(5.347)	(2.314)
Poslovni izid iz poslovanja		68.636	23.341
Finančni prihodki	5	1.206	672
Finančni odhodki	6	(21.836)	(15.065)
Finančni izid		(20.630)	(14.393)
Delež dobička v pridruženih družbah	12	49	25
Poslovni izid pred davki		48.054	8.973
Davek iz dobička	7	(2.249)	(1.431)
Odloženi davek	7	5.520	3.251
Čisti poslovni izid poslovnega leta		51.325	10.793
Spremembe, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid			
Davek iz dobička, povezan s sestavinami vseobsegajočega donosa		1	1
Aktuarske čiste izgube za pokojninske programe		(52)	(550)
Spremembe, ki bodo prerazvrščene v poslovni izid			
Sprememba rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev		(8)	(3)
Dobički in izgube, ki izhajajo iz pretvorb računovodskih izkazov poslovanja v tujini		(88)	161
Vseobsegajoči donos		51.178	10.402
Čisti poslovni izid, ki pripada:		51.325	10.793
Lastnikom obvladujoče družbe		49.905	11.283
Neobvladujočemu deležu		1.420	(490)
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	8	51,61	11,62
Vseobsegajoči donos, ki pripada:		51.178	10.402
Lastnikom obvladujoče družbe		49.818	10.932
Neobvladujočemu deležu		1.360	(530)

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

000 EUR	Pojasnilo	31. 12. 2016	31. 12. 2015
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		708.858	523.187
Neopredmetena sredstva	9	47.825	28.075
Opredmetena osnovna sredstva	10	620.694	424.054
Naložbene nepremičnine	11	4.094	192
Naložbe v pridružene družbe	12	1.622	1.573
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	13	1.225	45.219
Finančne terjatve		256	103
Poslovne terjatve	14	2.239	2.072
Druga sredstva	15	4.073	2.932
Odložene terjatve za davek	16	26.829	18.967
Kratkoročna sredstva		439.299	340.508
Sredstva (skupine) za odtujitev	17	4.102	4.142
Zaloge	18	238.397	171.342
Finančne terjatve	19	19.679	3.188
Poslovne terjatve	20	112.099	114.281
Terjatve za davek iz dobička		1.384	691
Denar in denarni ustrezniki	21	59.443	44.587
Druga sredstva	22	4.196	2.277
Skupaj sredstva		1.148.157	863.695
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital	23	423.471	348.717
Kapital lastnikov obvladujoče družbe		*389.043*	*344.915*
Vpoklicani kapital		145.266	145.266
Kapitalske rezerve		11.461	11.461
Rezerve iz dobička		811	129
Rezerva za pošteno vrednost		(385)	(369)
Prevedbene razlike		149	221
Zadržani dobički		231.741	188.207
Neobvladujoči delež		34.429	3.802
Dolgoročne obveznosti		328.473	236.683
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	24	15.763	12.260
Druge rezervacije	25	1.365	1.445
Razmejeni prihodki	26	5.532	927
Finančne obveznosti	27	298.413	221.198
Poslovne obveznosti		612	818
Odložene obveznosti za davek	16	6.787	35
Kratkoročne obveznosti		396.212	278.296
Finančne obveznosti	28	131.193	98.231
Poslovne obveznosti	29	259.237	177.722
Obveznosti za davek iz dobička		1.333	767
Druge obveznosti	30	4.450	1.575
Skupaj obveznosti do virov sredstev		1.148.157	863.695

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2016

000 EUR	Kapital lastnikov obvladujoče družbe								
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Skupaj	Neobvladujoči delež	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2015	145.266	11.461	129	(369)	221	188.207	344.915	3.802	348.717
Odkup neobvladujočega deleža	0	0	0	(2)	0	122	120	(618)	(498)
Nakup odvisnih družb	0	0	0	0	0	0	0	29.884	29.884
Izplačane dividende	0	0	0	0	0	(5.811)	(5.811)	0	(5.811)
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	682	0	0	(682)	0	0	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	682	(2)	0	(6.371)	(5.691)	29.266	23.576
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	49.905	49.905	1.420	51.325
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(15)	(72)	0	(87)	(59)	(147)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(15)	(72)	49.905	49.818	1.360	51.178
Stanje na dan 31. 12. 2016	145.266	11.461	811	(385)	149	231.741	389.043	34.429	423.471

Konsolidirani izkaz gibanja kapitala za leto 2015

000 EUR	Kapital lastnikov obvladujoče družbe								
	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbene razlike	Zadržani dobički	Skupaj	Neobvladujoči delež	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2014	145.266	11.461	(859)	171	33	187.477	343.550	4.586	348.135
Pokrivanje izgube	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Nakup lastnih delnic	0	0	(3.752)	0	0	0	(3.752)	0	(3.752)
Izplačane dividende	0	0	0	0	0	(5.811)	(5.811)	(257)	(6.068)
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	988	0	0	(988)	0	0	0
Zmanjšanje neobvladujočega deleža	0	0	0	0	0	(3)	(3)	2	(1)
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	(2.765)	0	0	(6.801)	(9.566)	(254)	(9.820)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	0	11.283	11.283	(490)	10.793
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(539)	188	0	(351)	(40)	(391)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(539)	188	11.283	10.932	(530)	10.402
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	3.752	0	0	(3.752)	0	0	0
Skupaj spremembe v kapitalu	0	0	3.752	0	0	(3.752)	0	0	0
Stanje na dan 31. 12. 2015	145.266	11.461	129	(369)	221	188.207	344.915	3.802	348.717

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

KONSOLIDIRANI IZKAZ DENARNEGA TOKA

000 EUR	Pojasnilo	2016	2015
Denarni tok pri poslovanju			
Poslovni izid pred davki		48.054	8.973
Prilagojen za:			
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	9, 10	58.421	40.168
Delež dobička v pridruženih družbah	11	(49)	(25)
Slabo ime (negative goodwill, badwill)	33	(29.623)	0
Prihodke od obresti	5	(742)	(232)
Odhodke od obresti	6	16.646	11.355
Tečajne razlike, neto		(99)	4
Izgubo pri prodaji finančnih sredstev		28	1
Slabitev sredstev	4	919	533
Oblikovanje popravkov vrednosti in rezervacij		1.121	995
Druge prilagoditve		(3.615)	1.884
Denarni tok pri poslovanju, pred obratnim kapitalom		91.062	63.656
Spremembe v obratnem kapitalu			
Sprememba poslovnih terjatev		29.106	28.734
Sprememba zalog		(35.333)	(12.390)
Sprememba poslovnih obveznosti		26.377	(17.207)
Sprememba davkov, razen davka iz dobička		109	307
Izdatki pri rezervacijah		(32)	(5)
Prejemki pri subvencijah		4.068	402
Izdatki za odpravnine in jubilejne nagrade		(885)	(827)
Izdatki za davek iz dobička		(2.783)	(1.367)
Drugi prejemki		0	1
Spremembe v obratnem kapitalu		*20.627*	*(2.351)*
Neto denarni tok pri poslovanju		111.689	61.305
Denarni tok pri naložbenju			
Izdatki pri naložbah v odvisne družbe		(16.102)	(146)
Izdatki pri za prodajo razpoložljivih finančnih sredstvih		0	(44.320)
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		(58.954)	(42.746)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		801	314
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih		(2.291)	(4.575)
Izdatki pri drugih sredstvih		(6.576)	(3.746)
Izdatki pri danih posojilih	19	(15.507)	(3.224)
Prejemki pri danih posojilih	19	176	99
Prejete obresti		183	194
Prejete dividende	12	77	87
Neto denarni tok pri naložbenju		(98.193)	(98.061)
Denarni tok pri financiranju			
Prejemki pri prejetih posojilih	27, 29	892.008	553.394
Izdatki pri prejetih posojilih	27, 29	(864.699)	(492.127)
Izdatki pri finančnih najemih	27, 29	(2.864)	(2.270)
Izdatki za obresti		(17.701)	(10.802)
Izplačane dividende		(5.811)	(5.811)
Neto denarni tok pri financiranju		933	42.384
Denar in denarni ustrezniki na dan 1. 1.		44.587	38.993
Prevedbene razlike		427	(34)
Povečanje		14.429	5.628
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.		59.443	44.587

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d., (v nadaljevanju družba SIJ ali obvladujoča družba) je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016.

Konsolidirane računovodske izkaze za ožji krog odvisnih družb sestavlja družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d.d. Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatief U. A. Konsolidirano letno poročilo za Skupino DILON Cooperatief je mogoče dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatief U. A., Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam Zuidoost, Amsterdam, Nizozemska.

PODLAGA ZA SESTAVO

Konsolidirani računovodski izkazi za leto 2016 so pripravljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Med razkrivanjem in vrednotenjem postavk so neposredno uporabljene določbe standardov. Izjema je bilo le vrednotenje tistih postavk, pri katerih standardi dajejo možnost izbire med več različnimi metodami vrednotenja.

Konsolidirani računovodski izkazi so predstavljeni v tisoč evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj pri seštevkih v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic, odločanju o njihovi uporabi in pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: konsolidirani računovodski izkazi so razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplivala na ekonomske odločitve uporabnikov.

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni skladno z MSRP, kot jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), in sicer:

a) Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

V tekočem računovodskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 28 'Naložbe v podjetja in skupne podvige' – Naložbena podjetja: Uporaba izjeme pri konsolidaciji, ki jih je EU sprejela 22. septembra 2016 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MSRP 11 'Skupne ureditve' – Obračunavanje pridobitve deležev pri skupnem delovanju, ki jih je EU sprejela 24. novembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 1 'Predstavljanje računovodskih izkazov' – Pobuda za razkritje, ki jih je EU sprejela 18. decembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 38 'Neopredmetena sredstva' – Pojasnilo sprejemljivih metod amortizacije, ki jih je EU sprejela 2. decembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 41 'Kmetijstvo' – Kmetijstvo: Rodne rastline, ki jih je EU sprejela 23. novembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 19 'Zaslužki zaposlencev' – Programi z določenimi zaslužki: Prispevki zaposlencev, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali kasneje);
- Spremembe MRS 27 'Ločeni računovodski izkazi' – Kapitalska metoda pri ločenih računovodskih izkazih, ki jih je EU sprejela 18. decembra 2015 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2010–2012)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MSR 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje);
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2012–2014)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 5, MSRP 7, MRS 19 in MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 15. decembra 2015 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo do pomembnih sprememb konsolidiranih računovodskih izkazov skupine.

b) Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh konsolidiranih računovodskih izkazov so bili že izdani naslednji novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso stopili v veljavo:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti', ki ga je EU sprejela 22. novembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' in spremembe MSRP 15 'Datum začetka veljavnosti MSRP 15', ki jih je EU sprejela 22. septembra 2016 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).

Skupina se je odločila, da ne bo sprejela teh standardov, popravkov in pojasnil, preden ne stopijo v veljavo. Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene konsolidirane računovodske izkaze.

c) Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel OMRS, z izjemo naslednjih novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil, ki na dan 3. marca 2017 niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije;
- MSRP 16 'Najemi' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje);
- Spremembe MSRP 2 'Plačilo na podlagi delnic' – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- Spremembe MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' – Uporaba MSRP 9 'Finančni instrumenti' skupaj z MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje, oz. ob prvi uporabi MSRP 9 'Finančni instrumenti');
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe (datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo);
- Spremembe MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' – Pojasnila k MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- Spremembe MRS 7 'Izkaz denarnih tokov' – Pobuda za razkritje (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje);
- Spremembe MRS 12 'Davki iz dobička' – Pripoznavanje odloženih terjatev za davek iz naslova nerealiziranih izgub (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje);
- Spremembe MRS 40 'Naložbene nepremičnine' – Prenos naložbenih nepremičnin (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014–2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje, spremembe MSRP 1 in MRS 28 pa za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018);
- OPMSRP 22 'Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).

Skupina predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene konsolidirane računovodske izkaze. Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano. Skupina ocenjuje, da obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi skladno z zahtevami MRS 39: 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' ne bi imelo pomembnega vpliva na konsolidirane računovodske izkaze skupine, če bi bilo uporabljeno na datum izkaza finančnega položaja.

PODLAGA ZA MERJENJE

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi izvirnih vrednosti, razen naslednjih sredstev in obveznosti, ki so prikazani po pošteni vrednosti:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida;
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Konsolidirani računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v tisoč evrih, evro pa je tudi funkcionalna valuta obvladujoče družbe skupine, ki sestavlja konsolidirane računovodske izkaze.

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava konsolidiranih računovodskih izkazov zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogojnih sredstev in obveznosti na dan priprave konsolidiranih računovodskih izkazov ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

- ocena življenjske dobe amortizirljivih sredstev;
- ocena poštene vrednosti bioloških sredstev;
- preizkus oslabitve sredstev;
- ocena poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev;
- ocena poštene vrednosti finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida;
- ocena čiste iztržljive vrednosti zalog;
- ocena udenarljive vrednosti terjatev;
- ocena oblikovanih rezervacij;
- ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke.

Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

SESTAVA SKUPINE POVEZANIH DRUŽB

Konsolidirani računovodski izkazi Skupine SIJ vsebujejo računovodske izkaze obvladujoče družbe in računovodske izkaze družb v skupini.

Skupino družb, v katerih ima obvladujoča družba svoje finančne naložbe, sestavljajo naslednje družbe:

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2016	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2016	Čisti poslovni izid 2016
Obvladujoča družba skupine					
SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	Dejavnost uprav podjetij		405.557	205.532	19.946
SIJ – odvisne družbe					
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	431.530	175.326	5.970
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	219.991	90.730	7.258
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja industrijskih nožev	100	17.598	5.480	(246)
SIJ ELEKTRODE JESENICE d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja dodajnih materialov za varjenje	100	10.576	4.517	523
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja vlečenih žic	100	4.405	1.819	406
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Usposabljanje in izobraževanje invalidov	100	2.194	536	147
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,90	28.004	7.243	260
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	13.457	(303)	(1.477)
SIJ RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Trgovinska dejavnost	77,28	32.411	15.841	1.194
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specialnimi jekli	100	31.739	346	(465)
SIJ Asia GmbH, Berger Str. 2, 40213 Düsseldorf, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	471	305	116
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja metalurških strojev	100	27.465	7.960	580
PERUTNINA PTUJ d. d., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	77,56	197.255	98.476	6.700
HOLDING PMP d. d., Vinarski trg 1, Ptuj, Slovenija	Finančne storitve	100	11.626	10.740	6.104

Nadaljevanje tabele na str. 107 >>

Nadaljevanje tabele

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev na dan 31. 12. 2016	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2016	Čisti poslovni izid 2016
PERUTNINA PTUJ – odvisne družbe					
PP ENERGIJA, d.o.o., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	Proizvodnja električne energije	100	5.675	340	311
Perutnina Ptuj-Topiko d. o. o., Petefi Brigade 2, Bačka Topola, Srbija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	24.943	15.724	2.085
PP MI ZALOG d. o. o., Hladilniška pot 37, Ljubljana, Slovenija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	19.783	12.729	757
Perutnina Ptuj – Pipo Čakovec d. o. o., Rudolfa Steinerja 7, Čakovec, Hrvaška	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	99,66	22.975	13.316	(1.045)
Perutnina Ptuj-BH d. o. o., Potkrajska bb, Breza, Bosna in Hercegovina	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	20.180	8.355	1.079
Ptujska klet d. o. o., Vinarski trg 1, Ptuj, Slovenija	Vinogradništvo	100	6.193	2.803	86
Perutnina Romania S. r. l., Str. 13 Decembrie Nr. 96, Brasov, Romunija	Trgovinska dejavnost	100	1.007	(145)	25
Perutnina Ptuj S d. o. o., Povelić b. b., Srbac, Bosna in Hercegovina	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	100	14.652	1.455	137
PP Gostinstvo d. o. o., Dravska ulica 9, Ptuj, Slovenija	Restavracije in gostilne	100	518	(370)	(93)
Gradbeni remont d. o. o., Žnidaričevo nabrežje 10, Ptuj, Slovenija	Gradbeništvo	100	657	512	47
PP BRO ŽIVA d. o. o., Petefi Brigade 2, Bačka Topola, Srbija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	60	1.079	178	2
Perutnina Ptuj dooel Skopje, Ul. Belasica št. 2, Skopje, Makedonija	Trgovinska dejavnost	100	2.391	432	160
Veterinarska ambulanta PP d. o. o., Potrčeva 6, Ptuj, Slovenija	Veterinarstvo	45	992	311	36
Perutnina Austria GmbH, Haushammerstrasse 1, Seiesberg, Avstrija	Trgovinska dejavnost	100	1.438	586	204
PP - Agro d. o. o., Tržaška cesta 41A, Maribor, Slovenija	Mešano kmetijstvo	100	11.159	7.121	692
PERUTNINA PTUJ – PIPO ČAKOVEC – odvisne družbe					
Eko ENERGIJA d.o.o., Rudolfa Steinerja 7, Čakovec, Hrvaška	Proizvodnja električne energije	100	114	97	32
PERUTNINA PTUJ-TOPIKO – odvisne družbe					
TOP-VETERINA d. o. o., Dušana Popivode b.b., Bačka Topola, Srbija	Veterinarstvo	100	255	68	10
SIJ ACRONI – odvisne družbe					
ŽELEZARNA JESENICE, d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	Trgovanje z lastnimi nepremičninami	100	10.120	9.617	71
SIJ METAL RAVNE – odvisne družbe					
KOPO International Inc., 100 Village Court, Suite # 202, Hazlet, New Jersey 07730, ZDA	Trgovinska dejavnost	100	24.780	1.908	83
ODPAD – odvisne družbe					
DANKOR, d.o.o., Europske avenije 22, Osijek, Hrvaška	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	51	1.455	217	(78)
METAL-EKO SISTEM DOO JAGODINA, Put Kneza Mihaila 107, Jagodina, Srbija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	70	3.617	1.438	(456)
"TOPMETAL" d.o.o. Laktaši, Karađorđeva 69, 78250 Laktaši, Bosna in Hercegovina	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	51	1.929	890	17
SIJ RAVNE STEEL CENTER – odvisne družbe					
SIDERTOCE S. p. A., Via XX. Settembre 198, C. P. 34, Gravellona Toce, Italija	Trgovinska dejavnost	100	12.495	3.390	462
SIJ MWT GmbH, Celsiusstrasse 17, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	3.214	314	(85)
ORO MET d.o.o., Neverke 56, Košana, Slovenija	Proizvodnja orodja za stroje	51	9.650	3.897	508
NOŽI RAVNE – odvisne družbe					
SIJ Ravne Systems (UK) Limited, 12 Conqueror Court, Sittingbourne, Kent, ME10 5BH, Velika Britanija	Trgovinska dejavnost	100	455	13	55
SIJ Ravne Systems UK (North) Limited, 12 Conqueror Court, Sittingbourne, Kent, ME10 5BH, Velika Britanija	Trgovinska dejavnost	100	4	3	(2)
SIJ Ravne Systems USA Inc., 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Country of New Castle, Delaware 19808, ZDA	Trgovinska dejavnost	100	257	(212)	(111)
SIJ ASIA – odvisne družbe					
SIJ Steel (Shanghai) Co., Ltd., Rm.320, 2449 Gonghexin Road, Zhabei District, Shanghai 200072, Kitajska	Trgovinska dejavnost	100	65	52	(46)

Januarja 2016 je obvladujoča družba kupila družbo SISTEMSKA TEHNIKA d.o.o. in jo preimenovala v SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o. Skupina družbo konsolidira celotno poslovno leto 2016.

Februarja je obvladujoča družba kupila družbi PERUTNINA PTUJ d. d. in Holding PMP d. d. Skupina obvladujoči družbi in družbe v njunih skupinah konsolidira od 1. marca 2016.

Junija je družba SIJ Ravne Steel Center d. o. o. kupila 51-odstotni delež družbe ORO MET d.o.o., ki ima 100-odstotni delež v družbi MWT GmbH. Skupina družbi konsolidira od 1. julija 2016.

Vpliv vseh nakupov na skupino je podrobno prikazan v poglavju Poslovne združitve.

Junija 2016 je skupina družbo Serpa d. o. o. likvidirala po predhodni oddelitvi dejavnosti. Likvidacija družbe nima vpliva na skupino.

Septembra 2016 je družba SIJ MWT GmbH pripojila družbo Ravne Steel Deutschland GmbH. Pripojitev nima vpliva na skupino.

Januarja 2016 je obvladujoča družba kupila družbo ARMAS d. o. o. in jo v decembru 2016 prodala. Učinek na skupino v višini 33 tisoč evrov je prikazan v poslovnih odhodkih.

Računovodski izkazi družb, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze, so revidirani, razen izkazov družb, ki niso zavezane k reviziji ali še niso poslovale na dan poročanja. To so družbe SIJ MWT GmbH, SIJ Asia GmbH, Steel (Shanghai) Co., Ravne Knives (UK) Limited, Ravne Knives UK (North) Limited, Ravne Knives USA, Holding PMP d. d., PP ENERGIJA, d. o. o., Ptujska klet d. o. o., Perutnina Romania S.r.l., PP Gostinstvo d. o. o., Gradbeni remont d. o. o., PP BRO Živa d. o. o., Perutnina Ptuj dooel, Veterinarska ambulanta PP d. o. o., Perutnina Austria GmbH, Eko ENERGIJA d. o. o. in TOP-VETERINA d. o. o.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Odvisne družbe

Odvisne družbe so družbe, ki jih obvladuje skupina. Obvladovanje obstaja, ko ima skupina zmožnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah družbe za pridobivanje koristi iz njenega delovanja. Računovodski izkazi odvisnih družb so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko se preneha. Računovodske usmeritve odvisnih družb so usklajene z računovodskimi usmeritvami skupine.

Po izgubi obvladovanja skupina odpravi pripoznanje sredstev in obveznosti odvisne družbe, neobvladujočih deležev ter tudi pripoznanje drugih sestavin kapitala, ki se nanašajo na odvisno družbo. Kakršni koli presežki ali primanjkljaji, ki se pojavijo pri izgubi obvladovanja, se pripoznajo v poslovnem izidu. Če skupina zadrži kakšen delež v prejšnji odvisni družbi, se ta delež izmeri po pošteni vrednosti na datum izgube obvladovanja. Kasneje se ta delež obračuna v kapitalu kot naložba v pridruženo družbo (obračunan po kapitalski metodi) ali kot za prodajo razpoložljivo finančno sredstvo, odvisno od stopnje obvladovanja.

Pri sestavi konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, dobički in izgube, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine. Nerealizirani dobički iz poslov s pridruženimi družbami (obračunani po kapitalski metodi) se izločijo le do obsega deleža skupine v tej družbi. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ne obstaja dokaz o oslabitvi.

Naložbe v pridružene družbe

Naložbe v pridružene družbe se obračunavajo na podlagi kapitalske metode. Pridružene družbe so družbe, v katerih skupina pomembno vpliva na poslovanje, vendar jih ne obvladuje.

Naložbe v pridružene družbe se ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Konsolidirani računovodski izkazi zajemajo delež skupine v dobičkih in izgubah, izračunan po kapitalski metodi, po opravljeni uskladitvi računovodskih usmeritev, in sicer od datuma začetka do datuma konca pomembnega vpliva. Če je delež skupine v izgubah večji od njenega deleža, se knjigovodska vrednost deleža skupine zmanjša na nič, delež v nadaljnjih izgubah pa se preneha pripoznavati.

Obračunavanje nakupov neobvladujočih deležev

Skupina vrednoti dobro ime po pošteni vrednosti prenesene kupnine, povečani za pripoznano vrednost kakršnega koli neobvladujočega deleža v prevzeti družbi, povečani za pošteno vrednost morebitnega deleža v kapitalu prevzete družbe (postopna združitev), zmanjšani za čisto pripoznano vrednost prevzetih sredstev in obveznosti, vrednotenih na dan prevzema. Če je presežek negativen, se učinek pripozna neposredno v poslovnem izidu.

Stroški nabave, razen stroški, povezani z izdajo kapitalskih ali dolžniških instrumentov, ki nastanejo v povezavi s poslovno združitvijo, se pripoznajo, ko se pojavijo.

Skupina nakupe neobvladujočih deležev, pri katerih ne prihaja do sprememb v obvladovanju družbe, obračunava kot posle z lastniki, zaradi česar se dobro ime ne pripozna.

Sprememba neobvladujočih deležev temelji na sorazmernem deležu čistih sredstev odvisne družbe. Vsi presežki oziroma razlika med stroški dodatne naložbe in knjigovodsko vrednostjo sredstev se pripoznajo v kapitalu.

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljene za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti in izmerjeni po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Tečajne razlike se pripoznajo v poslovnem izidu.

Izkazi poslovnega izida in izkazi denarnih tokov posameznih družb skupine v tujini, kjer funkcionalna valuta družbe ni evro, so preračunani v poročevalsko valuto obvladujoče družbe na podlagi povprečnega deviznega tečaja, izkazi finančnega položaja pa so preračunani v poročevalsko valuto z uporabo tečaja, veljavnega na datum poročanja.

Tečajne razlike so pripoznane v vseobsegajočem donosu in izkazane v postavki prevedbene razlike znotraj kapitala. Če gre za odvisne družbe v tujini, ki niso v polni lasti, se ustrezen sorazmerni delež razporedi med neobvladujoči delež. Ko se družba v tujini odtuji na način, da ne obstaja več obvladovanje ali pomemben vpliv, se ustrezen nabrani znesek v prevedbeni rezervi prerazporedi kot poslovni izid oziroma kot prihodek ali odhodek iz naslova odtujitve. Če skupina odtuji zgolj del svojega deleža in ob tem ohrani obvladovanje, se ustrezen sorazmerni delež nabranega zneska prerazvrsti med neobvladujoči delež.

Prihodki

Prihodki iz prodaje se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, zmanjšani za vračila in popuste, rabate za nadaljnjo prodajo in količinske popuste. Prihodki se izkažejo, ko kupec prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov ali možnosti vračila proizvodov in ko skupina preneha odločati o prodanih proizvodih.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti. Poslovni odhodki se pripoznajo, ko se stroški ne zadržujejo več v vrednosti zalog, gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje oziroma ko je trgovsko blago prodano. Stroški, ki se ne morejo zadrževati v zalogah gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje, so ob svojem nastanku že pripoznani kot poslovni odhodki.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstvijo), negativne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida in izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev. Stroški izposojanja se v poslovnem izidu pripoznajo z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost skupine za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v konsolidiranih računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza

finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Odložena obveznost za davek se pripozna za vse obdavčljive začasne razlike, razen če se pojavi iz začetnega pripoznanja dobrega imena ali začetnega pripoznanja sredstva ali obveznosti v poslu, ki ni poslovna združitev in v času posla ne vpliva niti na računovodski dobiček niti na obdavčljivi dobiček (davčno izgubo).

Čisti dobiček na delnico

Skupina za navadne delnice izkazuje osnovno dobičkonosnost delnic in popravljeno dobičkonosnost delnic. Osnovna dobičkonosnost delnic se izračuna tako, da se dobiček oziroma izguba, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic. Popravljeni dobiček na delnico se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z določljivo dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, temveč se slabijo.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

Dobro ime, ki se pojavi pri konsolidiranju, predstavlja presežek nabavne vrednosti nad deležem družbe v pošteni vrednosti pridobljenih razpoznavnih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti odvisne družbe na datum pridobitve. Negativno dobro ime se na datum pridobitve takoj pripozna v konsolidiranem izkazu poslovnega izida. Dobro ime se pripozna kot sredstvo in se najmanj enkrat letno pregleda zaradi oslabitve. Vsaka oslabitev se takoj pripozna v konsolidiranem izkazu poslovnega izida in se naknadno ne odpravi. Ob odtujitvi odvisne družbe se ustrezni znesek dobrega imena vključi v ugotavljanje poslovnega izida.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Biološka sredstva so živali, ki so namenjene pridobivanju kmetijskih pridelkov, in se ob začetnem pripoznanju izmerijo po pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje in nabrane izgube iz oslabitev. Za poznejše merjenje bioloških sredstev se uporablja model poštene vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva in preostale vrednosti. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo leto:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 10 do 60 let
Proizvajalna oprema	od 1 do 25 let
Računalniška oprema	od 2 do 10 let
Motorna vozila	od 2 do 10 let
Biološka sredstva	od 1 do 4 let
Druga oprema	od 1 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški (npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko pride do njih.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in nabrano izgubo zaradi oslabitev. Za poznejše merjenje naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti.

Obravnava amortizacijskih stopenj in metode obračuna amortizacije je enaka kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:
- neizpeljana finančna sredstva;
- neizpeljane finančne obveznosti.

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost v celoti določena na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu (kotirne cene);
- druga raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov (na primer tržne obrestne mere);
- tretja raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

Kotirne cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni.

Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter naložbe. Skupina na začetku pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum menjave oziroma ko skupina postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Skupina odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenesejo pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Finančno sredstvo je razvrščeno po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, če je v posesti za trgovanje ali če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida pod pogojem, da je možno voditi ta sredstva in tudi odločati o nakupih in prodajah teh sredstev na podlagi poštene vred-

nosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida so merjena po pošteni vrednosti, znesek sprememb poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so merjena po pošteni vrednosti, znesek spremembe se pripozna v vseobsegajočem donosu.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena kot terjatve in posojila ali finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida.

Terjatve in posojila

Terjatve in posojila so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Terjatve in posojila so na začetku pripoznani po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se terjatve in posojila izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denar in denarni ustrezniki

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro unovčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po nabavni vrednosti.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti skupine zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Skupina na začetku te obveznosti pripozna na datum trgovanja, ko postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Skupina odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane finančne obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne finančne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne finančne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Zaloge

Zaloge so ovrednotene po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši izmed njiju. Izvirna vrednost zajema nabavno vrednost, ki jo sestavljajo nakupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave. Nakupna cena je zmanjšana za dobljene popuste. Neposredni stroški nabave so prevozni stroški, stroški nakladanja, prekladanja in razkladanja, stroški spremljanja blaga in drugi stroški, ki jih je mogoče pripisati neposredno pridobljenemu trgovskemu blagu, materialu ali storitvam. Popusti pri nakupni ceni obsegajo tako tiste, ki so navedeni na računu, kot tudi tiste, ki so dobljeni kasneje in se nanašajo na posamezno nabavo. Vrednost gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje vključuje celotne proizvajalne stroške, ki vključujejo stroške izdelavnega materiala, proizvodne stroške dela, amortizacije, storitev in druge proizvajalne stroške.

Zaloge materiala in trgovskega blaga se vrednotijo po dejanskih cenah, zaloge gotovih proizvodov in nedokončane proizvodnje pa po metodi stalnih cen z odmiki do dejanskih proizvajalnih cen. Zaloge se vodijo po metodi tehtanih povprečnih cen.

Čista iztržljiva vrednost je ocenjena na podlagi prodajne cene v običajnem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške dokončanja in ocenjene stroške prodaje. Odpisi poškodovanih, pretečenih in neuporabnih zalog se opravljajo redno med letom po posameznih postavkah.

Sredstva (skupine) za odtujitev

Sredstva ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti, za katere se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in je prodaja zelo verjetna, se razvrstijo med sredstva in obveznosti za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev ali skupine za odtujitev. Skladno s tem se dolgoročno sredstvo ali skupina za odtujitev pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni skupini, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev terjatev in posojil

Skupina oceni dokaze o oslabitvi terjatev posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Oslabljenost terjatev, ki same zase niso pomembne, se oceni skupno, in sicer tako, da se terjatve vključijo v skupino s podobnimi značilnostmi tveganja. Skupina oblikuje skupine terjatev na podlagi njihove zapadlosti. Pri oceni skupne slabitve se uporabljajo pretekli razvoj verjetnosti neizpolnitve, čas povrnitve in znesek nastale izgube, ki je popravljen za oceno uprave o tem, ali so dejanske izgube zaradi tekočih gospodarskih in kreditnih pogojev lahko večje ali manjše od izgub, ki jih predvideva pretekli razvoj.

Skupina oceni dokaze o oslabitvi posojil za vsako pomembno posojilo posebej.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba se pripozna v poslovnem izidu.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Izgube za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev zaradi oslabitve se pripoznajo tako, da se morebitna nabrana izguba, ki je predhodno pripoznana v vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Poznejši porast v pošteni vrednosti oslabljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, se pripozna v vseobsegajočem donosu obdobja oziroma v rezervi za pošteno vrednost.

Nefinančna sredstva

Skupina ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njeno) nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu.

Skupina izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih skupina določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Skupina najmanj enkrat letno, in sicer po stanju na dan izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov, oceni dokaze o slabitvi zalog. Oslabljenost zalog se oceni za vsako posamezno vrsto zalog. Posamezne vrste zalog se razporedijo v skupine zalog s podobnimi lastnostmi na podlagi časovne komponente gibanja zalog. Pri oceni slabitve za posamezno skupino se uporabljajo merila strokovne presoje zmožnosti nadaljnje uporabe ali prodaje.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve skupine je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov. Poštena vrednost bioloških sredstev je tržna vrednost. Tržna vrednost temelji na ponujeni tržni ceni enakih živali. Če ponujena tržna cena ne obstaja, se uporabi metoda diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Naložbene nepremičnine

Poštena vrednost naložbenih nepremičnin se oceni s pomočjo skupne vrednosti pričakovanih denarnih tokov iz oddajanja nepremičnine v najem. Donos, ki odseva posebna tveganja, je vključen v izračun vrednosti nepremičnine na podlagi diskontiranih neto denarnih tokov na letni ravni.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva in finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Poštena vrednost za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev in finančnih sredstev po pošteni vrednosti preko poslovnega izida se določa skladno s predhodno določeno hierarhijo ravni določanja poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če poštene vrednosti ni mogoče zanesljivo izmeriti, ker je razpon ocen utemeljene poštene vrednosti pomemben in je verjetnost različnih ocen težko presoditi, skupina finančno sredstvo meri po nabavni vrednosti.

Terjatve in posojila

Poštena vrednost terjatev in posojil se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja. Ocena upošteva kreditno tveganje teh finančnih sredstev.

Zaloge

Poštena vrednost zalog se določi na podlagi njihove pričakovane prodajne vrednosti pri rednem poslovanju, zmanjšane za ocenjene stroške prodaje.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Kapital

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe se pojavlja kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču in so ga vplačali njegovi lastniki.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih obvladujoča družba ali njene odvisne družbe pridobijo iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, ki presegajo knjigovodske vrednosti pri odtujitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala ter zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka.

Zakonske in druge rezerve

Zakonske in druge rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let predvsem za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren za pripravo letnega poročila, ali sklep zadevnega organa.

Lastne delnice

Če obvladujoča družba ali njene odvisne družbe kupijo lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se teh delnic ne umakne, ponovno izda ali proda.

Dividende

Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za zaslužke zaposlencev

Skupina je skladno z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki je izbran na ravni skupine. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij.

Razmejeni prihodki

Razmejeni prihodki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Državne in druge subvencije, prejete za kritje stroškov, so pripoznane dosledno kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo zadevni stroški, ki naj bi jih subvencije nadomestile.

Na podlagi invalidskega statusa odvisne družbe v skupini oblikujejo razmejene prihodke v višini obračunanih, a ne plačanih prispevkov (odstopljeni prispevki) iz plač in na plače. Namenjene so za pokrivanje stroškov skladno z Zakonom o zaposlitveni rehabilitaciji in zaposlovanju invalidov (ZZRZI). Porabljeni razmejeni prihodki se odpravijo v korist poslovnih prihodkov tekočega leta.

Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

Poročanje po poslovnih področjih

Poslovno področje je sestavni del skupine, ki opravlja poslovne dejavnosti, iz naslova katerih dobiva prihodke in s katerimi ima odhodke, ki se nanašajo na transakcije z drugimi poslovnimi področji skupine. Področja se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine po področjih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava uporablja pri odločanju.

Pri pripravljanju in predstavljanju konsolidiranih računovodskih izkazov skupina upošteva naslednja poslovna področja:

- Jeklarstvo: dejavnost skupine, ki jo sestavlja proizvodnja jeklenih plošč in trakov različnih dimenzij in kvalitet iz nerjavnih, konstrukcijskih, elektro in specialnih vrst jekla ter jeklenih profilov iz legiranih, nelegiranih, specialnih, orodnih in konstrukcijskih jekel.
- Servisni centri in prodajna mreža: poslovno področje, predstavlja vertikalno integriranost skupine navzdol. Prek njega ima skupina neposreden stik s kupci in izvaja hitro dobavo jekla zahtevanih dimenzij in kakovosti ter izvršuje druge servisne in poprodajne storitve.
- Surovinska baza: zbiranje, predelava in sortiranje kovinskih odpadkov ter njihova priprava za transport in snovno predelavo v poslovnem področju jeklarstva.
- Predelava: proizvodnja polizdelkov in gotovih izdelkov iz jekla, izkoriščanje sinergije s proizvodnimi procesi v poslovnem področju jeklarstva.
- Upravljanje in druge storitve: poslovno, finančno in drugo svetovanja za družbe skupine, kot tudi izvajanje storitev s področja socialne pomoči in koncesijskih storitev, povezanih z zaposlovanjem invalidov.
- Prehrambna dejavnost: reja perutnine, proizvodnja krmil, perutninskega mesa in izdelkov.

RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. Čisti prihodki od prodaje

000 EUR	2016	2015
V Sloveniji	164.752	84.378
V tujini:	677.893	580.438
- Nemčija	145.211	156.737
- Italija	130.315	144.329
- ZDA	53.823	61.969
- Hrvaška	42.709	7.546
- Avstrija	32.954	18.486
- druge države	272.881	191.371
Čisti prihodki od prodaje	842.645	664.817

2. Poslovni odhodki

000 EUR	2016	2015
Stroški blaga, materiala in storitev	626.139	509.196
Stroški dela	150.817	95.352
- stroški plač	112.494	71.325
- stroški socialnih zavarovanj	19.450	12.557
- drugi stroški dela	18.873	11.470
Stroški amortizacije	58.421	40.168
Drugi stroški	8.462	6.694
Sprememba vrednosti zalog	(21.211)	(4.075)
Poslovni odhodki	822.628	647.335

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2016

000 EUR	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	541.878	56.975	27.287	626.139
Stroški dela	90.288	15.269	45.260	150.817
Stroški amortizacije	50.047	1.946	6.429	58.421
Drugi stroški	4.363	370	3.728	8.462
Sprememba vrednosti zalog	(21.211)	0	0	(21.211)
Poslovni odhodki	665.364	74.560	82.704	822.628

Pregled stroškov po funkcionalnih skupinah za leto 2015

000 EUR	Proizvajalni stroški prodanih proizvodov	Stroški prodajanja	Stroški splošnih dejavnosti	Skupaj
Stroški blaga, materiala in storitev	459.227	32.591	17.378	509.196
Stroški dela	56.248	6.377	32.727	95.352
Stroški amortizacije	36.627	503	3.038	40.168
Drugi stroški	3.411	71	3.212	6.694
Sprememba vrednosti zalog	(4.075)	0	0	(4.075)
Poslovni odhodki	551.438	39.542	56.355	647.335

Znesek, porabljen za revidiranje letnih poročil za leto 2016 je znašal 329 tisoč evrov (2015: 251 tisoč evrov).

Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe

	2016	2015
Osnovna šola	1.196	503
Nižja poklicna šola	656	360
Srednja poklicna šola	2.083	818
Srednja šola	1.232	768
I. bolonjska stopnja	549	328
II. bolonjska stopnja	482	227
III. bolonjska stopnja	70	39
Skupaj	6.268	3.043

3. Drugi poslovni prihodki

000 EUR	2016	2015
Prihodki od poslovnih združitev	29.623	0
Odpis obveznosti	7.097	107
Prihodki iz naslova dobljenih subvencij	6.511	1.708
Usredstveni lastni proizvodi	5.742	3.266
Prejete odškodnine	1.237	2.179
Odprava rezervacij	459	226
Dobiček pri prodaji opredmetenih osnovnih sredstev	562	36
Drugi prihodki	2.735	651
Drugi poslovni prihodki	53.966	8.173

Prihodki od poslovnih združitev so predstavljeni v razkritju Poslovne združitve.

4. Drugi poslovni odhodki

000 EUR	2016	2015
Oblikovanje popravkov vrednosti terjatev	956	698
Oblikovanje popravkov zalog	1.148	0
Slabitev zalog	616	533
Slabitev opredmetenih osnovnih sredstev	303	0
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	563	368
Drugi odhodki	1.761	715
Drugi poslovni odhodki	5.347	2.314

5. Finančni prihodki

000 EUR	2016	2015
Prihodki od obresti	742	232
Tečajne razlike	406	353
Drugi prihodki	58	87
Finančni prihodki	1.206	672

6. Finančni odhodki

000 EUR	2016	2015
Odhodki od obresti	16.646	11.355
Tečajne razlike	224	113
Drugi odhodki	4.966	3.597
Finančni odhodki	21.836	15.065

Drugi finančni odhodki predstavljajo odhodke iz finančnih popustov, odhodke povezane z upravljanjem terjatev, odhodke povezane z dobljenimi posojili in davek na finančne storitve.

7. Davki

000 EUR	2016	2015
Davek iz dobička	(2.249)	(1.431)
Odloženi davek	5.520	3.251
Davki	3.271	1.820

000 EUR	2016	2015
Poslovni izid pred davki	48.054	8.973
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	8.169	1.525
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(4.224)	(461)
- davčno nepriznanih odhodkov	775	703
- davčnih olajšav	(8.363)	(6.314)
- davčnih izgub, za katere niso pripoznane odložene terjatve za davek	(579)	(775)
- sprememb davčne stopnje	951	3.502
Davki	(3.271)	(1.820)
Efektivna davčna stopnja	-	-

Med učinki davčnih olajšav skupina prikazuje davčne olajšave, ki jih je izkoristila pri obračunih davka od dohodka pravnih oseb, ter neizkoriščene davčne olajšave, za katere je evidentirala odložene terjatve za davek. Neizkoriščene davčne olajšave lahko skupina koristi v naslednjih letih skladno z zakonodajo države, v kateri ima davčne izgube. Med učinki sprememb davčnih stopenj skupina prikazuje učinek različnih davčnih stopenj v državah, v katerih skupina deluje in v letu 2016 tudi preračun odloženih terjatev in obveznosti za davek na novo davčno stopnjo 19 odstotkov, ki bo v Sloveniji veljala od leta 2017 naprej.

8. Čisti dobiček na delnico

	2016	2015
Čisti poslovni izid, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe v 000 EUR	49.905	11.283
Tehtano število izdanih navadnih delnic	967.016	970.979
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico v EUR	51,61	11,62

Čisti dobiček na delnico se izračuna z delitvijo čistega poslovnega izida poslovnega leta, ki pripada lastnikom obvladujoče družbe, s tehtanim povprečnim številom delnic, ki so v prometu med letom, pri čemer se izključi število lastnih delnic.

9. Neopredmetena sredstva

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2016

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	16.418	15.061	314	31.793
Nakup družbe	12.570	5.682	0	18.253
Neposredne nabave	13	0	4.022	4.035
Prenos s sredstev v pridobivanju	2.984	0	(2.984)	0
Prevedbene razlike	1	0	0	1
Druge spremembe	2	0	0	2
Odprava	0	(145)	0	(145)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	31.921	20.599	1.353	53.872
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	(3.718)	-	-	(3.718)
Amortizacija	(2.426)	-	-	(2.426)
Prevedbene razlike	(1)	-	-	(1)
Druge spremembe	32	-	-	32
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	(6.047)	-	-	(6.047)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	12.700	15.061	314	28.075
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	25.873	20.599	1.353	47.825

Med neopredmetenimi sredstvi skupina izkazuje računalniške programe in licence. Povečanje sredstev se nanaša na prenovo informacijskega sistema ter vlaganja v razvoj novih izdelkov.

Dobe koristnosti neopredmetenih sredstev so končne, razen za dobro ime in blagovno znamko, ki imata nedoločljivo dobo koristnosti.

Dobro ime je bilo na dan 31. decembra 2016 preizkušeno za morebitno oslabitev, pri čemer skupina ni ugotovila znamenj oslabitve. Uprava na podlagi opravljenega preizkusa ocenjuje, da je nadomestljiva vrednost naložb v deleže družb, pri katerih je nastalo dobro ime, na dan 31. decembra 2016 višja od njihove nabavne vrednosti ob poslovni združitvi, zato oslabitev dobrega imena, nastalega pri poslovnih združitvah, ni

potrebna. Nadomestljiva vrednost naložb, ki ustreza njihovi vrednosti pri uporabi, je bila ocenjena z metodo sedanje vrednosti pričakovanih denarnih tokov. Vse predpostavke, uporabljene pri izračunu denarnih tokov, temeljijo na preteklih izkušnjah v poslovanju družb in na utemeljenem pričakovanju poslovanja v prihodnosti.

Dobro ime se je v letu 2016 povečalo zaradi nakupa družb ORO MET d. o. o. in SIJ MWT GmbH. Vpliv na skupino je prikazan v poglavju Poslovne združitve. Dobro ime, nastalo pri nakupu družbe SIJ MWT GmbH, je skupina pripoznala neposredno v poslovnem izidu.

Na dan 31. december 2016 ima skupina za 186 tisoč evrov (2015: 357 tisoč evrov) neporavnanih obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev in za pet tisoč evrov (2015: 611 tisoč evrov) že vnaprej znanih pogodbenih obveznosti za nakup. Neopredmetena sredstva, katerih sedanja vrednost na dan 31. december 2016 znaša 681 tisoč evrov (2015: 68 tisoč evrov), so dana kot poroštva za obveznosti.

Skupina je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2015

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Dobro ime	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	6.909	15.061	6.130	28.100
Nakup družbe	0	190	0	190
Neposredne nabave	0	0	4.751	4.751
Prenos s sredstev v pridobivanju	10.567	0	(10.567)	0
Prevedbene razlike	2	0	0	2
Prenos na opredmetena osnovna sredstva	(1.061)	0	0	(1.061)
Odprava	0	(190)	0	(190)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	16.417	15.061	314	31.792
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	(3.294)	-	-	(3.294)
Amortizacija	(1.223)	-	-	(1.223)
Prevedbene razlike	(2)	-	-	(2)
Prenos na opredmetena osnovna sredstva	802	-	-	802
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	(3.717)	-	-	(3.717)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	3.615	15.061	6.130	24.806
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	12.700	15.061	314	28.075

10. Opredmetena osnovna sredstva

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2016

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	28.457	278.023	833.094	38.578	28.705	1.206.857
Nakup družbe	31.163	90.034	49.911	3.078	4.952	179.137
Neposredne nabave	0	0	0	0	75.549	75.549
Prenos s sredstev v pridobivanju	251	11.030	57.632	4.201	(73.114)	0
Odtujitve	0	(243)	(27.418)	(1.706)	(15)	(29.382)
Prevedbene razlike	(13)	(5)	(15)	(1)	0	(33)
Slabitve	0	0	0	(303)	0	(303)
Druge spremembe	(38)	0	(10)	(279)	(66)	(393)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	59.821	378.839	913.194	43.569	36.009	1.431.432
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	-	(182.311)	(571.372)	(29.120)	-	(782.803)
Amortizacija	-	(7.847)	(45.665)	(2.483)	-	(55.995)
Odtujitve	-	104	26.670	1.275	-	28.049
Prevedbene razlike	-	0	8	1	-	8
Druge spremembe	-	0	4	0	-	4
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	-	(190.054)	(590.355)	(30.327)	-	(810.737)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	28.457	95.712	261.722	9.458	28.705	424.054
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	59.821	188.784	322.838	13.241	36.009	620.694

Največji del novih nabav in zaključenih investicij v opredmetena osnovna sredstva predstavljajo:

- linija za toplotno obdelavo jekel;
- vakuumska ponovčna peč;
- modernizacija jeklarne;
- kovaški stroj GFM;
- AOD (argon kisikovo razogličenje) v jeklarni;
- tekoče posodobitve (remonti);
- obnova objektov.

Odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev se večinoma nanašajo na prodaje in odpise opreme, povezane z obnovo temeljnih proizvodnih sklopov, ter na odpise neuporabne in zastarane opreme.

Med drugimi sredstvi je za 2.397 tisoč evrov bioloških sredstev. Biološka sredstva so krave mlekarice in matična jata kokoši. Druge spremembe predstavljajo prilagoditev vrednosti zaradi prirasta in pogina.

Opredmetena osnovna sredstva, katerih sedanja vrednost na dan 31. december 2016 znaša 283.298 tisoč evrov (2015: 234.973 tisoč evrov), so dana kot poroštva za obveznosti. Na dan 31. december 2016 ima skupina za 26.949 tisoč evrov (2015: 19.589 tisoč evrov) neporavnanih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev in za 17.082 tisoč evrov (2015: 43.798 tisoč evrov) že vnaprej znanih pogodbenih obveznosti za nakup. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, ki so vzeta v finančni najem, znaša 9.923 tisoč evrov (2015: 5.171 tisoč evrov). Skupina je usredstvila za 396 tisoč evrov stroškov izposojanja (2015: 860 tisoč evrov), pri čemer so obrestne mere znašale od 2,5 do 4,2 odstotka.

Skupina je preverila vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2015

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Drugo	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	25.490	274.189	807.039	23.873	27.598	1.158.189
Neposredne nabave	0	0	0	0	64.939	64.939
Prenos s sredstev v pridobivanju	900	9.478	49.581	3.874	(63.832)	0
Odtujitve	(1)	(4.535)	(10.864)	(1.932)	0	(17.332)
Prevedbene razlike	(3)	1	(4)	7	0	1
Prerazporeditve	2.072	(1.110)	(13.675)	12.713	0	0
Prenos z neopredmetenih sredstev	0	0	1.018	43	0	1.061
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	28.458	278.023	833.095	38.578	28.705	1.206.859
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	-	(180.899)	(560.548)	(18.660)	-	(760.107)
Amortizacija	-	(4.852)	(31.827)	(2.265)	-	(38.944)
Odtujitve	-	4.517	10.696	1.841	-	17.054
Prevedbene razlike	-	0	1	(7)	-	(6)
Prerazporeditve	-	(1.076)	11.067	(9.991)	-	0
Prenos z neopredmetenih sredstev	-	0	(762)	(40)	-	(802)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	-	(182.310)	(571.373)	(29.122)	-	(782.805)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	25.490	93.290	246.491	5.213	27.598	398.082
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	28.458	95.713	261.722	9.456	28.705	424.054

11. Naložbene nepremičnine

000 EUR	2016	2015
Nabavna vrednost na dan 1. 1.	834	834
Nakup družbe	4.032	0
Neposredne nabave	(20)	0
Odtujitve	(2)	0
Prevedbene razlike	6	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12.	4.850	834
Popravek vrednosti na dan 1. 1.	(642)	(627)
Amortizacija	(139)	(15)
Odtujitve	2	0
Prevedbene razlike	23	0
Popravek vrednosti na dan 31. 12.	(757)	(642)
Sedanja vrednost na dan 1. 1.	192	207
Sedanja vrednost na dan 31. 12.	4.094	192

Leta 2016 je skupina z naložbenimi nepremičninami ustvarila 577 tisoč evrov prihodkov in 391 tisoč evrov odhodkov. Naložbene nepremičnine v višini 2.003 tisoč evrov so dane kot poroštvo za obveznosti.

Sedanja vrednost naložbenih nepremičnin ne presega njihove poštene vrednosti.

12. Naložbe v pridružene družbe

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Razvojni center Jesenice, Cesta Franceta Prešerna 61, Jesenice, Slovenija	1.622	1.573
Naložbe v pridružene družbe	1.622	1.573

000 EUR	Dejavnost	odstotek glasovalnih pravic	Vrednost sredstev 31. 12. 2016	Vrednost kapitala 31. 12. 2016	Prihodki 2016	Čisti poslovni izid 2016
Razvojni center Jesenice	Razvoj	24,95	8.807	6.320	2.271	196

Naložba v pridruženo družbo je vrednotena po kapitalski metodi. Pripis dobička pridružene družbe, pripoznanega v izkazu poslovnega izida, je leta 2016 znašal 49 tisoč evrov (2015: 25 tisoč evrov).

Osnovna dejavnost družbe je razvoj novih materialov in surovin. Družba ni zavezana k reviziji.

13. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti	619	44.606
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po pošteni vrednosti	606	614
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	1.225	45.219

Februarja 2016 je skupina pridobila prevladujoč vpliv nad družbama PERUTNINA PTUJ d. d. in Holding PMP d. d. Od 1. marca 2016 so družbe v Skupini Perutnina Ptuj in Skupini Holding PMP vključene v konsolidirane izkaze Skupine SIJ. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti so se iz tega naslova znižala za 44.060 tisoč evrov. Iz naslova slabitev in prodaje so se znižala za 66 tisoč evrov, zaradi novih nakupov pa so se povečala za 139 tisoč evrov.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se trguje na organiziranem trgu in katerih pošteno vrednost je mogoče zanesljivo oceniti. Zmanjšala so se iz naslova prevrednotenja na pošteno vrednost v višini osem tisoč evrov v dobro vseobsegajočega donosa.

Prejete dividende so leta 2016 znašale 77 tisoč evrov (2015: 87 tisoč evrov).

14. Dolgoročne poslovne terjatve

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Poslovne terjatve	5.223	5.056
Popravki vrednosti poslovnih terjatev	(2.984)	(2.984)
Dolgoročne poslovne terjatve	2.239	2.072

Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove iztržljive vrednosti.

15. Druga dolgoročna sredstva

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Druga sredstva	4.073	2.932
Druga dolgoročna sredstva	4.073	2.932

Druga sredstva obsegajo dolgoročne razmejene stroške odobritve prejetih posojil, emisijske kupone in dane varščine. Povečanje se v večini nanaša na razmejene stroške odobritve prejetih posojil.

16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Odložene terjatve za davek	26.829	18.967
Odložene obveznosti za davek	(6.787)	(35)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	**20.041**	**18.932**

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Nakup družbe	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2016
Opredmetena osnovna sredstva	(81)	(6.643)	0	(113)	0	(6.837)
Drugo	45	0	0	4	0	49
Odložene obveznosti za davek	**(36)**	**(6.643)**	**0**	**(109)**	**0**	**(6.787)**
Druge rezervacije	55	0	0	0	0	56
Neizkoriščene davčne izgube	8.379	1.581	1	466	0	10.427
Zaloge	119	0	8	505	0	631
Poslovne terjatve	830	193	(2)	(263)	0	759
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	1.442	417	0	211	0	2.069
Opredmetena osnovna sredstva	630	0	0	411	0	1.041
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(35)	0	0	0	1	(33)
Neizkoriščene davčne olajšave	7.548	35	(2)	4.299	0	11.881
Odložene terjatve za davek	**18.968**	**2.226**	**4**	**5.629**	**1**	**26.829**
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	**18.932**	**(4.424)**	**4**	**5.520**	**1**	**20.041**

Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere so oblikovane odložene terjatve za davek, na dan 31. december 2016 znaša 49.717 tisoč evrov (2015: 43.610 tisoč evrov). Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere niso oblikovane odložene terjatve za davek, znaša 71.457 tisoč evrov (2015: 58.324 tisoč evrov), iz tega naslova neoblikovane odložene terjatve za davek pa znašajo 13.219 tisoč evrov (2015: 9.915 tisoč evrov).

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2015

000 EUR	31. 12. 2014	Prevedbene razlike	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2015
Opredmetena osnovna sredstva	(148)	0	67	0	(81)
Drugo	97	0	(52)	0	45
Odložene obveznosti za davek	**(51)**	**0**	**15**	**0**	**(36)**
Druge rezervacije	56	0	(1)	0	55
Neizkoriščene davčne izgube	7.141	0	1.238	0	8.379
Zaloge	(18)	8	129	0	119
Poslovne terjatve	969	0	(139)	0	830
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	1.295	0	147	0	1.442
Opredmetena osnovna sredstva	116	0	514	0	630
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(35)	0	0	0	(35)
Neizkoriščene davčne olajšave	6.173	27	1.348	0	7.548
Odložene terjatve za davek	**15.697**	**35**	**3.236**	**0**	**18.968**
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	**15.646**	**35**	**3.251**	**0**	**18.932**

17. Sredstva (skupine) za odtujitev

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Sredstva, namenjena za prodajo	4.102	4.142
Sredstva (skupine) za odtujitev	**4.102**	**4.142**

Med sredstvi, namenjenimi za prodajo, skupina izkazuje zemljišča in gradbene objekte (gospodarske zgradbe in stanovanja) na Jesenicah in v Celju. Aktivnosti za prodajo potekajo neprestano. Leta 2016 je skupina pri prodaji ustvarila 35 tisoč evrov (2015: tisoč evrov) dobička. Sredstva niso dana kot poroštva za obveznosti.

Sedanja vrednost sredstev, namenjenih za prodajo, ne presega njihove iztržljive vrednosti.

18. Zaloge

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Zaloge materiala	94.439	68.883
Zaloge nedokončane proizvodnje	76.102	51.687
Zaloge gotovih proizvodov	51.118	36.655
Zaloge trgovskega blaga	16.738	14.117
Zaloge	**238.397**	**171.342**

Zaloge, katerih vrednost na dan 31. december 2016 znaša 26.582 tisoč evrov (2015: 13.638 tisoč evrov), so dane kot poroštva za obveznosti. Skupina je na dan 31. december 2016 preverila vrednost zalog. Pri zalogah gotovih proizvodov je ugotovila, da je čista iztržljiva vrednost nižja od proizvajalne vrednosti, zato je slabila zaloge za 616 tisoč evrov (2015: 533 tisoč evrov).

Gibanje popravkov vrednosti zalog

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	4.789	4.788
Nakup družbe	387	0
Spremembe popravkov vrednosti z vplivom na poslovni izid	1.148	(12)
Spremembe popravkov vrednosti brez vpliva na poslovni izid	(382)	(2)
Prevedbene razlike	(2)	15
Prodaja družbe	(98)	0
Stanje na dan 31. 12.	5.842	4.789

19. Kratkoročne finančne terjatve

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Dana posojila	18.969	3.151
Terjatve za obresti	652	37
Drugo	58	0
Kratkoročne finančne terjatve	19.679	3.188

Dana posojila zajemajo dano posojilo obvladujoči družbi v višini 18.500 tisoč evrov (2015: 3.000 tisoč evrov). Obrestna mera za dana posojila je večinoma nespremenljiva.

Gibanje kratkoročnih danih posojil

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	3.151	47
Nakup družbe	276	0
Dana posojila	15.507	3.224
Plačila danih posojil	(176)	(99)
Prenos z dolgoročnih danih posojil	214	0
Prevedbene razlike	0	(1)
Obračunane tečajne razlike	(3)	0
Drugo	0	(20)
Stanje na dan 31. 12.	18.969	3.151

20. Kratkoročne poslovne terjatve

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Terjatve do kupcev	104.288	106.763
Popravki vrednosti terjatev do kupcev	(8.074)	(4.853)
Terjatve za DDV	6.406	5.963
Dani predujmi in varščine	3.120	4.812
Druge terjatve	6.359	1.595
Kratkoročne poslovne terjatve	112.099	114.281

Skupina ima večino terjatev do kupcev zavarovanih pred komercialnimi tveganji pri zavarovalnici. Terjatve do kupcev, katerih vrednost znaša 13.650 tisoč evrov (2015: 43.672 tisoč evrov), so dane kot poroštva za obveznosti.

Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove čiste iztržljive vrednosti.

21. Denar in denarni ustrezniki

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Denar v domači valuti	49.337	36.391
Denar v tuji valuti	10.106	8.122
Denarna sredstva z omejeno uporabo	0	74
Denar in denarni ustrezniki	59.443	44.587

Denar v domači valuti zajema dane depozite z ročnostjo do treh mesecev v višini 13.174 tisoč evrov (2015: 230 tisoč evrov). Obrestna mera za dane depozite je nespremenljiva.

22. Druga kratkoročna sredstva

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Kratkoročno vračunani stroški	4.196	2.277
Druga kratkoročna sredstva	4.196	2.277

Kratkoročni odloženi stroški se nanašajo na vnaprejšnja plačila stroškov, ki bodo leta 2017 obremenjevali poslovni izid.

23. Kapital

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Kapital lastnikov obvladujoče družbe	*389.043*	*344.915*
Vpoklicani kapital	145.266	145.266
Kapitalske rezerve	11.461	11.461
Rezerve iz dobička	811	129
Rezerva za pošteno vrednost	(385)	(369)
Prevedbene razlike	149	221
Zadržani dobički	231.741	188.207
Neobvladujoči delež	*34.429*	*3.802*
Kapital	423.471	348.717

Vpoklicani kapital obvladujoče družbe je izkazan v višini 145.266 tisoč evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evra. Število delnic se leta 2016 ni spremenilo.

Lastniška struktura obvladujoče družbe

Delničar	Število delnic 31. 12. 2016	Število delnic 31. 12. 2015
DILON, d. o. o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana, Slovenija	248.655	248.655
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	27.600	27.600
UNIOR, d. d., Kovaška cesta 10, Zreče, Slovenija	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Lastniška struktura se v letu 2016 ni spremenila.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461 tisoč evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala obvladujoče družbe.

Rezerve iz dobička

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Zakonske rezerve	3.065	2.384
Lastne delnice	(6.009)	(6.009)
Rezerve za lastne delnice	3.754	3.754
Rezerve iz dobička	811	129

Obvladujoča družba je pridobila lastne delnice v višini 2.255 tisoč evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. l. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. l. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice obvladujoče družbe, ki so bile v lasti družb pooblaščenk. Delnice so bile pridobljene »ex lege« in ne skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, zato obvladujoča družba zanje ni oblikovala sklada za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Obvladujoča družba je v letu 2016 iz čistega poslovnega izida oblikovala zakonske rezerve v višini 682 tisoč evrov.

Bilančni dobiček

Skupina ni pravna oseba oziroma imetnica pravice odločanja. Zadržani dobički in čisti poslovni izid poslovnega leta odvisnih družb, ki so vključeni v konsolidirane računovodske izkaze, so razdeljivi na ravni odvisnih družb.

24. Rezervacije za zaslužke zaposlencev

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Rezervacije za odpravnine	12.785	10.125
Rezervacije za jubilejne nagrade	2.758	1.958
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslužkov	221	177
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	15.763	12.260

Skupina v letu 2016 ni izvedla aktuarskega izračuna, saj se leta 2016 predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij, niso pomembno spremenile.

Aktuarski izračun je bil leta 2015 izdelan na podlagi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti, rasti plač v Sloveniji in družbah v skupini ter iz krivulje donosnosti, ki prikazuje zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evroobmočju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti. Upoštevana diskontirana mera je znašala od 0 do 2,3 odstotka, odvisno od zapadlosti.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade izračunava pooblaščeni aktuar. Sprememba rezervacij ima neposreden vpliv na izkaz poslovnega izida, razen aktuarskih izgub, ki vplivajo na vseobsegajoči donos.

Gibanje rezervacij za zaslužke zaposlencev za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Nakup družbe	Oblikovanje	Odprava	Poraba	Prevedbene razlike	31. 12. 2016
Rezervacije za odpravnine	10.125	2.805	583	(527)	(201)	(1)	12.785
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.958	802	190	(96)	(98)	1	2.758
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslužkov	177	0	58	0	(14)	0	221
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	12.260	3.607	831	(623)	(313)	0	15.763

Gibanje rezervacij za zaslužke zaposlencev za leto 2015

000 EUR	31. 12. 2014	Oblikovanje	Odprava	Poraba	31. 12. 2015
Rezervacije za odpravnine	8.319	1.984	(178)	0	10.125
Rezervacije za jubilejne nagrade	1.995	32	(69)	0	1.958
Rezervacije iz naslova programa pozaposlitvenih zaslužkov	124	84	(18)	(13)	177
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	10.438	2.100	(265)	(13)	12.260

25. Druge rezervacije

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Rezervacije za ekološke sanacije	200	200
Rezervacije za tožbe	683	674
Rezervacije za reklamacije	483	571
Druge rezervacije	1.365	1.445

Gibanje drugih rezervacij za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Nakup družbe	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2016
Rezervacije za ekološke sanacije	200	0	0	0	200
Rezervacije za tožbe	674	34	11	(36)	683
Rezervacije za reklamacije	571	0	54	(142)	483
Druge rezervacije	1.445	34	65	(178)	1.365

Gibanje drugih rezervacij za leto 2015

000 EUR	31. 12. 2014	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2015
Rezervacije za ekološke sanacije	200	0	0	200
Rezervacije za tožbe	902	25	(253)	674
Druge rezervacije	575	0	(4)	571
Druge rezervacije	1.677	25	(257)	1.445

26. Dolgoročni razmejeni prihodki

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Odstopljeni prispevki	989	867
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	4.489	60
Drugi razmejeni prihodki	54	0
Dolgoročni razmejeni prihodki	5.532	927

Gibanje dolgoročnih razmejenih prihodkov za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Nakup družbe	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2016
Odstopljeni prispevki	867	0	1.425	(1.303)	989
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	60	4.963	0	(533)	4.490
Drugi razmejeni prihodki	0	77	434	(458)	53
Dolgoročni razmejeni prihodki	927	5.040	1.859	(2.294)	5.532

Subvencije za opredmetena osnovna sredstva vključujejo tudi 987 tisoč odobrenih sredstev za ekološko sanacijo. Sredstva za ekološko sanacijo so bila odobrena z odločbo Ministrstva za okolje in prostor v okviru lastninskega preoblikovanja odvisne družbe, in so bila kot taka prikazana v otvoritvenih izkazih družbe na dan 1. januarja 1993, pripravljenih skladno s predpisi o lastninskem preoblikovanju podjetij. Dolgoročni razmejeni prihodki so se v letu 2016 zmanjšali skladno z obračunano amortizacijo sredstev v višini 110 tisoč evrov.

Gibanje dolgoročnih razmejenih prihodkov za leto 2015

000 EUR	31. 12. 2014	Oblikovanje	Odprava in poraba	31. 12. 2015
Odstopljeni prispevki	866	1.366	(1.365)	867
Subvencije za opredmetena osnovna sredstva	0	65	(5)	60
Drugi razmejeni prihodki	0	338	(338)	0
Dolgoročni razmejeni prihodki	866	1.769	(1.708)	927

27. Dolgoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Prejeta posojila	199.682	124.296
Obveznosti za izdane obveznice	94.115	94.115
Obveznosti iz finančnega najema	4.614	2.787
Obveznosti iz naslova obresti	3	0
Dolgoročne finančne obveznosti	298.414	221.198

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 126.649 tisoč evrov (2015: 95.531 tisoč evrov) zavarovana z nepremičninami, premičninami, terjatvami in zalogami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino prejetih posojil in obveznosti iz finančnega najema je spremenljiva in vezana na EURIBOR.

Gibanje dolgoročnih prejetih posojil

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	124.296	138.072
Nakup družbe	64.139	0
Nova prejeta posojila	557.715	165.604
Plačila prejetih posojil	(61.566)	(4.144)
Prenos na kratkoročna prejeta posojila	(484.897)	(175.236)
Tečajne razlike	(16)	(1)
Prevedbene razlike	11	1
Stanje na dan 31. 12.	199.682	124.296

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ4. Obveznice je obvladujoča družba izdala novembra 2014 v skupni nominalni vrednosti 42.897 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 42.897 apoenov po tisoč evrov. Datum dospetja je 24. november 2019. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,50 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospetju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ5. Obveznice je obvladujoča družba izdala julija 2015 v skupni nominalni vrednosti 51.218 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 51.218 apoenov po tisoč evrov. Datum dospetja je 21. julij 2020. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,00 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospetju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	2.787	2.413
Nakup družbe	1.993	0
Novi finančni najemi	2.630	2.109
Plačila obveznosti iz finančnega najema	0	(15)
Prenos na kratkoročne obveznosti iz finančnega najema	(2.796)	(1.720)
Tečajne razlike	(5)	0
Prevedbene razlike	4	0
Stanje na dan 31. 12.	4.614	2.787

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2016 znaša 4.832 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let znaša 4.357 tisoč evrov, po petih letih pa 475 tisoč evrov.

Čista sedanja vrednost prihodnih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2016 znaša 4.614 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let znaša 4.168 tisoč evrov, po petih letih pa 446 tisoč evrov.

28. Kratkoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Prejeta posojila	96.496	77.195
Obveznosti za izdane komercialne zapise	30.000	17.662
Obveznosti iz finančnega najema	2.256	1.201
Obveznosti iz naslova obresti	2.441	2.173
Kratkoročne finančne obveznosti	131.193	98.231

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Prejeta posojila so v višini 32.090 tisoč evrov (2015: 27.834 tisoč evrov) zavarovana z nepremičninami, premičninami, terjatvami in zalogami. Druga prejeta posojila niso zavarovana. Obrestna mera za večino prejetih posojil in obveznosti iz finančnega najema je spremenljiva in vezana na EURIBOR.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	77.195	70.412
Nakup družbe	15.349	0
Nova prejeta posojila	304.293	298.908
Plačila prejetih posojil	(785.471)	(468.013)
Prenos z dolgoročnih prejetih posojil	484.897	175.236
Tečajne razlike	(5)	5
Prevedbene razlike	238	646
Stanje na dan 31. 12.	96.496	77.195

Obveznosti za izdane komercialne zapise

Obveznosti za izdane komercialne zapise v višini 30.000 tisoč evrov se nanašajo na 12-mesečne komercialne zapise z oznako SIK03, ki jih je obvladujoča družba izdala 16. decembra 2016 kot tretjo zaporedno izdajo. Skupna nominalna vrednost komercialnih zapisov znaša 30.000 tisoč evrov in obsega 30.000 apoenov po tisoč evrov. Obrestna mera komercialnega zapisa znaša 1,20 odstotka letno. Komercialni zapis je diskontni vrednostni papir. Obresti so obračunane vnaprej ter se ob vplačilu komercialnega zapisa odštejejo v obliki diskonta od nominalne vrednosti komercialnega zapisa. Obveznosti iz naslova komercialnega zapisa dospejo v plačilo 16.decembra 2017. S komercialnimi zapisi se trguje na Ljubljanski borzi. Drugo izdajo zapisov z oznako SIK02 je obvladujoča družba ob zapadlosti odplačala.

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	1.201	1.737
Nakup družbe	1.130	0
Plačila obveznosti iz finančnega najema	(2.864)	(2.256)
Prenos z dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	2.796	1.720
Tečajne razlike	(8)	0
Prevedbene razlike	2	0
Stanje na dan 31. 12.	2.256	1.201

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2016 znaša 2.425 tisoč evrov, pri čemer čista sedanja vrednost najemnin znaša 2.256 tisoč evrov.

29. Kratkoročne poslovne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Obveznosti do dobaviteljev	232.179	166.434
Obveznosti do zaposlencev	9.101	3.877
Prejeti predujmi	2.029	1.309
Obveznosti za davščine	6.414	4.702
Druge obveznosti	9.513	1.401
Kratkoročne poslovne obveznosti	259.237	177.722

30. Druge kratkoročne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Vračunani stroški neizkoriščenih dopustov	1.327	564
Vračunani stroški podizvajalcev	633	0
Vračunane provizije kupcev	471	277
Vračunane obveznosti iz naslova tožb	141	133
Druge obveznosti	1.707	444
Kratkoročno nezaračunani prihodki	171	156
Druge kratkoročne obveznosti	4.450	1.575

31. Poročanje po poslovnih področjih

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2016

000 EUR	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža	Surovinska baza	Predelava	Upravljanje in druge storitve	Prehrambna dejavnost	Transakcije med področji	Skupaj	Konsolidirani računovodski izkazi
Poslovni prihodki	494.668	142.347	71.127	69.585	18.350	290.553	-	1.086.630	-
Izločitev	(2.836)	(5.744)	(5.301)	(5.136)	(155)	(79.789)	(145.025)	(243.985)	-
Prihodki	**491.832**	**136.603**	**65.826**	**64.449**	**18.196**	**210.764**	**(145.025)**	**842.645**	**842.645**
Poslovni odhodki	483.695	140.823	69.989	68.825	19.468	283.814	-	1.066.613	-
Izločitev	(2.836)	(5.744)	(5.301)	(5.136)	(155)	(79.789)	(145.025)	(243.985)	-
Odhodki	**480.859**	**135.079**	**64.688**	**63.689**	**19.313**	**204.026**	**(145.025)**	**822.628**	**822.628**
Drugi poslovni prihodki (odhodki)	7.903	223	(494)	1.099	25.723	5.629	8.535	48.619	48.619
Poslovni izid iz poslovanja	**18.876**	**1.748**	**644**	**1.859**	**24.606**	**12.368**	**8.535**	**68.636**	**68.636**
Finančni izid	(10.968)	(1.620)	(855)	(683)	(4.286)	2.342	(4.561)	(20.630)	(20.630)
Delež v dobičku v pridruženih družbah	49	0	0	0	0	0	0	49	49
Davki	5.319	105	(46)	357	(156)	(2.297)	(11)	3.271	3.271
Čisti poslovni izid	**13.276**	**233**	**(257)**	**1.534**	**20.163**	**12.412**	**3.963**	**51.325**	**51.325**
Sredstva	651.973	120.067	29.850	58.424	411.924	281.355	(405.436)	1.148.157	1.148.157
Obveznosti	384.583	100.463	22.294	38.864	196.306	140.397	(158.223)	724.685	724.685

Poročanje po poslovnih področjih za leto 2015

000 EUR	Jeklarstvo	Servisni centri in prodajna mreža	Surovinska baza	Predelava	Upravljanje in druge storitve	Transakcije med področji	Skupaj	Konsolidirani računovodski izkazi
Poslovni prihodki	542.212	133.929	76.030	47.242	15.625	0	815.038	-
Izločitev	(571)	(1.655)	(9.128)	(397)	(116)	(138.354)	(150.221)	-
Prihodki	**541.641**	**132.274**	**66.902**	**46.845**	**15.509**	**(138.354)**	**664.817**	**664.817**
Poslovni odhodki	524.547	135.715	75.358	46.024	15.912	0	797.556	-
Izločitev	(571)	(1.655)	(9.128)	(397)	(116)	(138.354)	(150.221)	-
Odhodki	**523.976**	**134.060**	**66.230**	**45.627**	**15.796**	**(138.354)**	**647.335**	**647.335**
Drugi poslovni prihodki (odhodki)	6.944	(14)	34	829	21.766	(23.700)	5.859	5.859
Poslovni izid iz poslovanja	**24.609**	**(1.799)**	**706**	**2.047**	**21.478**	**(23.700)**	**23.341**	**23.341**
Finančni izid	(11.280)	(1.542)	(965)	28	(642)	8	(14.393)	(14.393)
Delež v dobičku v pridruženih družbah	25	0	0	0	0	0	25	25
Davki	1.905	735	22	(120)	(722)	0	1.820	1.820
Čisti poslovni izid	**15.259**	**(2.606)**	**(237)**	**1.955**	**20.114**	**(23.692)**	**10.793**	**10.793**
Sredstva	659.235	98.287	29.025	40.432	356.691	(319.975)	863.695	863.695
Obveznosti	391.122	80.268	21.175	22.588	155.419	(155.594)	514.978	514.978

32. Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Pogojna sredstva na dan 31. december 2016 znašajo 37.725 tisoč evrov (2015: 1.736 tisoč evrov) in se nanašajo na finančne terjatve in naložbe, katere je skupina že oslabila, ter prejete garancije za odpravo napak v garancijski dobi. Iz naslova prejetih garancij skupina ne pričakuje prilivov.

Pogojne obveznosti na dan 31. december 2016 znašajo 9.195 tisoč evrov (2015: 48.119 tisoč evrov) in se nanašajo na garancije, dane za dobro izvedbo del in dana poroštva. Iz naslova danih poroštev in garancij skupina ne pričakuje odlivov.

33. Poslovne združitve

SIJ RAVNE SYSTEMS d. o. o.

1. januarja 2016 je skupina pridobila prevladujoč vpliv nad družbo SIJ RAVNE SYSTEMS d. o. o. (ob nakupu SISTEMSKA TEHNIKA d. o. o.) z nakupom 100-odstotnega deleža. Nakup lastniškega deleža je strateška in dolgoročna naložba s katero Skupina SIJ uresničuje strategijo nadaljnje vertikalne širitve vzdolž verige vrednosti proti končnemu kupcu ter v svoj portfelj dodaja izdelke z višjo stopnjo obdelave ter posledično višjo dodano vrednostjo.

Knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti prevzete družbe ne odstopajo bistveno od poštenih vrednosti, zato so kot take upoštevane v prvi konsolidaciji.

Izkaz finančnega položaja družbe SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o. na dan, ko je skupina pridobila prevladujoč vpliv, je prikazan v nadaljevanju.

000 EUR	Poštena vrednost na dan 1. 1. 2016	Knjigovodska vrednost na dan 1. 1. 2016
SREDSTVA		
Denar in denarni ustrezniki	132	132
Opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva	13.252	13.252
Zaloge	3.453	3.453
Poslovne terjatve	3.412	3.412
Druga sredstva	1.001	1.001
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		
Poslovne obveznosti	4.677	4.677
Finančne obveznosti	13.369	13.369
Druge obveznosti	1.847	1.847
NETO SREDSTVA PREVZEMA	1.355	1.355
Nakupna cena	0	
Vrednost neto prevzetih sredstev	1.355	
NEGATIVNO DOBRO IME	(1.355)	

V letu od nakupa družbe je skupina iz tega naslova ustvarila 21.569 tisoč evrov prihodkov in 580 tisoč evrov čistega poslovnega izida.

PERUTNINA PTUJ d. d. in Holding PMP d. d.

29. februarja 2016 je skupina pridobila prevladujoč vpliv nad družbo PERUTNINA PTUJ d. d. 77,43-odstotni delež je pridobila z dokapitalizacijo (nova izdaja delnic), z nakupom delnic po prevzemni ponudbi in posredno z nakupom 100-odstotnega deleža družbe Holding PMP d. d., ki je imela v lasti delnice družbe PERUTNINA PTUJ d. d. Nakup je bil opravljen zaradi diverzifikacije in financiran pretežno z bančnimi viri.

V letu 2016 je skupina ocenila poštene vrednosti sredstev, obveznosti in potencialne obveznosti obeh skupin in jih pri začetnem obračunavanju poslovne združitve upoštevala.

Do konca poslovnega leta je skupina dodatno pridobila še 0,13-odstotni delež v družbi PERUTNINA PTUJ d. d., za katerega je razliko med nakupno vrednostjo in neto sredstvi prevzema prikazala v kapitalu kot zmanjšanje neobvladujočega deleža.

Izkaz finančnega položaja družbe PERTUNINA PTUJ d. d. in družbe Holding PMP d. d. na dan, ko je skupina pridobila prevladujoč vpliv, je prikazan v nadaljevanju.

000 EUR	Poštena vrednost na dan 1. 3. 2016	Knjigovodska vrednost na dan 1. 3. 2016	Razlika
SREDSTVA			
Denar in denarni ustrezniki	17.948	17.948	0
Opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva	177.505	140.188	37.318
Zaloge	33.966	33.966	0
Poslovne terjatve	36.530	36.530	0
Finančne terjatve	556	556	0
Druga sredstva	2.098	2.098	0
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Poslovne obveznosti	45.672	45.672	0
Finančne obveznosti	79.700	79.700	0
Druge obveznosti	16.557	9.914	6.643
NETO SREDSTVA	126.676	96.001	30.675
Neobvladujoči delež	27.797		
NETO SREDSTVA PREVZEMA	98.879		
Nakupna cena	70.467		
Knjigovodska vrednost neto prevzetih sredstev	98.879		
NEGATIVNO DOBRO IME	(28.412)		

V desetih mesecih od nakupa družb je skupina iz tega naslova ustvarila 211.350 tisoč evrov prihodkov in 11.059 tisoč evrov čistega poslovnega izida. Če bi do nakupa prišlo 1. januarja 2016, bi bili prihodki skupine višji za 35.859 tisoč evrov, čisti poslovni izid pa bi bil nižji za 73 tisoč evrov.

ORO MET d. o. o.

1. julija 2016 je skupina pridobila prevladujoč vpliv nad družbo ORO MET d.o.o. z nakupom 51-odstotnega deleža. Nakup lastniškega deleža je strateška in dolgoročna naložba s katero Skupina SIJ uresničuje strategijo nadaljnje vertikalne širitve vzdolž verige vrednosti proti končnemu kupcu ter v svoj portfelj dodaja izdelke z višjo stopnjo obdelave ter posledično višjo dodano vrednostjo.

Skupina je pri začetnem obračunavanju poslovnih združitev upoštevala knjigovodske vrednosti sredstev, obveznosti in potencialnih obveznosti prevzete družbe kot poštene vrednosti. Začetno obračunavanje bo v dvanajstih mesecih po datumu prevzema ponovno izvedla ter ustrezno prilagodila začetno pripoznanje.

Izkaz finančnega položaja družbe ORO MET d.o.o. na dan, ko je skupina pridobila prevladujoč vpliv, je prikazan v nadaljevanju.

000 EUR	Začasna poštena vrednost na dan 1. 7. 2016	Knjigovodska vrednost na dan 1. 7. 2016
SREDSTVA		
Denar in denarni ustrezniki	95	95
Opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva	4.312	4.312
Zaloge	398	398
Poslovne terjatve	3.846	3.846
Finančne terjatve	238	238
Druga sredstva	333	333
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		
Poslovne obveznosti	2.854	2.854
Finančne obveznosti	2.590	2.590
Druge obveznosti	389	389
NETO SREDSTVA	3.389	3.389
Neobvladujoči delež	1.661	
NETO SREDSTVA PREVZEMA	1.728	
Nakupna cena	7.266	
Knjigovodska vrednost neto prevzetih sredstev	1.728	
DOBRO IME	5.538	

V šestih mesecih od nakupa družbe je skupina iz tega naslova ustvarila 7.461 tisoč evrov prihodkov in 508 tisoč evrov čistega poslovnega izida. Če bi do nakupa prišlo 1. januarja 2016, bi bili prihodki skupine višji za 6.577 tisoč evrov, čisti poslovni izid pa bi bil višji za 506 tisoč evrov.

SIJ MWT GmbH

1. julija 2016 je skupina pridobila prevladujoč vpliv nad družbo SIJ MWT GmbH (ob nakupu MWT GmbH) z nakupom 70-odstotnega deleža. V letu 2016 je skupina pri začetnem obračunavanju poslovne združitve nakupa družbe upoštevala začasne poštene vrednosti privzetih sredstev kot poštene.

Izkaz finančnega položaja družbe SIJ MWT GmbH na dan, ko je skupina pridobila prevladujoč vpliv, je prikazan v nadaljevanju.

000 EUR	Začasna poštena vrednost na dan 1. 7. 2016	Knjigovodska vrednost na dan 1. 7. 2016
SREDSTVA		
Denar in denarni ustrezniki	154	154
Opredmetena osnovna sredstva, neopredmetena sredstva	670	670
Zaloge	1.339	1.339
Poslovne terjatve	1.594	1.594
Finančne terjatve	59	59
Druga sredstva	72	72
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV		
Poslovne obveznosti	2.206	2.206
Finančne obveznosti	1.036	1.036
Druge obveznosti	137	137
NETO SREDSTVA	508	508
Neobvladujoči delež	152	
NETO SREDSTVA PREVZEMA	355	
Nakupna cena	500	
Knjigovodska vrednost neto prevzetih sredstev	355	
DOBRO IME	145	

V šestih mesecih od nakupa družbe je skupina iz tega naslova ustvarila 5.296 tisoč evrov prihodkov in 85 tisoč evrov negativnega čistega poslovnega izida. Če bi do nakupa prišlo 1. januarja 2016, bi bili prihodki skupine višji za 4.673 tisoč evrov, čisti poslovni izid pa bi bil višji za 148 tisoč evrov.

POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so obvladujoča družba (vključno z njenimi obvladujočimi družbami in družbami v njihovih skupinah), odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb.

Posli/transakcije med povezanimi osebami, izločeni iz konsolidiranih računovodskih izkazov

000 EUR	2016	2015
Prihodki/odhodki	257.007	150.220

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Poslovne terjatve/obveznosti	101.918	61.831
Finančne terjatve/obveznosti	105.577	101.741
Naložbe v odvisne družbe	318.422	173.096

Posli/transakcije z obvladujočo družbo

000 EUR	2016	2015
Prihodki	528	20

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Terjatve	19.042	3.022

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov na podlagi pogodbe o vodenju poslov, ki so jih za opravljanje funkcije oziroma nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani uprave, drugi delavci družbe, zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta.

	2016
Vodstvo in zaposleni po individualnih pogodbah	23.146
Člani nadzornega sveta	198

Prejemki vsebujejo bruto plače, izplačana povračila stroškov v zvezi z delom skladno z uredbo (dnevnice, kilometrine, nočitve ipd.) in bonitete.

Skupina leta 2016 ni odobrila predujmov in posojil in ni dala poroštev vodstvu skupine ali članom nadzornega sveta.

Vodstvo skupine predstavljajo vodstvo obvladujoče družbe in poslovodstva odvisnih družb.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

Zaupanjsko (kreditno) tveganje

Največjo izpostavljenost na dan poročanja predstavljajo terjatve do kupcev, finančne terjatve in depoziti.

Starostna struktura finančnih sredstev

000 EUR		Zapadle				
31. 12. 2016	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
Terjatve do kupcev	80.380	13.283	3.372	3.365	3.889	104.288
Finančne terjatve in depoziti	32.975	135	0	0	0	33.110
Skupaj	113.354	13.419	3.372	3.365	3.889	137.398

000 EUR		Zapadle				
31. 12. 2015	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
Terjatve do kupcev	88.125	10.067	3.822	2.813	1.937	106.763
Finančne terjatve in depoziti	3.503	0	0	0	0	3.503
Skupaj	91.628	10.067	3.822	2.813	1.937	110.266

Gibanje popravkov vrednosti finančnih sredstev

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	Nakup družbe	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Prodaja družbe	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016
Terjatve do kupcev	4.854	2.763	956	(492)	(6)	8.074
Finančne terjatve in depoziti	1	0	0	0	0	1
Skupaj	4.855	2.763	956	(492)	(6)	8.075

000 EUR	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	Spremembe z vplivom na poslovni izid	Spremembe brez vpliva na poslovni izid	Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015
Terjatve do kupcev	4.134	698	20	4.854
Finančne terjatve in depoziti	1	0	0	1
Skupaj	4.135	698	20	4.855

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje skupina upravlja z ustreznim načrtovanjem denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah v obsegu, ki zagotavlja, da je skupina v vsakem trenutku sposobna izpolniti zapadle obveznosti.

000 EUR 31. 12. 2016	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	221.926	10.253	0	0	232.179
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi	24.772	116.520	343.212	5.953	490.457
Druge obveznosti	16.068	0	612	0	16.680
Skupaj	262.766	126.773	343.824	5.953	739.316

000 EUR 31. 12. 2015	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Nad 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	160.064	6.142	228	0	166.434
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi	39.063	69.411	241.675	9.751	359.901
Druge obveznosti	1.545	84	590	0	2.219
Skupaj	200.673	75.636	242.494	9.751	528.554

Skupina izpostavljenost do bank ocenjuje kot zmerno. Skupina popolnoma izpolnjuje pogoje iz posojilnih pogodb v delu, ki določa posredovanje podatkov, plačila obresti in vračila glavnic.

Tečajno tveganje

Konsolidirani računovodski izkazi so izdelani na podlagi tečajev, prikazanih v spodnji preglednici.

	Menjalni tečaj na dan 31. 12. 2016
EUR/USD	1,05
EUR/GBP	0,86
EUR/CHF	1,07
EUR/HRK	7,56
EUR/RSD	123,60

Neto izpostavljenosti (sredstva – obveznosti) v tujih valutah, izražena v EUR je prikazana v spodnji preglednici.

000 EUR	Izpostavljenost
USD	(25.222)
GBP	3
CHF	72
HRK	(0)
EUR	(2.695)

Obrestno tveganje

Sprememba obrestne mere za 100 ali 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Analiza za leto 2015 je pripravljena na enak način.

000 EUR	2016	2015
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 100 b. t.	(2.282)	(1.478)
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 50 b. t.	(1.141)	(739)
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 50 b. t.	1.141	739
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 b. t.	2.282	1.478

Upravljanje kapitala

Skupina dnevno nadzira stanje zapadlih terjatev in dvakrat mesečno pripravlja trimesečne načrte z namenom doseganja optimalne zadolženosti. Večje investicije financira z dolgoročnimi viri.

000 EUR	2016	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	102,88	113,16	92,59
Kapital	417.280	417.280	417.280
Finančne obveznosti	429.279	472.206	386.351

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

	31. 12. 2016		31. 12. 2015	
000 EUR	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	1.225	1.225	45.219	45.219
Finančne terjatve	19.936	19.936	3.291	3.291
Poslovne terjatve	114.338	114.338	116.353	116.353
Denar in denarni ustrezniki	59.443	59.443	44.587	44.587
Finančne obveznosti	(429.606)	(435.519)	(319.429)	(319.429)
Poslovne obveznosti	(259.849)	(259.849)	(178.541)	(178.541)
Skupaj	**(494.514)**	**(500.427)**	**(288.519)**	**(288.519)**

Skupina je preverila poštene vrednosti finančnih instrumentov za namene razkrivanja, na podlagi česar ocenjuje, da ni pomembnih odstopanj od knjigovodskih vrednosti.

Merjenje poštene vrednosti

Skupina za določanje poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upošteva tržne vrednosti finančnih instrumentov. Skupina prične vrednotiti finančna sredstva po modelu vrednotenja, ko oceni, da trg ni delujoč. Skupina poštene vrednosti finančnih instrumentov skladno z računovodskimi usmeritvami deli na tri ravni.

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prve ravni	606	614
Finančna sredstva po pošteni vrednosti tretje ravni	194.336	208.837
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti prve ravni	(124.115)	(111.777)
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti tretje ravni	(565.341)	(386.193)

DOGODKI PO DATUMU POROČANJA

Nadzorni svet družbe SIJ d.d. je 18. januarja 2017 imenoval dva nova člana uprave družbe SIJ d.d.

Andrey Zubitskiy, dosedanji predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d., je bil imenovan za začasnega predsednika uprave za mandatno obdobje največ šestih mesecev. Dr. Denis Mancevič, dosedanji član nadzornega sveta in direktor za korporativno komuniciranje družbe SIJ d.d., je bil imenovan za člana uprave in glavnega izvršnega direktorja za dobo petih let. Mandat Igorja Malevanova, že dosedanjega člana uprave in izvršnega direktorja za finance družbe SIJ d.d., nemoteno traja naprej. Nova tričlanska uprava je bila imenovana po odstopu dosedanjega predsednika uprave Antona Chernykha, ki je s funkcije odstopil iz osebnih razlogov.

Novi predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d. je Evgeny Zverev.

Marca 2017 sta družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne s konzorcijem sedmih bank podpisali dolgoročno pogodbo o petletnem sindiciranem posojilu za refinanciranje obstoječega kreditnega portfelja in zagotovitev dolgoročnih virov za obratni kapital v skupnem znesku 240 milijonov evrov. S tem sta si zagotovili dolgoročna finančna sredstva, ki jima bodo omogočila nadaljno finančno trdnost, rast in razvoj. Konzorcij bank predstavljajo ugledne domače in tuje banke, med njimi tudi Evropska banka za obnovo in razvoj.

Računovodsko poročilo družbe SIJ d.d.

7

< na kazalo

Deloitte.

Deloitte Revizija d.o.o.
Dunajska cesta 165
1000 Ljubljana
Slovenija

Tel: + 386 (0)1 3072 800
Fax: + 386 (0)1 3072 900
www.deloitte.si

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA
lastnikom družbe SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d.

Poročilo o reviziji računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze družbe SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d. (v nadaljevanju: 'družba'), ki vključujejo izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2016, izkaz vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s povzetkom bistvenih računovodskih usmeritev.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe na dan 31.12.2016 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu z mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), kot jih je sprejela Evropska unija (v nadaljevanju 'MSRP').

Osnova za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so podrobneje opisane v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov* našega poročila. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in izpolnjevanje vseh drugih etičnih obveznosti v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše revizijsko mnenje.

Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so po naši strokovni presoji najpomembnejše z vidika naše revizije računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Omenjene zadeve smo obravnavali v kontekstu revizije računovodskih izkazov kot celote in pri sestavi našega mnenja o računovodskih izkazih kot celoti, zato o njih ne podajamo ločenega mnenja.

Ključne revizijske zadeve	Revizijski postopki v zvezi s ključnimi revizijskimi zadevami
Vrednotenje naložb v odvisna podjetja v ločenih računovodskih izkazih	
Skupna vrednost naložb v odvisne družbe v ločenih računovodskih izkazih družbe na dan 31.12.2016 znaša 240 mio EUR. Za naložbe ni oblikovanih oslabitev.	Naši revizijski postopki so zajemali naslednje: • oceno, ali je model, ki ga uporablja poslovodstvo za izračun vrednosti pri uporabi za posamezne naložbe, v skladu z zahtevami MRS 36 in MSRP 13 Poštena vrednost in ali so uporabljene predpostavke glede na obstoječe makroekonomske okoliščine in pričakovano uspešnost poslovanja primerne in sprejemljive; • oceno, ali je nadomestljiva vrednost ustrezno določena kot vrednost pri uporabi v skladu z določili MRS 36, vključno z oceno točnosti poslovodskih ocen za prejšnja obdobja, oceno primernosti metodologij in predpostavk, uporabljenih za določanje in izračun diskontne mere, pregled s tem povezanih podatkov, ki jih je posredovala družba in ki so bili uporabljeni pri izračunih, pregled občutljivosti rezultatov preverjanja oslabitve na spremembe ključnih parametrov; • oceno, ali so podatki v prilogi k računovodskim izkazom popolni, točni in skladni z zahtevami veljavnih računovodskih standardov.
Poslovodstvo v skladu z veljavnim računovodskim standardom *MRS 36 Oslabitev sredstev* letno preverja znake oslabitev, da bi ocenilo nadomestljive vrednosti naložb. Nadomestljiva vrednost je v skladu z MRS 36 opredeljena kot vrednost pri uporabi, ocenjuje pa se kot sedanja vrednost pričakovanih denarnih tokov, ki bodo izhajali iz odvisne družbe. Ker je pri določanju poglavitnih predpostavk in pričakovanih denarnih tokov potrebna visoka stopnja presoje poslovodstva, se preverjanje znakov oslabitev obravnava kot ključna revizijska zadeva.	

Druge informacije

Druge informacije vključujejo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in revizorjevega poročila o njih. Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije.

Naša odgovornost v povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je druge informacije prebrati in pri tem presoditi, ali so pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, oziroma ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Prav tako ocenimo, ali so druge informacije v vseh pomembnih pogledih pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo in predpisi, predvsem, ali so z njimi skladne z vidika uradnih zahtev in postopka za pripravo drugih informacij v kontekstu pomembnosti, torej ali bi lahko kakršnakoli neskladnost s temi zahtevami vplivala na presoje, ki temeljijo na teh drugih informacijah.

Na podlagi opravljenih postopkov in v obsegu, v katerem to lahko ocenimo, poročamo o naslednjem:

- Druge informacije, ki opisujejo dejstva, ki so predstavljena tudi v računovodskih izkazih, so v vseh pomembnih pogledih skladne z računovodskimi izkazi.
- Druge informacije so pripravljene v skladu z veljavno zakonodajo oziroma predpisi.

Poleg tega smo dolžni na podlagi našega znanja in razumevanja družbe, ki smo ju pridobili med revizijo, poročati tudi o tem, ali druge informacije vsebujejo kakršnekoli pomembno napačne navedbe dejstev. Na podlagi izvedenih postopkov v povezavi z drugimi informacijami, ki smo jih pridobili, pomembno napačnih navedb dejstev nismo zaznali.

Odgovornosti poslovodstva, nadzornega sveta in revizijske komisije za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu z MSRP in za takšen notranji nadzor, ki je po mnenju poslovodstva potreben za pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov odgovorno za oceno sposobnosti družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, za razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem, in za uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje oziroma nima druge realne možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Ime Deloitte se nanaša na Deloitte Touche Tohmatsu Limited, pravno osebo, ustanovljeno v skladu z zakonodajo Združenega kraljestva Velike Britanije in Severne Irske (v izvirniku »UK private company limited by guarantee«), in mrežo njenih članic, od katerih je vsaka ločena in samostojna pravna oseba. Podroben opis pravne organiziranosti združenja Deloitte Touche Tohmatsu Limited in njenih družb članic je na voljo na http://www2.deloitte.com/si/en/pages/about-deloitte/articles/about-deloitte.html

Družba članica Deloitte Touche Tohmatsu Limited.

Deloitte Revizija d.o.o. - Družba vpisana pri Okrožnem sodišču v Ljubljani - Matična številka: 1647105000 - ID št. za DDV: SI62560085 - Osnovni kapital: 74.214,30 EUR

< na kazalo

Nadzorni svet in revizijska komisija sta odgovorna za nadzor nad procesom računovodskega poročanja v družbi.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naš cilj je pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem, da računovodski izkazi kot celota ne vsebujejo pomembno napačnih navedb zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, ki pa ni jamstvo, da bo revizija v skladu z mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) vedno odkrila pomembno napačne navedbe, če te obstajajo. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake in se smatrajo za pomembne, če je mogoče upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- Prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi prevare ali napake, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odziv na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili pomembno napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je večje od tveganja neodkritja pomembno napačne navedbe zaradi napake, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, zavajajoče prikazovanje ali izogibanje notranjim kontrolam;
- Opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, ki so pomembne za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- Presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- Na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujajo dvom v spodobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so takšna razkritja neustrezna, naše mnenje prilagoditi. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila, vendar poznejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja.
- Ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo in vsebino računovodskih izkazov, vključno z razkritji, in ocenimo, ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Nadzorni svet in revizijsko komisijo med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in časovnem okviru revizije ter pomembnih revizijskih ugotovitvah, vključno s pomembnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.
Nadzornemu svetu in revizijski komisiji prav tako posredujemo izjavo o skladnosti z navezujočimi se etičnimi zahtevami glede neodvisnosti in ju obvestimo o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi lahko upravičeno pomislili, da lahko okrnijo našo neodvisnost, in, če je to primerno, o vseh varovalih, ki so s tem povezana.

Med zadevami, o katerih obveščamo nadzorni svet in revizijsko komisijo, izberemo tiste, ki so z vidika revizije računovodskih izkazov za tekoče obdobje najpomembnejše, torej predstavljajo ključne revizijske zadeve. Omenjene zadeve opišemo v revizorjevem poročilu, razen če zakonska ali regulatorna določila prepovedujejo javno razkrivanje takšnih zadev oz. če v primeru redkih izrednih okoliščin ugotovimo, da o takšni zadevi v našem poročilu ne bi smeli poročati, ker bi lahko neugodne posledice upravičeno pričakovano pretehtale koristi takšnega razkritja, ki so v javnem interesu.

Poročilo o drugih zakonskih oz. regulatornih zadevah

V skladu z 294. členom Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) mora družba v prilogi k računovodskim izkazom razkrivati prejemke za vsakega člana organa vodenja ali nadzora posebej, skupaj s politiko prejemkov članov organov vodenja in nadzora, če jo je skupščina lastnikov družbe potrdila. Opozarjamo, da so razkritja v zvezi s prejemki organov vodenja in nadzora nezadostna. Družba je v pojasnilu *Povezane osebe* razkrila zgolj skupni znesek prejemkov organov vodenja, kot zahteva 69. člen ZGD-1.

DELOITTE REVIZIJA d.o.o.

Katarina Kadunc
Pooblaščena revizorka

Ljubljana, 21. marec 2017

Deloitte.
DELOITTE REVIZIJA D.O.O.
Ljubljana, Slovenija

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava je odgovorna, da za vsako posamezno leto pripravi računovodske izkaze skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), sprejetimi v Evropski uniji, in Zakonom o gospodarskih družbah, in to tako, da ti predstavljajo resnično in pošteno sliko poslovanja družbe.

Uprava upravičeno pričakuje, da bo družba v dogledni prihodnosti razpolagala z ustreznimi viri za nadaljevanje poslovanja, zato so računovodski izkazi pripravljeni na podlagi predpostavke o časovni neomejenosti delovanja družbe.

Odgovornost uprave pri izdelavi računovodskih izkazov zajema naslednje:

- računovodske politike so ustrezno izbrane in dosledno uporabljene;
- presoje in ocene so razumne in preudarne;
- računovodski izkazi so sestavljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji.

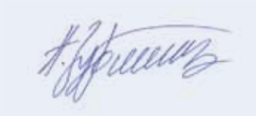
Uprava je odgovorna za vodenje ustreznih evidenc, ki v vsakem trenutku z razumljivo natančnostjo prikazujejo finančni položaj družbe, ter za to, da so računovodski izkazi skladni z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Uprava je prav tako odgovorna za varovanje premoženja družbe ter za preprečevanje in odkrivanje zlorab in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko kadar koli v roku petih let po poteku leta, v katerem je bilo treba davek odmeriti, preverijo poslovanje družbe, kar lahko povzroči nastanek dodatne obveznosti plačila davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodka pravnih oseb ali drugih davkov in dajatev. Uprava ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Uprava izjavlja, da so računovodski izkazi pripravljeni skladno z določili MSRP, brez pridržkov pri njihovi uporabi.

Uprava je računovodske izkaze s pripadajočimi usmeritvami in pojasnili sprejela 3. marca 2017.

Andrey Zubitskiy
predsednik uprave



dr. Denis Mancevič
član uprave in glavni izvršni direktor

Igor Malevanov
član uprave in izvršni direktor za finance

Računovodski izkazi

IZKAZ VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

000 EUR	Pojasnilo	2016	2015
Čisti prihodki od prodaje	1	15.205	12.892
Kosmati poslovni izid		**15.205**	**12.892**
Stroški splošnih dejavnosti	2	(15.655)	(12.558)
Drugi poslovni prihodki	3	25.370	22.698
Drugi poslovni odhodki	4	(336)	(1.763)
Poslovni izid iz poslovanja		**24.584**	**21.269**
Finančni prihodki	5	4.847	3.779
Finančni odhodki	6	(9.301)	(4.581)
Finančni izid		**(4.454)**	**(802)**
Poslovni izid pred davki		**20.130**	**20.467**
Davek iz dobička	7	(309)	(715)
Odloženi davek	7	125	0
Čisti poslovni izid poslovnega leta		**19.946**	**19.752**
Spremembe, ki ne bodo prerazvrščene v poslovni izid			
Davek iz dobička, povezan s sestavinami vseobsegajočega donosa		1	1
Aktuarske čiste izgube za pokojninske programe		0	(12)
Spremembe, ki bodo prerazvrščene v poslovni izid			
Sprememba rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev		(8)	(3)
Vseobsegajoči donos		**19.939**	**19.738**
Čisti poslovni izid poslovnega leta		**19.946**	**19.752**
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico v EUR	8	20,63	20,34

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

000 EUR	Pojasnilo	31. 12. 2016	31. 12. 2015
SREDSTVA			
Dolgoročna sredstva		283.627	282.284
Neopredmetena sredstva	9	740	812
Opredmetena osnovna sredstva	10	6.041	5.627
Naložbene nepremičnine		2	0
Naložbe v odvisne družbe	11	240.272	163.672
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	12	975	45.198
Finančne terjatve	13	33.787	65.302
Poslovne terjatve		29	29
Druga sredstva	14	626	616
Odložene terjatve za davek	15	1.155	1.028
Kratkoročna sredstva		121.930	68.529
Sredstva (skupine) za odtujitev		35	35
Finančne terjatve	16	72.963	25.761
Poslovne terjatve	17	39.362	32.451
Terjatve za davek iz dobička		357	0
Denar in denarni ustrezniki	18	8.286	9.217
Druga sredstva	19	927	1.065
Skupaj sredstva		405.557	350.813
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV			
Kapital	20	205.532	191.403
Vpoklicani kapital		145.266	145.266
Kapitalske rezerve		11.461	11.461
Rezerve iz dobička		811	129
Rezerva za pošteno vrednost		150	157
Zadržani dobički		47.844	34.390
Dolgoročne obveznosti		157.824	123.092
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	21	391	391
Finančne obveznosti	22	157.433	122.700
Poslovne obveznosti		0	1
Kratkoročne obveznosti		42.201	36.318
Finančne obveznosti	23	38.017	32.907
Poslovne obveznosti	24	4.002	2.689
Obveznosti za davek iz dobička		0	586
Druge obveznosti		182	136
Skupaj obveznosti do virov sredstev		405.557	350.813

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala za leto 2016

000 EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2015	145.266	11.461	129	157	34.390	191.403
Izplačane dividende	0	0	0	0	(5.810)	(5.810)
Oblilkovanje zakonskih rezerv	0	0	682	0	(682)	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	682	0	(6.492)	(5.810)
Čisti poslovni izid poslovnega obdobja	0	0	0	0	19.946	19.946
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(7)	0	(7)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(7)	19.946	19.939
Stanje na dan 31. 12. 2016	145.266	11.461	811	150	47.844	205.532

Izkaz gibanja kapitala za leto 2015

000 EUR	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani dobički	Skupaj
Stanje na dan 31. 12. 2014	145.266	11.461	(859)	171	25.188	181.227
Nakup lastnih delnic	0	0	(3.752)	0	0	(3.752)
Izplačane dividende	0	0	0	0	(5.810)	(5.810)
Oblikovanje zakonskih rezerv	0	0	988	0	(988)	0
Skupaj transakcije z lastniki	0	0	(2.764)	0	(6.798)	(9.562)
Čisti poslovni izid poslovnega leta	0	0	0	0	19.752	19.752
Druge spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(14)	0	(14)
Skupaj spremembe v vseobsegajočem donosu	0	0	0	(14)	19.752	19.738
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	3.752	0	(3.752)	0
Skupaj spremembe v kapitalu	0	0	3.752	0	(3.752)	0
Stanje na dan 31. 12. 2015	145.266	11.461	129	157	34.390	191.403

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

IZKAZ DENARNEGA TOKA

000 EUR	Pojasnilo	2016	2015
Denarni tok pri poslovanju			
Poslovni izid pred davki		20.130	20.467
Prilagojen za:			
Amortizacijo neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev	9, 10	433	374
Prihodke od obresti	5	(3.369)	(2.426)
Odhodke od obresti	6	7.804	3.915
Slabitev sredstev		0	1.460
Odpravo popravkov vrednosti		0	(96)
Prihodke iz naslova dividend	3	(18.579)	(22.582)
Druge prilagoditve		(7.587)	(1.049)
Denarni tok pri poslovanju, pred obratnim kapitalom		(1.168)	63
Spremembe v obratnem kapitalu			
Sprememba poslovnih terjatev		(5.773)	(5.676)
Sprememba poslovnih obveznosti		742	(1.419)
Sprememba davkov, razen davka iz dobička		605	(227)
Izdatki za davek iz dobička		(1.252)	(255)
Spremembe v obratnem kapitalu		(5.678)	(7.577)
Neto denarni tok pri poslovanju		(6.846)	(7.514)
Denarni tok pri naložbenju			
Izdatki pri naložbah v odvisne družbe		(32.756)	(75)
Izdatki pri za prodajo razpoložljivih finančnih sredstvih		(105)	(44.320)
Izdatki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		(213)	(143)
Prejemki pri opredmetenih osnovnih sredstvih		51	9
Izdatki pri neopredmetenih sredstvih		(71)	(282)
Izdatki pri drugih sredstvih		0	(3.748)
Izdatki pri danih posojilih		(133.166)	(181.967)
Prejemki pri danih posojilih		126.149	120.622
Prejete obresti		2.617	2.307
Prejete dividende		17.579	14.086
Neto denarni tok pri naložbenju		(19.915)	(93.511)
Denarni tok pri financiranju			
Prejemki pri prejetih posojilih		309.050	135.980
Izdatki pri prejetih posojilih		(270.382)	(36.495)
Prejemki pri finančnih najemih	16	162	480
Izdatki pri finančnih najemih	23	(201)	(547)
Prejemki za finančne storitve		745	1.834
Izdatki za obresti		(7.734)	(2.717)
Izplačane dividende		(5.811)	(5.810)
Neto denarni tok pri financiranju		25.829	92.725
Denar in denarni ustrezniki na dan 1. 1.		9.217	17.517
Zmanjšanje		(931)	(8.300)
Denar in denarni ustrezniki na dan 31. 12.		8.286	9.217

Pojasnila k računovodskim izkazom so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k računovodskim izkazom

POROČAJOČA DRUŽBA

Družba SIJ – Slovenska industrija jekla, d. d., (v nadaljevanju družba SIJ ali družba) je družba s sedežem v Sloveniji. Naslov registriranega sedeža je Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. V nadaljevanju so predstavljeni računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016.

Konsolidirane računovodske izkaze za ožji krog odvisnih družb sestavlja družba SIJ. Konsolidirano letno poročilo za Skupino SIJ je mogoče dobiti na sedežu družbe, Gerbičeva ulica 98, 1000 Ljubljana. Konsolidirane računovodske izkaze za širši krog odvisnih družb sestavlja družba DILON Cooperatief U. A. Konsolidirano letno poročilo za Skupino DILON Cooperatief je mogoče dobiti na sedežu družbe DILON Cooperatief U. A., Luna Arena, Herikerbergweg 238, 1101 CM Amsterdam Zuidoost, Amsterdam, Nizozemska.

PODLAGA ZA SESTAVO

Računovodski izkazi za leto 2016 so pripravljeni skladno z MSRP, sprejetimi v Evropski uniji. Med razkrivanjem in vrednotenjem postavk so neposredno uporabljene določbe standardov. Izjema je bilo le vrednotenje tistih postavk, pri katerih standardi dajejo možnost izbire med več različnimi metodami vrednotenja.

Računovodski izkazi so predstavljeni v tisoč evrih. Zaradi zaokroževanja vrednostnih podatkov lahko prihaja do nepomembnih odstopanj pri seštevkih v preglednicah.

Pri izbiri računovodskih smernic, odločanju o njihovi uporabi in pripravi računovodskih izkazov je uprava upoštevala naslednje tri zahteve: računovodski izkazi so razumljivi, če jih njihovi uporabniki razumejo brez težav; informacije so primerne, če uporabniku pomagajo pri sprejemanju ekonomskih odločitev; informacije so bistvene, če bi njihov izpust ali neresnično podajanje lahko vplivala na ekonomske odločitve uporabnikov.

Računovodski izkazi so pripravljeni skladno z MSRP, kot jih je sprejel Odbor za mednarodne računovodske standarde (OMRS), in tolmačenji Odbora za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP), sprejetimi v Evropski uniji (EU), in sicer:

a) Začetna uporaba novih sprememb obstoječih standardov, ki veljajo v tekočem računovodskem obdobju

V tekočem računovodskem obdobju veljajo naslednje spremembe obstoječih standardov in nova pojasnila, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU:

- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi', MSRP 12 'Razkritje deležev v drugih družbah' in MRS 28 'Naložbe v podjetja in skupne podvige' – Naložbena podjetja: Uporaba izjeme pri konsolidaciji, ki jih je EU sprejela 22. septembra 2016 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MSRP 11 'Skupne ureditve' – Obračunavanje pridobitve deležev pri skupnem delovanju, ki jih je EU sprejela 24. novembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 1 'Predstavljanje računovodskih izkazov' – Pobuda za razkritje, ki jih je EU sprejela 18. decembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 38 'Neopredmetena sredstva' – Pojasnilo sprejemljivih metod amortizacije, ki jih je EU sprejela 2. decembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 16 'Opredmetena osnovna sredstva' in MRS 41 'Kmetijstvo' – Kmetijstvo: Rodne rastline, ki jih je EU sprejela 23. novembra 2015 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe MRS 19 'Zaslužki zaposlencev' – Programi z določenimi zaslužki: Prispevki zaposlencev, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali kasneje);
- Spremembe MRS 27 'Ločeni računovodski izkazi' – Kapitalska metoda pri ločenih računovodskih izkazih, ki jih je EU sprejela 18. decembra 2015 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje);
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2010–2012)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 2, MSRP 3, MSRP 8, MSRP 13, MRS 16, MSR 24 in MRS 38), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 17. decembra 2014 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. februarja 2015 ali pozneje);
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2012–2014)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 5, MSRP 7, MRS 19 in MRS 34), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila, ki jih je EU sprejela 15. decembra 2015 (spremembe je treba uporabljati za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje).

Sprejetje teh sprememb obstoječih standardov ni privedlo do pomembnih sprememb računovodskih izkazov družbe.

b) Standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso v veljavi

Na datum odobritve teh računovodskih izkazov so bili že izdani naslednji novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS in sprejela EU, vendar še niso stopili v veljavo:

- MSRP 9 'Finančni instrumenti', ki ga je EU sprejela 22. novembra 2016 (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' in spremembe MSRP 15 'Datum začetka veljavnosti MSRP 15', ki jih je EU sprejela 22. septembra 2016 (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).

Družba se je odločila, da ne bo sprejela teh standardov, popravkov in pojasnil, preden ne stopijo v veljavo. Družba predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene računovodske izkaze.

c) Novi standardi in spremembe obstoječih standardov, ki jih je izdal OMRS, vendar jih EU še ni sprejela

Trenutno se MSRP, kot jih je sprejela EU, bistveno ne razlikujejo od predpisov, ki jih je sprejel OMRS, z izjemo naslednjih novih standardov, sprememb obstoječih standardov in novih pojasnil, ki na dan 3. marca 2017 niso bili potrjeni za uporabo v EU:

- MSRP 14 'Zakonsko predpisani odlog plačila računov' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2016 ali pozneje) – Evropska komisija je sklenila, da ne bo pričela postopka potrjevanja tega vmesnega standarda ter da bo počakala na izdajo njegove končne verzije;
- MSRP 16 'Najemi' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2019 ali pozneje);
- Spremembe MSRP 2 'Plačilo na podlagi delnic' – Razvrščanje in merjenje plačilnih transakcij na podlagi delnic (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- Spremembe MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' – Uporaba MSRP 9 'Finančni instrumenti' skupaj z MSRP 4 'Zavarovalne pogodbe' (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje, oz. ob prvi uporabi MSRP 9 'Finančni instrumenti');
- Spremembe MSRP 10 'Konsolidirani računovodski izkazi' in MRS 28 'Naložbe v pridružena podjetja in skupne podvige' – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovim pridruženim podjetjem oz. skupnim podvigom ter nadaljnje spremembe (datum začetka veljavnosti je odložen za nedoločen čas do zaključka raziskovalnega projekta v zvezi s kapitalsko metodo);
- Spremembe MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' – Pojasnila k MSRP 15 'Prihodki iz pogodb s kupci' (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- Spremembe MRS 7 'Izkaz denarnih tokov' – Pobuda za razkritje (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje);
- Spremembe MRS 12 'Davki iz dobička' – Pripoznavanje odloženih terjatev za davek iz naslova nerealiziranih izgub (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje);
- Spremembe MRS 40 'Naložbene nepremičnine' – Prenos naložbenih nepremičnin (veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje);
- Spremembe različnih standardov 'Izboljšave MSRP (obdobje 2014–2016)', ki izhajajo iz letnega projekta za izboljšanje MSRP (MSRP 1, MSRP 12 in MRS 28), predvsem z namenom odpravljanja neskladnosti in razlage besedila (spremembe MSRP 12 veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2017 ali pozneje, spremembe MSRP 1 in MRS 28 pa za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018);
- OPMSRP 22 'Transakcije in predplačilo nadomestila v tuji valuti' (velja za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2018 ali pozneje).

Družba predvideva, da uvedba teh novih standardov in sprememb v obdobju začetne uporabe ne bo imela pomembnega vpliva na njene računovodske izkaze. Hkrati je obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s portfeljem finančnih sredstev in obveznosti, katerega načel EU še ni sprejela, še vedno neregulirano. Družba ocenjuje, da obračunavanje varovanja pred tveganji v zvezi s finančnimi sredstvi ter obveznostmi skladno z zahtevami MRS 39: 'Finančni instrumenti: Pripoznavanje in merjenje' ne bi imelo pomembnega vpliva na računovodske izkaze družbe, če bi bilo uporabljeno na datum izkaza finančnega položaja.

PODLAGA ZA MERJENJE

Računovodski izkazi so pripravljeni na podlagi izvirnih vrednosti, razen naslednjih sredstev in obveznosti, ki so prikazani po pošteni vrednosti:

- finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida;
- za prodajo razpoložljiva finančna sredstva.

FUNKCIONALNA IN PREDSTAVITVENA VALUTA

Računovodski izkazi v tem poročilu so predstavljeni v tisoč evrih, evro pa je tudi funkcionalna valuta družbe.

UPORABA OCEN IN PRESOJ

Priprava računovodskih izkazov zahteva, da uprava oblikuje ocene, presoje in predpostavke, ki vplivajo na izkazane zneske sredstev in obveznosti, razkritje pogojnih sredstev in obveznosti na dan priprave računovodskih izkazov ter na izkazane zneske prihodkov in odhodkov v poročevalnem obdobju.

Ocene in predpostavke so prisotne najmanj pri naslednjih presojah:

- ocena življenjske dobe amortizirljivih sredstev;
- preizkus oslabitve sredstev;
- ocena poštene vrednosti za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev;
- ocena poštene vrednosti finančnih sredstev, merjenih po pošteni vrednosti preko poslovnega izida;
- ocena udenarljive vrednosti terjatev;
- ocena oblikovanih rezervacij;
- ocena možnosti koriščenja terjatev za odložene davke.

Ker so ocene podvržene subjektivni presoji in določeni stopnji negotovosti, se poznejši dejanski rezultati lahko razlikujejo od ocen. Ocene se redno preverjajo. Spremembe računovodskih ocen se pripoznajo v obdobju, v katerem so bile ocene spremenjene, če sprememba vpliva samo na to obdobje, ali v obdobju spremembe in v prihodnjih obdobjih, če sprememba vpliva na prihodnja obdobja.

POMEMBNE RAČUNOVODSKE USMERITVE

Prevedba tujih valut

Posli, izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti ob koncu poročevalskega obdobja, se preračunajo v funkcionalno valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Pozitivne ali negativne tečajne razlike so razlike med odplačno vrednostjo v funkcionalni valuti na začetku obdobja, popravljeno za višino efektivnih obresti in plačil med obdobjem, in odplačno vrednostjo v tuji valuti, preračunano po menjalnem tečaju na koncu obdobja. Nedenarna sredstva in obveznosti, izraženi v tuji valuti in izmerjeni po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan, ko je določena višina poštene vrednosti. Nedenarne postavke, izražene v tuji valuti in izmerjene po izvirni vrednosti, se pretvorijo v funkcionalno valuto po menjalnem tečaju na dan posla. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida.

Prihodki

Prihodki iz prodaje se pripoznajo po pošteni vrednosti prejetega poplačila ali terjatve iz tega naslova, zmanjšani za vračila in popuste. Prihodki se izkažejo, ko kupec prevzame vse pomembne oblike tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ko obstaja gotovost glede poplačljivosti nadomestila in z njim povezanih stroškov.

Finančni prihodki obsegajo prihodke iz obresti in pozitivne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Prihodki iz obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo metode veljavne obrestne mere.

Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v poročevalnem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to zmanjšanje mogoče zanesljivo izmeriti.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja (če se ti ne usredstvijo) in negativne tečajne razlike, nastale pri financiranju in naložbenju. Stroški izposojanja se v poslovnem izidu pripoznajo z uporabo metode efektivne obrestne mere.

Obdavčitev

Davki vključujejo obveznosti za davek iz dobička in odloženi davek. Davek iz dobička se izkaže v poslovnem izidu, razen v tistem delu, v katerem se nanaša na poslovne združitve ali postavke, ki se izkazujejo neposredno v vseobsegajočem donosu.

Obveznosti za davek iz dobička temeljijo na obdavčljivem dobičku za poslovno leto. Obdavčljivi dobiček se razlikuje od čistega dobička, poročanega v poslovnem izidu, ker izključuje postavke prihodkov ali odhodkov, ki so obdavčljive ali odbitne v drugih letih, in tudi postavke, ki niso nikoli obdavčljive ali odbitne. Obveznost družbe za davek iz dobička se izračuna z uporabo davčnih stopenj, ki so veljavne na dan poročanja.

Odloženi davek je v celoti izkazan z uporabo metode obveznosti po izkazu finančnega položaja za začasne razlike, ki nastajajo med davčnimi vrednostmi sredstev in obveznosti ter njihovimi knjigovodskimi vrednostmi v računovodskih izkazih. Odloženi davek se določi z uporabo davčnih stopenj (in zakonov), ki so bile veljavne na dan izkaza finančnega položaja in za katere se pričakuje, da bodo uporabljene, ko se odložena terjatev za davek realizira ali pa se odložena obveznost za davek poravna.

Odložena terjatev za davek se pripozna v obsegu, kolikor je verjetno, da bo v prihodnje na razpolago obdavčljivi dobiček, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev.

Čisti dobiček na delnico

Družba za navadne delnice izkazuje osnovno dobičkonosnost delnic in popravljeno dobičkonosnost delnic. Osnovna dobičkonosnost delnic se izračuna tako, da se dobiček oziroma izguba, ki pripada navadnim delničarjem, deli s tehtanim povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic. Popravljeni dobiček na delnico pa se izračunava s prilagoditvijo dobička oziroma izgube, ki pripada navadnim delničarjem, in tehtanega povprečnega števila navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer se izključi povprečno število lastnih delnic za učinek vseh možnostnih navadnih delnic, ki predstavljajo zamenljive obveznice in delniške opcije za zaposlene.

Neopredmetena sredstva

Neopredmetena sredstva z določljivo dobo koristnosti so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu ali izdelavi sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje neopredmetenih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Neopredmetena sredstva z nedoločenimi dobami koristnosti se ne amortizirajo, temveč se slabijo.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela neopredmetenega sredstva. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezna neopredmetena sredstva znašajo od dveh do deset let za tekoče in primerljivo leto.

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in po potrebi prilagodijo.

Poznejši izdatki v zvezi z neopredmetenim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi izdatki so pripoznani v poslovnem izidu kot stroški takoj, ko nastanejo.

Opredmetena osnovna sredstva

Opredmetena osnovna sredstva (nepremičnine, naprave in oprema) se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za nabrano amortizacijo in nabrane izgube iz oslabitev, razen zemljišč in drugih sredstev, ki se ne amortizirajo in se izkazujejo po nabavnih vrednostih, zmanjšanih za vse oslabitve. Nabavna vrednost vključuje stroške, ki se lahko neposredno pripišejo pridobitvi posameznega opredmetenega osnovnega sredstva. Deli opredmetenih osnovnih sredstev, ki imajo različne dobe koristnosti, se obračunavajo kot posamezna opredmetena osnovna sredstva. Stroški izposojanja, ki se lahko pripišejo neposredno nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi, se pripoznajo kot del nabavne vrednosti takega sredstva. Za poznejše merjenje opredmetenih osnovnih sredstev se uporablja model nabavne vrednosti.

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega (sestavnega) dela opredmetenega osnovnega sredstva in preostale vrednosti. Najeta sredstva se amortizirajo ob upoštevanju trajanja najema in dobe koristnosti. Zemljišča in nedokončane gradnje se ne amortizirajo. Amortizacija se začne obračunavati, ko je sredstvo razpoložljivo za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za posamezne vrste opredmetenih osnovnih sredstev za tekoče in primerljivo obdobje:

	Dobe koristnosti
Nepremičnine	od 20 do 55 let
Računalniška oprema	od 2 do 5 let
Motorna vozila	od 3 do 8 let
Druga oprema	od 1 do 10 let

Amortizacijske metode, dobe koristnosti in preostale vrednosti skupin sredstev se preverijo ob koncu vsakega poslovnega leta in se po potrebi prilagodijo.

Stroški zamenjave nekega dela opredmetenega osnovnega sredstva in poznejši izdatki v zvezi z opredmetenim osnovnim sredstvom se pripoznajo v knjigovodski vrednosti tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane z delom tega sredstva, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Vsi drugi stroški

(npr. tekoče vzdrževanje) so pripoznani v poslovnem izidu kot odhodki takoj, ko pride do njih.

Naložbene nepremičnine

Naložbene nepremičnine se ob začetnem pripoznanju izmerijo po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek in nabrano izgubo zaradi oslabitev. Za poznejše merjenje naložbenih nepremičnin se uporablja model nabavne vrednosti.

Obravnava amortizacijskih stopenj in metode obračuna amortizacije je enaka kot pri opredmetenih osnovnih sredstvih.

Naložbe v odvisne družbe

Naložbe v odvisne družbe so izkazane po nabavni vrednosti. Družba priznava prihodke iz naložb v višini, ki jih dobi pri razporeditvi nabranega dobička, nastalega po datumu, ko je bila naložba pridobljena.

Naložbe v pridružene družbe

Naložbe v pridružene družbe so izkazane po nabavni vrednosti. Pridružene družbe so družbe, v katerih družba pomembno vpliva na poslovanje, vendar jih ne obvladuje.

Finančni instrumenti

Finančni instrumenti vključujejo naslednje postavke:

- neizpeljana finančna sredstva;
- neizpeljane finančne obveznosti.

Finančni instrumenti so izkazani po pošteni vrednosti. Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Pri določanju poštene vrednosti finančnih instrumentov se upošteva naslednja hierarhija ravni določanja poštene vrednosti:

- prva raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost v celoti določena na podlagi objavljenih cen, doseženih na aktivnem trgu (kotirne cene);
- druga raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane spremenljivke, ki so pridobljene na podlagi javno dostopnih tržnih podatkov (na primer tržne obrestne mere);
- tretja raven zajema finančne instrumente, pri katerih je poštena vrednost določena na podlagi modelov vrednotenj, pri katerih so upoštevane subjektivne spremenljivke, ki niso javno dostopne na trgih.

Kotirne cene se uporabljajo kot osnova za določanje poštene vrednosti finančnih instrumentov. Če finančni instrument ne kotira na organiziranem trgu oziroma se trg ocenjuje kot nedelujoč, se za ocenitev poštene vrednosti finančnega instrumenta uporabijo vhodni podatki druge in tretje ravni.

Neizpeljana finančna sredstva

Neizpeljana finančna sredstva vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve in posojila ter naložbe. Družba na začetku pripozna terjatve in posojila ter vloge oziroma depozite na dan njihovega nastanka. Druga sredstva pripozna na datum menjave oziroma ko družba postane stranka v pogodbenih določilih instrumenta. Družba odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko se prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, v katerem se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida

Finančno sredstvo je razvrščeno po pošteni vrednosti preko poslovnega izida, če je v posesti za trgovanje ali če je določeno kot takšno po začetnem pripoznanju. Finančna sredstva so določena po pošteni vrednosti preko poslovnega izida pod pogojem, da je možno voditi ta sredstva in tudi odločati o nakupih in prodajah teh sredstev na podlagi poštene vrednosti. Po začetnem pripoznanju se pripadajoči stroški posla pripoznajo v poslovnem izidu ob njihovem nastanku. Finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida so merjena po pošteni vrednosti, znesek spremembe poštene vrednosti pa se pripozna v poslovnem izidu.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so tista neizpeljana finančna sredstva, ki so označena kot razpoložljiva za prodajo ali pa niso uvrščena kot posojila in terjatve ali finančna sredstva po pošteni vrednosti preko poslovnega izida. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva so merjena po pošteni vrednosti, znesek spremembe se pripozna v vseobsegajočem donosu.

Posojila in terjatve

Posojila in terjatve so neizpeljana finančna sredstva z nespremenljivimi ali določljivimi plačili, ki ne kotirajo na delujočem trgu. Glede na zapadlost so razvrščena med kratkoročna finančna sredstva (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza

finančnega položaja) ali dolgoročna finančna sredstva (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja). Posojila in terjatve so na začetku pripoznani po pošteni vrednosti, povečani za neposredne stroške posla. Po začetnem pripoznanju se posojila in terjatve izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavne obrestne mere, zmanjšani za izgube zaradi oslabitve.

Denar in denarni ustrezniki

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne hitro unovčljive naložbe z originalno dospelostjo tri mesece ali manj. Izkazani so po nabavni vrednosti.

Neizpeljane finančne obveznosti

Neizpeljane finančne obveznosti družbe zajemajo poslovne, finančne in druge obveznosti. Družba na začetku te obveznosti pripozna na datum trgovanja, ko družba postane pogodbena stranka v zvezi z instrumentom. Družba odpravi pripoznanje obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Neizpeljane obveznosti se na začetku izkazujejo po pošteni vrednosti, povečani za stroške, ki se neposredno pripisujejo poslu. Po začetnem pripoznanju se izmerijo po odplačni vrednosti po metodi veljavnih obresti. Glede na zapadlost so razvrščene med kratkoročne obveznosti (zapadlost do 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja) ali dolgoročne obveznosti (zapadlost nad 12 mesecev po datumu izkaza finančnega položaja).

Sredstva (skupine) za odtujitev

Sredstva ali skupina za odtujitev, ki obsega sredstva in obveznosti, za katere se pričakuje, da bo njihova vrednost poravnana predvsem s prodajo in je prodaja zelo verjetna, se razvrstijo med sredstva in obveznosti za prodajo. Neposredno pred razvrščanjem sredstva med sredstva za prodajo se izvede ponovna meritev sredstev ali skupine za odtujitev. Skladno s tem se dolgoročno sredstvo ali skupina za odtujitev pripozna po knjigovodski vrednosti ali pošteni vrednosti, zmanjšani za stroške prodaje, in sicer tisti, ki je nižja. Izgube zaradi oslabitve ob prerazvrstitvi sredstev med sredstva, namenjena za prodajo, in kasnejše izgube ali dobički ob ponovnem merjenju se izkazujejo v poslovnem izidu. Dobički se ne izkazujejo v višini, ki presega morebitne kumulativne izgube zaradi oslabitve.

Ko se neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva razporedijo med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prenehajo amortizirati. Po razporeditvi med sredstva, namenjena za prodajo ali distribucijo, se prav tako preneha obračunavanje naložb po kapitalski metodi.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Za finančno sredstvo se šteje, da je oslabljeno, če obstajajo objektivni dokazi, iz katerih je razvidno, da je zaradi enega ali več dogodkov prišlo do zmanjšanja pričakovanih prihodnjih denarnih tokov iz naslova tega sredstva, ki se dajo zanesljivo izmeriti.

Objektivni dokazi o oslabitvi finančnih sredstev so lahko naslednji: neizpolnitev ali kršitev s strani dolžnika; prestrukturiranje zneska, ki so ga drugi dolžni družbi, če se ta strinja; znaki, da bo dolžnik šel v stečaj; izginotje delujočega trga za tovrstni instrument.

Oslabitev naložb v odvisne družbe

Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev odvisne družbe, se znesek zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Oslabitev terjatev in posojil

Družba oceni dokaze o oslabitvi terjatev posebej ali skupno. Vse pomembne terjatve se posamezno izmerijo za namen posebne oslabitve. Če se oceni, da knjigovodska vrednost terjatve presega njeno pošteno, to je udenarljivo vrednost, se terjatev slabi.

Družba oceni dokaze o oslabitvi posojil posebej za vsako pomembno posojilo.

Izguba zaradi oslabitve v zvezi s finančnim sredstvom, izkazanim po odplačni vrednosti, se izračuna kot razlika med neodpisano vrednostjo sredstva in pričakovanimi prihodnjimi denarnimi tokovi, razobrestenimi po izvirni veljavni obrestni meri. Izguba se pripozna v poslovnem izidu.

Oslabitev za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev

Izgube za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev zaradi oslabitve se pripoznajo tako, da se morebitna nabrana izguba, ki je predhodno pripoznana v vseobsegajočem donosu obdobja in izkazana v rezervi za pošteno vrednost, prenese v poslovni izid. Poznejši porast v pošteni vrednosti oslabljenega lastniškega vrednostnega papirja, ki je na razpolago za prodajo, se pripozna v vseobsegajočem donosu obdobja oziroma v rezervi za pošteno vrednost.

Nefinančna sredstva

Družba ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost pomembnih nefinančnih sredstev z namenom, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je višja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na njihovo sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za namen preizkusa oslabitve se sredstva, ki jih ni mogoče preizkusiti posamično, uvrstijo v najmanjšo možno skupino sredstev, ki ustvarjajo denarne tokove iz nadaljnje uporabe in ki so pretežno neodvisna od prejemkov drugih sredstev ali skupin sredstev (denar ustvarjajoča enota).

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna v primeru, ko njegova (njena) knjigovodska vrednost presega njegovo (njeno) nadomestljivo vrednost. Slabitev se izkaže v poslovnem izidu.

Družba izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih ob koncu poročevalskega obdobja ovrednoti in tako ugotovi, ali je prišlo do zmanjšanja izgube ali ta celo več ne obstaja. Izguba zaradi oslabitve se odpravi, če je prišlo do spremembe ocen, na podlagi katerih družba določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, do katere povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena po odštetju amortizacijskega odpisa, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Določanje poštene vrednosti

Glede na računovodske usmeritve družbe je v številnih primerih potrebna določitev poštene vrednosti tako nefinančnih kot tudi finančnih sredstev in obveznosti, bodisi zaradi merjenja posameznih sredstev (metoda merjenja ali poslovna združitev) bodisi zaradi dodatnih razkritij poštenih vrednosti.

Poštena vrednost je cena, ki bi jo dosegli s prodajo sredstva oziroma jo plačali s prenosom obveznosti na podlagi urejenega posla med udeleženci na trgu na datum merjenja.

Metode določanja poštene vrednosti posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja ali za potrebe poročanja so opisane v nadaljevanju.

Neopredmetena sredstva

Poštena vrednost neopredmetenih sredstev temelji na metodi diskontiranih denarnih tokov, za katere se pričakuje, da bodo izhajali iz uporabe in morebitne prodaje sredstev.

Opredmetena osnovna sredstva

Poštena vrednost opredmetenih osnovnih sredstev je njihova tržna vrednost. Tržna vrednost nepremičnin je enaka ocenjeni vrednosti, po kateri bi se lahko nepremičnina na dan cenitve in po ustreznem trženju prodala. Tržna vrednost opreme temelji na ponujeni tržni ceni podobnih predmetov.

Neizpeljane finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri ob koncu poročevalskega obdobja.

Kapital

Celotni kapital družbe je njegova obveznost do lastnikov, ki zapade v plačilo, če družba preneha delovati, pri čemer se velikost kapitala popravi glede na tedaj dosegljivo ceno čistega premoženja. Opredeljen je z zneski, ki so jih vložili lastniki, in z zneski, ki so se pojavili pri poslovanju ter pripadajo lastnikom. Zmanjšujejo ga izguba pri poslovanju in izplačila lastnikom, povečuje pa dobiček, ustvarjen v obdobju.

Vpoklicani kapital

Vpoklicani kapital se pojavlja kot delniški kapital, ki je nominalno opredeljen v statutu družbe, registriran na sodišču in so ga vplačali lastniki.

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve sestavljajo zneski, ki jih družba pridobi iz vplačil, ki presegajo najmanjše nominalne vrednosti deležev, ki presegajo knjigovodske vrednosti pri odtujitvi predhodno pridobljenih lastnih deležev, zneski na podlagi poenostavljenega zmanjšanja vpoklicanega kapitala ter zneski na podlagi odprave splošnega prevrednotovalnega popravka.

Zakonske in druge rezerve

Zakonske in druge rezerve so zneski, ki so namensko zadržani iz dobička predhodnih let predvsem za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. Ob nastanku jih pripozna organ, odgovoren

za pripravo letnega poročila, ali sklep zadevnega organa.

Lastne delnice

Če družba kupi lastniški delež, se plačani znesek, vključno s transakcijskimi stroški, brez davka odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice (trezorske delnice), vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Dividende

Dokler dividend ne odobri skupščina delničarjev, so predvidene dividende obravnavane kot zadržani dobički.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za zaslužke zaposlencev

Družba je skladno z zakonskimi predpisi, kolektivno pogodbo in internim pravilnikom zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlencem ter odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane dolgoročne rezervacije. Druge pokojninske obveznosti ne obstajajo.

Rezervacije so oblikovane v višini ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontiranih na konec poslovnega leta. Izračun je narejen za vsakega zaposlenega tako, da upošteva stroške odpravnin ob upokojitvi in stroške vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Izračun z uporabo projicirane enote pripravi aktuar, ki je izbran na ravni Skupine SIJ. Stanje rezervacij se preverja periodično oziroma takrat, ko se bistveno spremenijo predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij.

Razmejeni prihodki

Razmejeni prihodki bodo v obdobju, daljšem od leta dni, pokrili predvidene odhodke.

Izkaz denarnega toka

V izkazu denarnega toka so prikazane spremembe stanja denarnih sredstev in denarnih ustreznikov za poslovno leto, za katero se sestavlja. Izkaz denarnega toka je sestavljen po posredni metodi.

Poročanje po poslovnih področjih

Dejavnost družbe je dejavnost uprav podjetij. Uprava poslovanja družbe ne spremlja po poslovnih področjih, saj dejavnost uprav podjetij predstavlja del področja Upravljanje in druge storitve. Poslovna področja za skupino so predstavljena v računovodskem poročilu Skupine SIJ.

RAZKRITJA K POSAMEZNIM POSTAVKAM V RAČUNOVODSKIH IZKAZIH

1. Čisti prihodki od prodaje

000 EUR	2016	2015
V Sloveniji	15.198	12.884
V tujini	7	8
Čisti prihodki od prodaje	15.205	12.892

2. Poslovni odhodki

000 EUR	2016	2015
Stroški blaga, materiala in storitev	3.941	3.116
Stroški dela	11.083	8.835
- stroški plač	9.306	7.682
- stroški socialnih zavarovanj	1.130	840
- drugi stroški dela	647	313
Stroški amortizacije	433	374
Drugi stroški	198	233
Poslovni odhodki	15.655	12.558

Znesek, porabljen za revidiranje letnega poročila leta 2016, je znašal 14 tisoč evrov (2015: 18 tisoč evrov).

Povprečno število zaposlenih glede na stopnjo izobrazbe

	2016	2015
Osnovna šola	1,00	1,00
Srednja poklicna šola	2,00	1,30
Srednja šola	6,81	6,81
I. bolonjska stopnja	6,33	6,04
II. bolonjska stopnja	49,66	36,48
III. bolonjska stopnja	12,94	10,89
Skupaj	78,74	62,52

3. Drugi poslovni prihodki

000 EUR	2016	2015
Prihodki iz naslova dividend	18.579	22.582
Odpis obveznosti	6.725	0
Drugi prihodki	66	116
Drugi poslovni prihodki	25.370	22.698

4. Drugi poslovni odhodki

000 EUR	2016	2015
Odhodki iz naslova donacij in sponzorstev	335	219
Slabitev sredstev	0	1.460
Drugi odhodki	1	84
Drugi poslovni odhodki	336	1.763

5. Finančni prihodki

000 EUR	2016	2015
Prihodki od obresti	3.369	2.426
Provizije za dana poroštva	1.475	1.338
Tečajne razlike	3	15
Finančni prihodki	4.847	3.779

6. Finančni odhodki

000 EUR	2016	2015
Odhodki od obresti	7.804	3.915
Tečajne razlike	3	6
Drugi odhodki	1.494	660
Finančni odhodki	9.301	4.581

7. Davki

000 EUR	2016	2015
Davek iz dobička	309	715
Odloženi davek	(125)	0
Davki	184	715

000 EUR	2016	2015
Poslovni izid pred davki	20.130	20.467
Izračunani davek po veljavni davčni stopnji	3.422	3.479
Davčni učinki:		
- prihodkov, ki niso predmet obdavčitve	(2.798)	(2.253)
- davčno nepriznanih odhodkov	112	326
- davčnih olajšav	(427)	(837)
- sprememb davčne stopnje	(125)	0
Davki	184	715
Efektivna davčna stopnja	0,91%	3,49%

Med učinki sprememb davčnih stopenj družba prikazuje preračun odloženih terjatev in obveznosti za davek na novo davčno stopnjo 19 odstotkov, ki bo v Sloveniji veljala od leta 2017 naprej.

8. Čisti dobiček na delnico

	2016	2015
Čisti poslovni izid poslovnega leta v 000 EUR	19.946	19.752
Tehtano število izdanih navadnih delnic	967.016	970.979
Osnovni in popravljeni dobiček na delnico v EUR	20,63	20,34

Čisti dobiček na delnico se izračuna z delitvijo čistega poslovnega izida poslovnega leta, ki pripada delničarjem, s tehtanim povprečnim številom delnic, ki so v prometu med letom, pri čemer se izključi število lastnih delnic.

9. Neopredmetena sredstva

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2016

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	1.131	6	1.137
Neposredne nabave	0	58	58
Prenos s sredstev v pridobivanju	56	(56)	0
Prenos na opredmetena osnovna sredstva	0	(3)	(3)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	1.187	5	1.192
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	(325)	-	(325)
Amortizacija	(127)	-	(127)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	(452)	-	(452)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	806	6	812
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	735	5	740

Na dan 31. december 2016 družba nima neporavnanih obveznosti za nakup neopredmetenih sredstev (2015: 148 tisoč evrov). Neopredmetena sredstva niso dana kot poroštva za obveznosti.

Družba je preverila vrednost neopredmetenih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje neopredmetenih sredstev za leto 2015

000 EUR	Dolgoročne premoženjske pravice	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	397	466	863
Neposredne nabave	0	274	274
Prenos s sredstev v pridobivanju	734	(734)	0
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	1.131	6	1.137
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	(230)	-	(230)
Amortizacija	(95)	-	(95)
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	(325)	-	(325)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	167	466	633
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	806	6	812

10. Opredmetena osnovna sredstva

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2016

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	717	5.125	1.439	2	7.283
Neposredne nabave	0	0	0	728	728
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	33	696	(730)	0
Odtujitve	0	(19)	(156)	0	(175)
Prerazporeditve	0	3	(3)	0	0
Prenos na naložbene nepremičnine	0	0	0	(2)	(2)
Prenos z neopredmetenih sredstev	0	0	0	3	3
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2016	717	5.142	1.976	1	7.836
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	-	(833)	(823)	-	(1.656)
Amortizacija	-	(146)	(160)	-	(306)
Odtujitve	-	12	154	-	166
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2016	-	(967)	(829)	-	(1.796)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	717	4.292	616	2	5.627
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2016	717	4.175	1.147	1	6.040

Povečanja opredmetenih osnovnih sredstev predstavljajo nakup računalniške opreme, nakup pisarniškega pohištva in opreme ter nakup vozil. Odtujitve zajemajo predvsem prodajo vozil in računalniške opreme.

Opredmetena osnovna sredstva niso dana kot poroštva za obveznosti. Na dan 31. december 2016 ima družba za 192 tisoč evrov (2015: 40 tisoč evrov) neporavnanih obveznosti za nakup opredmetenih osnovnih sredstev. Sedanja vrednost opredmetenih osnovnih sredstev, ki so vzeta v finančni najem, znaša 596 tisoč evrov (2015: 141 tisoč evrov). Družba v letu 2016 ni usredstvila stroškov izposojanja (2015: tisoč evrov).

Družba je preverila vrednost opredmetenih osnovnih sredstev in ugotovila, da njihova sedanja vrednost ne presega njihove nadomestljive vrednosti.

Gibanje opredmetenih osnovnih sredstev za leto 2015

000 EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	Sredstva v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2014	717	5.120	1.305	87	7.229
Neposredne nabave	0	0	0	146	146
Prenos s sredstev v pridobivanju	0	5	227	(231)	0
Odtujitve	0	0	(93)	0	(93)
Nabavna vrednost na dan 31. 12. 2015	717	5.125	1.439	2	7.283
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2014	-	(693)	(772)	-	(1.465)
Amortizacija	-	(140)	(138)	-	(278)
Odtujitve	-	0	87	-	87
Popravek vrednosti na dan 31. 12. 2015	-	(833)	(823)	-	(1.656)
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2014	717	4.427	533	87	5.764
Sedanja vrednost na dan 31. 12. 2015	717	4.292	616	2	5.627

11. Naložbe v odvisne družbe

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	91.337	91.337
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	31.714	31.714
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	15.940	15.940
SIJ RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	6.815	6.815
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	5.738	5.738
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	5.108	5.108
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	4.981	4.981
SIJ ELEKTRODE JESENICE d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	1.256	1.256
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	616	616
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	67	67
SIJ Asia GmbH, Berger Str. 2, 40213 Düsseldorf, Nemčija	100	100
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	6.025	0
PERUTNINA PTUJ d. d., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	62.888	0
HOLDING PMP d. d., Vinarski trg 1, Ptuj, Slovenija	7.687	0
Naložbe v odvisne družbe	240.272	163.672

Januarja 2016 je družba kupila družbo SISTEMSKA TEHNIKA d.o.o. in jo preimenovala v SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o.

Februarja je družba na podlagi končane prevzemne ponudbe pridobila prevladujoč vpliv nad družbama PERUTNINA PTUJ d.d. in Holding PMP d.d.

000 EUR	Dejavnost	Odstotek glasovalnih pravic	Vrednost kapitala na dan 31. 12. 2016	Čisti poslovni izid 2016
SIJ ACRONI d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	175.326	5.970
SIJ METAL RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja jekla	100	90.730	7.258
NOŽI RAVNE d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja industrijskih nožev	100	5.480	(246)
SIJ ELEKTRODE JESENICE d.o.o., Cesta železarjev 8, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja dodajnih materialov za varjenje	100	4.517	523
SIJ SUZ d.o.o., Cesta Borisa Kidriča 44, Jesenice, Slovenija	Proizvodnja vlečenih žic	100	1.819	406
SIJ ZIP CENTER d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Usposabljanje in izobraževanje invalidov	100	536	147
ODPAD d.o.o. Pivka, Velika Pristava 23, Pivka, Slovenija	Pridobivanje sekundarnih surovin iz ostankov	74,90	7.243	260
NIRO Wenden GmbH, Glück-Auf-Weg 2, Wenden, Nemčija	Razrez jekla, inženiring in trgovinska dejavnost	85	(303)	(1.477)
SIJ RAVNE STEEL CENTER d.o.o., Litostrojska cesta 60, Ljubljana, Slovenija	Trgovinska dejavnost	77,28	15.841	1.194
GRIFFON & ROMANO S.P.A., Via Dossetti 11, Loc. Casinello de Dosso, Italija	Toplotna obdelava in trgovina s specialnimi jekli	100	346	(465)
SIJ Asia GmbH, Berger Str. 2, 40213 Düsseldorf, Nemčija	Trgovinska dejavnost	100	305	116
SIJ RAVNE SYSTEMS d.o.o., Koroška cesta 14, Ravne na Koroškem, Slovenija	Proizvodnja metalurških strojev	100	7.960	580
PERUTNINA PTUJ d. d., Potrčeva cesta 10, Ptuj, Slovenija	Proizvodnja in konzerviranje perutninskega mesa	77,56	98.476	6.700
HOLDING PMP d. d., Vinarski trg 1, Ptuj, Slovenija	Finančne storitve	100	10.740	6.104

12. Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po nabavni vrednosti	369	44.584
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva po pošteni vrednosti	606	614
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	975	45.198

Februarja 2016 je družba po končani prevzemni ponudbi pridobila prevladujoč vpliv nad družbama PERUTNINA PTUJ d.d. in Holding PMP d.d. Od 1. marca 2016 ju družba obravnava kot odvisni družbi.

Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva, vrednotena po pošteni vrednosti, se nanašajo na delnice in deleže družb, s katerimi se trguje na organiziranem trgu in katerih pošteno vrednost je mogoče zanesljivo oceniti. Zmanjšala so se iz naslova prevrednotenja na pošteno vrednost v višini osem tisoč evrov (2015: dva tisoč evrov) v breme vseobsegajočega donosa.

Prejete dividende so leta 2016 znašale 65 tisoč evrov (2015: 86 tisoč evrov).

13. Dolgoročne finančne terjatve

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Dana posojila	33.354	65.249
Terjatve iz finančnega najema	433	54
Dolgoročne finančne terjatve	33.787	65.303

Gibanje dolgoročnih danih posojil

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	65.249	5.850
Dana posojila	116.465	145.710
Prenos na kratkoročna dana posojila	(148.360)	(86.311)
Stanje na dan 31. 12.	33.354	65.249

Obrestna mera za dana posojila je nespremenljiva. Izkazana vrednost danih posojil ne presega njihove iztržljive vrednosti. Dana posojila zapadejo v plačilo do leta 2020. Dana posojila niso dana kot poroštva za obveznosti. Dana posojila so zavarovana z menicami.

Gibanje dolgoročnih terjatev iz finančnega najema

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	54	142
Terjatve iz finančnega najema	731	0
Prenos na kratkoročne terjatve iz finančnega najema	(352)	(88)
Stanje na dan 31. 12.	433	54

Obrestna mera za terjatve iz finančnega najema je nespremenljiva. Izkazana vrednost terjatev iz finančnega najema ne presega njihove iztržljive vrednosti. Terjatve iz finančnega najema zapadejo v plačilo do leta 2019. Terjatve iz finančnega najema niso dana kot poroštva za obveznosti.

14. Druga dolgoročna sredstva

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Druga sredstva	626	616
Druga dolgoročna sredstva	626	616

15. Odložene terjatve in obveznosti za davek

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Odložene terjatve za davek	1.188	1.063
Odložene obveznosti za davek	(33)	(35)
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.155	1.028

Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub na dan 31. december 2016 znaša 62.041 tisoč evrov (2015: 64.206 tisoč evrov). Vrednost neizkoriščenih davčnih izgub, za katere niso oblikovane odložene terjatve za davek, znaša 56.159 tisoč evrov (2015: 58.324 tisoč evrov), iz tega naslova neoblikovane odložene terjatve za davek pa znašajo 10.670 tisoč evrov (2015: 9.915 tisoč evrov).

Gibanje odloženih terjatev in obveznosti za davek za leto 2016

000 EUR	31. 12. 2015	Spremembe v izkazu poslovnega izida	Spremembe v vseobsegajočem donosu	31. 12. 2016
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	(35)	0	2	(33)
Odložene obveznosti za davek	(35)	0	2	(33)
Neizkoriščene davčne izgube	1.000	118	0	1.118
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	63	7	0	70
Odložene terjatve za davek	1.063	125	0	1.188
Odložene terjatve (obveznosti) za davek, neto	1.028	125	2	1.155

V letu 2015 ni bilo gibanj odloženih terjatev in obveznosti za davek.

16. Kratkoročne finančne terjatve

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Dana posojila	71.048	24.937
Terjatve iz finančnega najema	293	89
Terjatve za obresti	1.047	296
Drugo	575	439
Kratkoročne finančne terjatve	72.963	25.761

Gibanje kratkoročnih danih posojil

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	24.937	24.541
Dana posojila	23.900	36.257
Plačila danih posojil	(126.149)	(120.622)
Prenos z dolgoročnih danih posojil	148.360	86.311
Dokapitalizacija odvisne družbe	0	(1.550)
Stanje na dan 31. 12.	71.048	24.937

Obrestna mera za dana posojila je nespremenljiva. Izkazana vrednost danih posojil ne presega njihove iztržljive vrednosti. Dana posojila niso dana kot poroštva za obveznosti. Dana posojila so zavarovana z menicami.

Gibanje kratkoročnih terjatev iz finančnega najema

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	89	480
Plačila terjatev iz finančnega najema	(162)	(479)
Prenos z dolgoročnih terjatev iz finančnega najema	366	88
Stanje na dan 31. 12.	293	89

Obrestna mera za terjatve iz finančnega najema je nespremenljiva. Izkazana vrednost terjatev iz finančnega najema ne presega njihove iztržljive vrednosti. Terjatve iz finančnega najema niso dane kot poroštva za obveznosti.

17. Kratkoročne poslovne terjatve

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Terjatve do kupcev	19.710	13.772
Terjatve za DDV	16	7
Dani predujmi in varščine	124	167
Terjatve za dividende	19.496	18.496
Druge terjatve	17	9
Kratkoročne poslovne terjatve	39.363	32.451

Poslovne terjatve niso zavarovane in niso dane kot poroštva za obveznosti. Izkazana vrednost poslovnih terjatev ne presega njihove iztržljive vrednosti.

18. Denar in denarni ustrezniki

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Denar v domači valuti	8.200	9.058
Denar v tuji valuti	86	85
Denarna sredstva z omejeno uporabo	0	74
Denar in denarni ustrezniki	8.286	9.217

19. Druga kratkoročna sredstva

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Odloženi stroški	894	1.065
Vnaprej nezaračunani prihodki	33	0
Druga kratkoročna sredstva	927	1.065

Kratkoročni odloženi stroški se nanašajo na vnaprejšnja plačila stroškov, ki bodo leta 2017 obremenjevali poslovni izid.

20. Kapital

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Vpoklicani kapital	145.266	145.266
Kapitalske rezerve	11.461	11.461
Rezerve iz dobička	811	129
Rezerva za pošteno vrednost	150	157
Zadržani dobički	47.844	34.390
Kapital	205.532	191.403

Vpoklicani kapital je izkazan v višini 145.266 tisoč evrov in je razdeljen na 994.616 delnic. Nominalna vrednost delnice je 146,05 evra. Število delnic se leta 2016 ni spremenilo.

Delničarji družbe

Delničar	Število delnic 31. 12. 2016	Število delnic 31. 12. 2015
DILON, d. o. o., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	718.351	718.351
Republika Slovenija, Gregorčičeva ulica 20, Ljubljana, Slovenija	248.655	248.655
SIJ d.d., Gerbičeva ulica 98, Ljubljana, Slovenija	27.600	27.600
UNIOR, d. d., Kovaška cesta 10, Zreče, Slovenija	10	10
Skupaj	994.616	994.616

Kapitalske rezerve

Kapitalske rezerve v višini 11.461 tisoč evrov so bile oblikovane ob poenostavljenem zmanjšanju kapitala družbe.

Rezerve iz dobička

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Zakonske rezerve	3.066	2.384
Lastne delnice	(6.009)	(6.009)
Rezerve za lastne delnice	3.754	3.754
Rezerve iz dobička	811	129

Družba je pridobila lastne delnice v višini 2.255 tisoč evrov na podlagi Zakona o prevzemu in načinu poravnave obveznosti Slovenskih železarn v zvezi s programom prestrukturiranja (Ur. l. RS št. 111/2001) in v zvezi z Zakonom o privatizaciji Slovenskih železarn (Ur. l. RS št. 13/1998). Lastne delnice so bile pridobljene z zamenjavo poslovnih deležev v odvisnih družbah za delnice obvladujoče družbe, ki so bile v lasti družb pooblaščenk. Delnice so bile pridobljene »ex lege« in ne skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, zato obvladujoča družba zanje ni oblikovala rezerv za lastne delnice. Delnice so izkazane po nabavni vrednosti.

Družba je v letu 2016 iz čistega poslovnega izida oblikovala zakonske rezerve v višini 682 tisoč evrov.

Rezerva za pošteno vrednost

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Rezerve za pošteno vrednost iz naslova za prodajo razpoložljivih finančnih sredstev	184	203
Odložene obveznosti za davek	(34)	(35)
Aktuarske čiste izgube za pokojninske programe	0	(11)
Rezerva za pošteno vrednost	**150**	**157**

Bilančni dobiček

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Preneseni čisti poslovni izid	28.580	15.625
Čisti poslovni izid poslovnega leta	19.946	19.752
Oblikovanje zakonskih rezerv	(682)	(987)
Bilančni dobiček	**47.844**	**34.390**

21. Rezervacije za zaslužke zaposlencev

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Rezervacije za odpravnine	368	368
Rezervacije za jubilejne nagrade	23	23
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	**391**	**391**

Družba ni izvedla aktuarskega izračuna, saj se leta 2016 predpostavke, uporabljene za ugotovitev višine rezervacij, niso pomembno spremenile.

Aktuarski izračun je bil leta 2015 izdelan na osnovi aktuarskega modela in predpostavk, ki izhajajo iz tablic smrtnosti, rasti plač v Sloveniji in družbi ter iz krivulje donosnosti, ki predstavlja zvezo med tržnimi donosi državnih obveznic na evroobmočju in preostankom časa do zapadlosti obveznosti. Diskontna mera, upoštevana pri izračunih, je znašala od 0,0 do 2,3 odstotka, odvisno od zapadlosti.

Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade izračunava pooblaščeni aktuar. Sprememba rezervacij ima neposreden vpliv na izkaz poslovnega izida, razen aktuarskih izgub, ki vplivajo na vseobsegajoči donos.

Gibanje rezervacij za zaslužke zaposlencev za leto 2015

000 EUR	31. 12. 2014	Oblikovanje	Odprava	31. 12. 2015
Rezervacije za odpravnine	445	0	(77)	368
Rezervacije za jubilejne nagrade	17	6	0	23
Rezervacije za zaslužke zaposlencev	**462**	**6**	**(77)**	**391**

22. Dolgoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Prejeta posojila	62.500	28.500
Obveznosti za izdane obveznice	94.115	94.115
Obveznosti iz finančnega najema	818	85
Dolgoročne finančne obveznosti	**157.433**	**122.700**

Prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od bank v državi in tujini. Posojila so zavarovana s poroštvi odvisnih družb. Obrestna mera za prejeta posojila je spremenljiva in vezana na EURIBOR. Obrestna mera za večino obveznosti iz finančnega najema je nespremenljiva.

Gibanje dolgoročnih prejetih posojil

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	**28.500**	**0**
Nova prejeta posojila	248.800	44.500
Prenos z dolgoročnih prejetih posojil	(214.800)	(16.000)
Stanje na dan 31. 12.	**62.500**	**28.500**

Obveznosti za izdane obveznice

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ4. Obveznice je družba izdala novembra 2014 v skupni nominalni vrednosti 42.897 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 42.897 apoenov po tisoč evrov. Datum dospetja je 24. novembra 2019. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,50 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospetju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Obveznosti za izdane obveznice se nanašajo na obveznice z oznako SIJ5. Obveznice je družba izdala julija 2015 v skupni nominalni vrednosti 51.218 tisoč evrov. Celotna izdaja obveznic obsega 51.218 apoenov po tisoč evrov. Datum dospetja je 21. julija 2020. Obrestna mera za izdane obveznice je nespremenljiva in znaša 4,00 odstotka letno. Obresti dospevajo v plačilo letno za nazaj. Nominalna vrednost glavnice dospe v izplačilo v celoti v enkratnem znesku ob dospetju. Z obveznicami se trguje na Ljubljanski borzi.

Gibanje dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	**85**	**201**
Novi finančni najemi	1.244	0
Prenos na kratkoročne obveznosti iz finančnega najema	(511)	(116)
Stanje na dan 31. 12.	**818**	**85**

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2016 znaša 452 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let pa 846 tisoč evrov.

Čista sedanja vrednost prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. december 2016 znaša 426 tisoč evrov, v obdobju od enega do petih let pa 818 tisoč evrov.

23. Kratkoročne finančne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Prejeta posojila	5.836	13.506
Obveznosti za izdane komercialne zapise	30.000	17.662
Obveznosti iz finančnega najema	426	116
Obveznosti iz naslova obresti	1.557	1.487
Druge kratkoročne finančne obveznosti	198	136
Kratkoročne finančne obveznosti	38.017	32.907

Kratkoročna prejeta posojila zajemajo posojila, prejeta od družb v skupini. Prejeta posojila so zavarovana z menicami. Obrestna mera za prejeta posojila in finančne najeme je nespremenljiva.

Gibanje kratkoročnih prejetih posojil

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	13.506	11.401
Nova prejeta posojila	30.250	2.600
Plačila prejetih posojil	(252.720)	(16.495)
Prenos z dolgoročnih prejetih posojil	214.800	16.000
Stanje na dan 31. 12.	5.836	13.506

Obveznosti za izdane komercialne zapise

Obveznosti za izdane komercialne zapise v višini 30.000 tisoč evrov se nanašajo na 12-mesečne komercialne zapise z oznako SIK03, ki jih je družba izdala 16. decembra 2016 kot tretjo zaporedno izdajo. Skupna nominalna vrednost komercialnih zapisov znaša 30.000 tisoč evrov in obsega 30.000 apoenov po tisoč evrov. Obrestna mera komercialnega zapisa znaša 1,20 odstotka letno. Komercialni zapis je diskontni vrednostni papir. Obresti so obračunane vnaprej ter se ob vplačilu komercialnega zapisa odštejejo v obliki diskonta od nominalne vrednosti komercialnega zapisa. Obveznosti iz naslova komercialnega zapisa dospejo v plačilo 16. decembra 2017. S komercialnimi zapisi se trguje na Ljubljanski borzi. Drugo izdajo zapisov z oznako SIK02 je družba ob zapadlosti odplačala.

Gibanje kratkoročnih obveznosti iz finančnega najema

000 EUR	2016	2015
Stanje na dan 1. 1.	116	547
Plačila obveznosti iz finančnega najema	(201)	(547)
Prenos z dolgoročnih obveznosti iz finančnega najema	511	116
Stanje na dan 31. 12.	426	116

Najmanjša vsota prihodnjih najemnin, ki zapadejo v plačilo v obdobju naslednjega poslovnega leta, na dan 31. decembra 2016 znaša 452 tisoč evrov, čista sedanja vrednost prihodnih najemnin pa 426 tisoč evrov.

24. Kratkoročne poslovne obveznosti

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Obveznosti do dobaviteljev	1.604	1.408
Obveznosti do zaposlencev	678	278
Prejeti predujmi	1	5
Obveznosti za davščine	1.527	922
Druge obveznosti	192	76
Kratkoročne poslovne obveznosti	4.002	2.689

25. Pogojne obveznosti in pogojna sredstva

Družba ima pogojne obveznosti za dana poroštva, ki na dan 31. december 2016 znašajo 105.936 tisoč evrov (2015: 158.098 tisoč evrov). Iz naslova danih poroštev družba ne pričakuje odlivov.

Družba na dan 31. december 2016 nima pogojnih sredstev.

POVEZANE OSEBE

Povezane osebe so obvladujoča družba (vključno z njenimi obvladujočimi družbami in družbami v njihovih skupinah), odvisne družbe, pridružene družbe, ostale povezane družbe in pristojni za upravljanje družb.

Posli/transakcije z obvladujočo družbo

000 EUR	2016	2015
Prihodki	528	20

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Terjatve	19.042	3.022

Posli/transakcije z odvisnimi družbami

000 EUR	2016	2015
Prihodki	38.073	39.129
Odhodki	1.475	1.015

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Terjatve	124.430	120.230
Obveznosti	6.192	11.719

Posli/transakcije s pristojnimi za upravljanje

Skupni znesek vseh prejemkov na podlagi pogodbe o vodenju poslov, ki so jih za opravljanje funkcije oziroma nalog v družbi v poslovnem letu prejeli člani uprave, drugi delavci družbe, zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, in člani nadzornega sveta.

	2016
Vodstvo in zaposleni po individualnih pogodbah	7.380
Člani nadzornega sveta	102

Prejemki vsebujejo bruto plače, izplačana povračila stroškov v zvezi z delom skladno z uredbo (dnevnice, kilometrine, nočitve ipd.) in bonitete.

Družba leta 2016 ni odobrila predujmov in posojil in ni dala poroštev vodstvu družbe ali članom nadzornega sveta.

FINANČNI INSTRUMENTI IN TVEGANJA

Zaupanjsko (kreditno) tveganje

Največjo izpostavljenost na dan poročanja predstavljajo terjatve do kupcev, druge poslovne terjatve, finančne terjatve in depoziti. Družba je preverila udenarljivost finančnih sredstev in ugotovila, da v letu 2016 oblikovanje popravkov vrednosti finančnih sredstev ni potrebno.

Starostna struktura finančnih sredstev

000 EUR		Zapadle				
31. 12. 2016	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Nad 3 leta	Skupaj
Terjatve do kupcev	5.367	4.918	9.205	250	38	19.778
Finančne terjatve in depoziti	106.625	125	0	0	0	106.750
Skupaj	111.992	5.043	9.205	250	38	126.528

000 EUR		Zapadle			
31. 12. 2015	Nezapadle	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 3 let	Skupaj
Terjatve do kupcev	6.105	4.768	2.781	118	13.772
Finančne terjatve in depoziti	91.208	5	0	0	91.213
Skupaj	97.313	4.773	2.781	118	104.985

Likvidnostno tveganje

Likvidnostno tveganje družba upravlja z ustreznim načrtovanjem denarnih tokov in vnaprej dogovorjenih kratkoročnih posojilnih linij pri bankah v obsegu, ki zagotavlja, da je družba v vsakem trenutku sposobna izpolniti zapadle obveznosti.

000 EUR 31. 12. 2016	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	1.581	23	0	1.604
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi	2.717	43.138	177.820	223.675
Druge obveznosti	192	0	0	192
Skupaj	4.490	43.161	177.820	225.471

000 EUR 31. 12. 2015	Do 3 mesecev	Od 3 mesecev do 1 leta	Od 1 leta do 5 let	Skupaj
Obveznosti do dobaviteljev	1.291	117	0	1.408
Finančne obveznosti z bodočimi obrestmi	6.192	32.791	142.305	181.288
Druge obveznosti	0	75	1	76
Skupaj	7.483	32.983	142.306	182.772

Družba izpostavljenost do bank ocenjuje kot zmerno. Družba popolnoma izpolnjuje pogoje iz posojilnih pogodb v delu, ki določa posredovanje podatkov, plačila obresti in vračila glavnic.

Tečajno tveganje

Družba deluje pretežno v domačem in evrskem območju, zato ocenjuje, da je izpostavljenost tečajnemu tveganju minimalna.

Obrestno tveganje

Sprememba obrestne mere za 100 ali 50 bazičnih točk na dan poročanja bi povečala (zmanjšala) čisti poslovni izid za spodaj navedene vrednosti. Analiza predpostavlja, da vse druge spremenljivke, predvsem devizni tečaji, ostanejo nespremenjene. Analiza za leto 2015 je pripravljena na enak način.

000 EUR	2016	2015
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 100 b. t.	(625)	(285)
Sprememba čistega poslovnega izida pri povečanju za 50 b. t.	(313)	(143)
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 50 b. t.	313	143
Sprememba čistega poslovnega izida pri zmanjšanju za 100 b. t.	625	285

Upravljanje kapitala

Družba dnevno nadzira stanje zapadlih terjatev ter dvakrat mesečno pripravlja trimesečne plane z namenom doseganja optimalne zadolženosti. Večje investicije financira z dolgoročnimi viri.

	2016	Povečanje zadolženosti za 10 %	Zmanjšanje zadolženosti za 10 %
Stopnja zadolženosti na kapital	95,10	104,60	85,59
Kapital	205.532	205.532	205.532
Finančne obveznosti	195.450	214.994	175.905

Knjigovodske in poštene vrednosti finančnih instrumentov

000 EUR	31. 12. 2016		31. 12. 2015	
Vrsta finančnega instrumenta	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Za prodajo razpoložljiva finančna sredstva	975	975	45.198	45.198
Finančne terjatve	106.750	106.750	91.063	91.063
Poslovne terjatve	39.392	39.392	32.480	32.480
Denar in denarni ustrezniki	8.286	8.286	9.217	9.217
Finančne obveznosti	(195.451)	(201.363)	(155.607)	(155.607)
Poslovne obveznosti	(4.002)	(4.002)	(2.690)	(2.690)
Skupaj	**(44.051)**	**(49.962)**	**19.661**	**19.661**

Merjenje poštene vrednosti

Družba za določanje poštene vrednosti, kjer je to mogoče, upošteva tržne vrednosti finančnih instrumentov. Družba prične vrednotiti finančna sredstva po modelu vrednotenja, ko oceni, da trg ni delujoč. Družba poštene vrednosti finančnih instrumentov skladno z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja in računovodskimi usmeritvami deli na tri ravni.

000 EUR	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Finančna sredstva po pošteni vrednosti prve ravni	606	614
Finančna sredstva po pošteni vrednosti tretje ravni	154.798	177.344
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti prve ravni	(124.115)	(111.777)
Finančne obveznosti po pošteni vrednosti tretje ravni	(75.338)	(46.520)

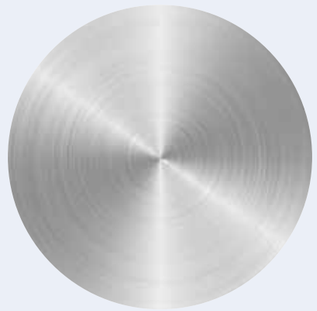
DOGODKI PO DATUMU POROČANJA

Nadzorni svet družbe SIJ d.d. je 18. januarja 2017 imenoval dva nova člana uprave družbe SIJ d.d.

Andrey Zubitskiy, dosedanji predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d., je bil imenovan za začasnega predsednika uprave za mandatno obdobje največ šestih mesecev. Dr. Denis Mancevič, dosedanji član nadzornega sveta in direktor za korporativno komuniciranje družbe SIJ d.d., je bil imenovan za člana uprave in glavnega izvršnega direktorja za dobo petih let. Mandat Igorja Malevanova, že dosedanjega člana uprave in izvršnega direktorja za finance družbe SIJ d.d., nemoteno traja naprej. Nova tričlanska uprava je bila imenovana po odstopu dosedanjega predsednika uprave Antona Chernykha, ki je s funkcije odstopil iz osebnih razlogov.

Novi predsednik nadzornega sveta družbe SIJ d.d. je Evgeny Zverev.

Marca 2017 sta družbi SIJ Acroni in SIJ Metal Ravne s konzorcijem sedmih bank podpisali dolgoročno pogodbo o petletnem sindiciranem posojilu za refinanciranje obstoječega kreditnega portfelja in zagotovitev dolgoročnih virov za obratni kapital v skupnem znesku 240 milijonov evrov. S tem sta si zagotovili dolgoročna finančna sredstva, ki jima bodo omogočila nadaljno finančno trdnost, rast in razvoj. Konzorcij bank predstavljajo ugledne domače in tuje banke, med njimi tudi Evropska banka za obnovo in razvoj.



SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d.
Gerbičeva 98, 1000 Ljubljana
Tel.: +386 1 / 242 98 00
www.sij.si

Založnik: SIJ - Slovenska industrija jekla, d.d.
Vsebinska zasnova in uredništvo: Ines Drame
Oblikovna zasnova: Media Vox d.o.o., Andreja Trbuha Kukec
Fotografije: Bor Dobrin, Tomo Jeseničnik, Franc Pogačar, Aleš Fevžar, Peter Irman, Dobran Laznik, arhiv SIJ d.d., arhiv Občine Ravne na Koroškem, Shutterstock
Tisk: ZIP center d.o.o.

Marec 2017

sij | skupina

www.sij.si